

EDIFICAMOS
BIENESTAR
EN EL ATLÁNTICO



INFORME DE GESTIÓN 2019



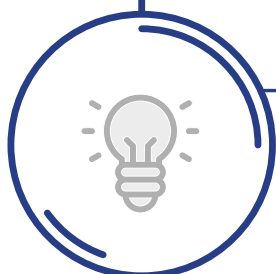


DIRECCIÓN

Carrera 53 No. 106 - 280

CENTRO EMPRESARIAL BUENAVISTA

Torre A, Piso 18



EDICIÓN

LAURA RESTREPO CAMPOS

Directora Gestión Afiliados



COORDINACIÓN EDITORIAL

NOHEMY STEVENSON

Directora de Comunicaciones
y Responsabilidad Social



DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

SANDRA BUENO BEDOYA

Coordinadora de Diseño
y Publicidad



INFORME DE GESTIÓN 2019



CONTENIDO



ENFOQUE ESTRATÉGICO 2027

PÁG 4

JUNTA DIRECTIVA Y EQUIPO CAMACOL ATLÁNTICO

PÁG 6

PRODUCTOS Y SERVICIOS

PÁG 10

AFILIADOS CAMACOL ATLÁNTICO

PÁG 12

GESTIÓN GREMIAL

PÁG 17

GESTIÓN ORGANIZACIONAL

PÁG 20

GESTIÓN DE ESTUDIOS ECONÓMICOS

PÁG 24

GESTIÓN AFILIADOS

PÁG 31

GESTIÓN COMERCIAL

PÁG 41

GESTIÓN SOCIAL

PÁG 50

GESTIÓN DE COMUNICACIONES

PÁG 55

GESTIÓN GREMIAL CAMACOL PRESIDENCIA

PÁG 58

ESTADOS FINANCIEROS

PÁG 74



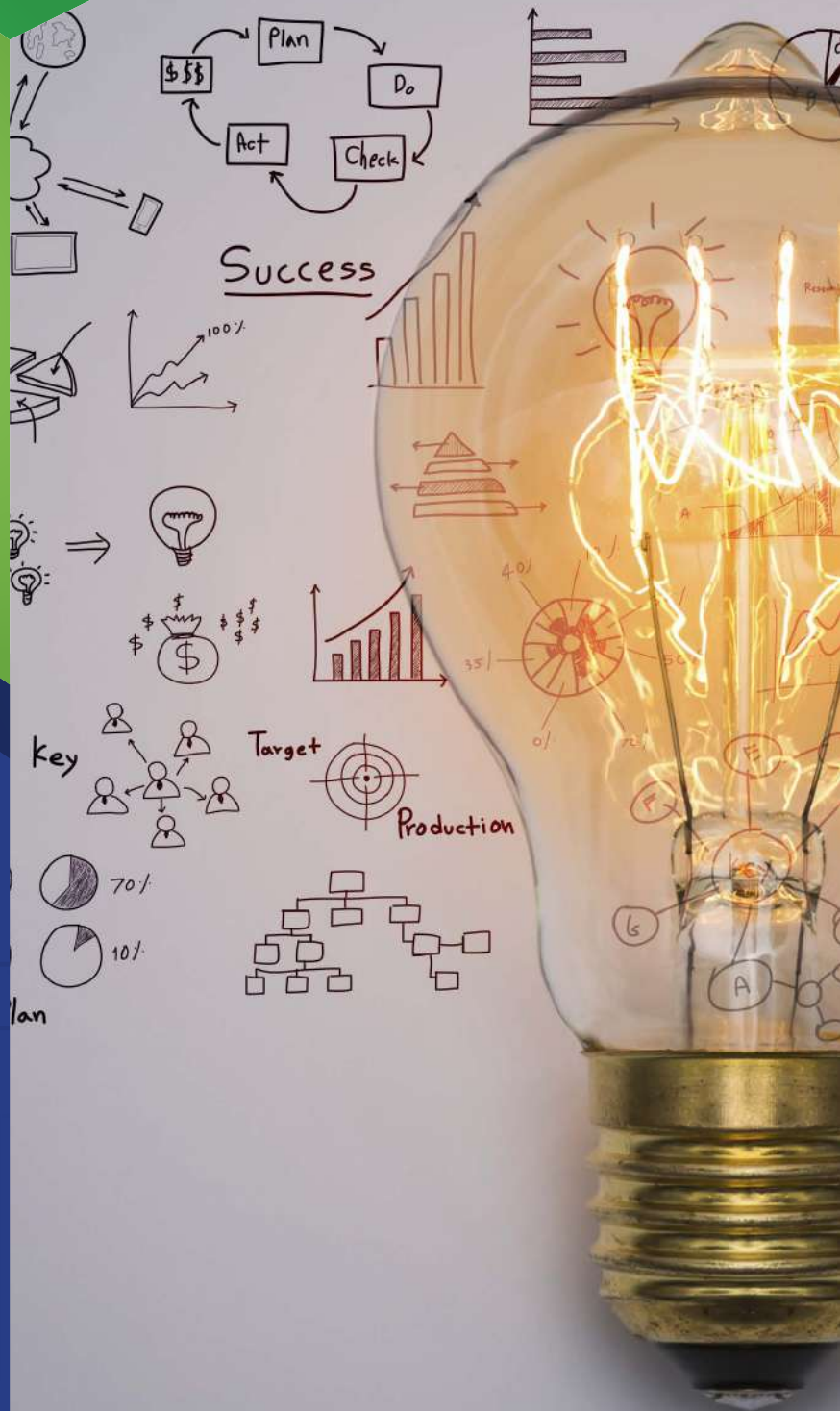
INFORME DE GESTIÓN 2019



ENFOQUE ESTRATÉGICO 2027

Frente a un nuevo panorama de crecimiento y expansión, se orientaron todos los esfuerzos por fortalecer nuestra promesa de valor y servicio, alineando los desafíos del mercado con las necesidades y expectativas de nuestros afiliados.

INFORME DE GESTIÓN 2019



MISIÓN

Impulsamos el desarrollo responsable del sector de la construcción, **apoyando**, **representando** y **articulando** su cadena de valor; y gestionando oportunidades para la competitividad y el desarrollo del departamento del Atlántico.

VISIÓN

Mantenemos como el **principal referente** de consulta y apoyo de la cadena de valor de la construcción por nuestra credibilidad e independencia.

VALORES CORPORATIVOS

Espíritu de **servicio**

Creatividad e innovación

Responsabilidad

Trabajo **en equipo**

Satisfacción del afiliado

Ambiente de **trabajo positivo**



POLÍTICA DE CALIDAD

A través de los espacios de formación técnica y jurídica, los análisis económicos y las herramientas que permitan la interacción entre la oferta y la demanda; creamos oportunidades para fortalecer la competitividad y sostenibilidad de la cadena productiva de la construcción. La credibilidad, el sentido de pertenencia y el compromiso con la mejora continua, nos permiten representar los intereses del sector de manera responsable; cumpliendo con la normatividad vigente.

OBJETIVOS DE CALIDAD

Desarrollar la cultura de innovación en Camacol Atlántico

Afianzar mejores prácticas que contribuyan a un sector más responsable

Incrementar la participación de los afiliados en el uso de los productos y servicios

Fortalecer la información técnica y económica a partir de las necesidades del sector

Generar espacios de encuentro con autoridades e instituciones

JUNTA DIRECTIVA Y EQUIPO DE COLABORADORES

INFORME DE GESTIÓN 2019



JUNTA DIRECTIVA

PRESIDENTE

Jorge Andrés Segebre Berardinelli
AS Construcciones S.A.

VICEPRESIDENTE

Jose Luís Páez García
Construcciones Marval S.A

MIEMBRO HONORARIO

Francisco Vélez Carbonell
Equipos y Maquinaria Francisco J. Vélez C. S.A.

GRUPO A: PROFESIONALES Y CONSTRUCTORES

Jaime Arango Robledo
Jaime Arango Robledo S.A.S.

Manuel Guillermo Vives
Constructores Unidos Unión Global - MAVIG S.A.S.

Julio Mario De León Pacheco
Construcciones Pubenza S.A.S.

Antonio Escorcía Navarro
AE Ingenieros Civiles S.A.S.



GRUPO B: INDUSTRIALES Y COMERCIANTES

Fernando Sarabia Better - Ultracem S.A.S.

Luis Gonzalo Díaz M. - Central de Hierros LTDA.

Guillermo Cepeda Osorio - Equinorte S.A.

Luis Tovar Puccini - Cementos Argos S.A.

GRUPO C: ENTIDADES FINANCIERAS, EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS Y OTROS

Peggy Algarín I. - Alianza Fiduciaria S.A.

Carlos A. Londoño - Bancolombia S.A.

GERENCIA

Miguel Vergara Cabello



EQUIPO DE COLABORADORES



MIGUEL VERGARA CABELLO
GERENTE

— Contacto —

☎ (5) 3851050 ext. 109

✉ mvergarac@camacolatlantico.org



LAURA RESTREPO CAMPOS
DIRECTORA GESTIÓN AFILIADOS

— Contacto —

☎ (5) 3851050 ext. 105

✉ lrestrepo@camacolatlantico.org



MARÍA ALEJANDRA MORALES
COORDINADORA GESTIÓN AFILIADOS

— Contacto —

☎ (5) 3851050 ext. 107

✉ mmorales@camacolatlantico.org



ANDRÉS BARRIOS RODRÍGUEZ
COORDINADOR ESTUDIOS ECONÓMICOS

— Contacto —

☎ (5) 3851050 ext. 111

✉ abarrios@camacolatlantico.org



ALEX MORALES ARTEAGA
AUXILIAR COORDINADA URBANA

— Contacto —

☎ (5) 3851050 ext. 112

✉ amorales@camacolatlantico.org



ANA MARÍA RESTREPO MEJÍA
AUXILIAR COORDINADA URBANA Y CARTERA

— Contacto —

☎ (5) 3851050 ext. 114

✉ arestrepo@camacolatlantico.org



CLAUDIA VENGOECHEA
DIRECTORA MERCADEO Y VENTAS

—Contacto—

☎ (5) 3851050 ext. 102

✉ cvengoechea@camacolatlantico.org



ANGELA RODRÍGUEZ AGUDELO
COORDINADORA MERCADEO Y VENTAS

—Contacto—

☎ (5) 3851050 ext. 108

✉ aprodriguez@camacolatlantico.org



NOHEMY STEVENSON MOLINA
DIRECTORA DE COMUNICACIONES
Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

—Contacto—

☎ (5) 3851050 ext. 115

✉ nstevenson@camacolatlantico.org



SANDRA BUENO BEDOYA
COORDINADORA DE DISEÑO Y PUBLICIDAD

—Contacto—

☎ (5) 3851050 ext. 110

✉ sbueno@camacolatlantico.org



MÓNICA ORJUELA PEREIRA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

—Contacto—

☎ (5) 3851050 ext. 104

✉ morjuela@camacolatlantico.org



LUISA FERNANDA MARTÍNEZ ROCHA
ANALISTA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

—Contacto—

☎ (5) 3851050 ext. 117

✉ lmartinez@camacolatlantico.org



MARÍA DE LOS ANGELES MANJARREZ B.
CONTADORA

—Contacto—

☎ (5) 3851050 ext. 106

✉ contabilidad@camacolatlantico.org



MAROLINS BELEÑO VILLARREAL
ASISTENTE ADMINISTRATIVA

—Contacto—

☎ (5) 3851050 ext. 101

✉ mbeleno@camacolatlantico.org



PRODUCTOS Y SERVICIOS

La consolidación de un amplio portafolio con mayor cobertura y un servicio eficaz, eficiente y oportuno, contribuyó al desarrollo integral de los afiliados y, por ende, al crecimiento exponencial de la economía del departamento.

INFORME DE GESTIÓN 2019



SERVICIOS

Directorio de Afiliados

Acompañamiento al afiliado

Acercamiento con entidades

Posicionamiento de marca

Pauta en nuestras publicaciones

Organización de eventos empresariales

Espacios de trabajo

PROGRAMAS DE FORMACIÓN

Alianza Sena-Camacol

Programas de formación Camacol

Jornadas Técnicas

ESTUDIOS ECONÓMICOS

Plataforma Coordinada Urbana

Informe de Actividad Edificadora

Censo de Obras

Informe Dinámico

Estudio de Oferta y Demanda del Consumidor de Vivienda Nueva en Barranquilla y su Área Metropolitana

Estudio de Preferencias del Consumidor de Vivienda Nueva en Barranquilla y su Área Metropolitana

EVENTOS

Feria de Vivienda de Interés Social, VIS

Vitrina Inmobiliaria del Caribe, VIMO

Construferia del Caribe

BIOCASA

Rueda de Networking

PUBLICACIONES

Agéndate

Tu Gremio Trabaja por Ti

Revista Construcaribe + VIS

RESPONSABILIDAD SOCIAL

Programa Obras-Escuela

Validación del Bachillerato

Acompañamiento en los Programas de Vivienda del Gobierno Nacional



AFILIADOS **CAMACOL** **ATLÁNTICO**

El crecimiento constante de nuestro tejido empresarial nos permitió tomar acciones dirigidas a fomentar el desarrollo y sostenibilidad del sector.

INFORME DE GESTIÓN 2019





Para Camacol Atlántico es realmente importante el crecimiento del gremio y contar con empresas que ayuden al progreso del departamento. Este año incentivamos la vinculación de **23 empresas nuevas**,

CERRANDO EL AÑO CON **140 AFILIADOS**

En el 2019, se abrió un tercer grupo de afiliados denominado **“Entidades Financieras, Empresas de Servicios Públicos y otros”** logrando con esto una segmentación más específica y optimizando el enfoque de nuestras acciones.

INFORME DE GESTIÓN 2019



GRUPO A: **CONSTRUCTORES, CONTRATISTAS Y CONSULTORES**

1. ABENTO S.A.S.
2. ACF S.A.S.
3. AE INGENIEROS CIVILES S.A.S.
4. ALB INGENIERIA & CONSTRUCCIÓN
5. ALC THE ICON S.A.S.
6. APIROS S.A.S.
7. ARQUITECTURA Y CONCRETO S.A.S.
8. AS CONSTRUCCIONES LTDA.
9. AVORA S.A.S.
10. CONACSA S.A.S.
11. CONTRATISTAS ASESORES
CONSTRUCTORES CONACO S.A.
12. CONSTRUCTORA MI HOGAR S.A.
13. CONINSA RAMON H S.A.
14. CONSTRUCCIONES ARRECIFE S.A.S.
15. CONSTRUCCIONES BADIE LTDA.



16. CONSTRUCCIONES MARVAL S.A.
17. CONSTRUCCIONES PUBENZA S.A.S.
18. CONSTRUCTORA ANAYA GIRALDO S.A.S.
19. CONSTRUCTORA ARQUINOVA S.A.S.
20. CONSTRUCTORA BALCONES DE LA COLINA LTDA.
21. CONSTRUCTORA CASTRO PANESSO LTDA.
22. CONSTRUCTORA COLPATRIA
23. CONSTRUCTORA CONCRETO S.A.
24. CONSTRUCTORA DANTE S.A.S.
25. CONSTRUCTORA EL CEDRO LTDA.
26. CONSTRUCTORA M. CHERENEK
Y ASOCIADOS S.A.S.
27. FINANCAR S.A.
28. CONSTRUCTORA VILLA LINDA S.A.S.
29. CONSTRUCTORES UNIDOS
UNIÓN GLOBAL - MAVIG S.A.S.
30. CONSTRUCTORA DE OBRAS DE VIVIENDA
E INGENIERIA S.A.S. - COVEIN
31. DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES JYE S.A.
32. DISEÑOS, PROYECTOS Y
CONSTRUCCIONES LTDA - DIPROCON LTDA.
33. EL POBLADO S.A.
34. ENTORNA S.A.S.
35. ESCENARIOS DEPORTIVOS S.A.S.
36. FUNDACIÓN MARIO SANTODOMINGO
37. FUNDACIÓN MULTIACTIVA PRODESARROLLO
38. COMUNITARIO HABITAT ONG FUNPRODEC HABITAT
39. GRAMA CONSTRUCCIONES S.A.
40. IMPULSO URBANO S.A.S.
41. INGESAENZ S.A.S.

42. JAIME ARANGO
ROBLEDO S.A.S.

43. JASSIR SAIH S.A.S.

44. KOPP S.A.S.

45. MAR S.A.

46. MARÍA JOSE VIVES GONZALEZ
Y CIA LTDA VIVESCO LTDA.

47. METROPOLI S.A.

48. ORLANDO LOPEZ L & CIA LTDA.

49. POC - PALACIO OFICINA DE CONSTRUCCIONES S.A.

50. POS S.A.S.

51. PRABYC INGENIEROS S.A.S.

52. PROMOTORA G3 S.A.S.

53. PROYECTOS MAR AZUL S.A.S.

54. SERGIO TORRES REATIGA

55. GRUPO ARGOS S.A.

56. SOLARI INVERSIONES Y DESARROLLOS
INMOBILIARIOS S.A.S.

57. SOLIDER S.A.S.

58. VALORES Y CONTRATOS S.A.

59. VIÑAS RUSSI S.A.S.

60. AMARILO S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2019





61. CONSTRUCTORA BOLÍVAR S.A.

62. PRODESA Y CIA S.A.

63. ESPACIOLEVE INGENIERIA LTDA.

67. CONSTRUCTORA ARQUINOVA S.A.S.

68. YAMIL SABBAG CONSTRUCCIONES

69. PROYINARQ S.A.S.

70. ZEMENT S.A.S.

71. ACEROS TURIA DE COLOMBIA S.A.S.

72. INACAR S.A.

73. H3 CONSTRUCTORA S.A.S.

74. TERRAPIN S.A.S.

75. CONSTRUCTORA YACAMAN VIVERO S.A.S.

76. CONSTRUCTORA VIÑEDOS ARIJAU S.A.S.

77. MEZA LACOUTURE S.A.S.

78. INGENIERIA Y PROYECTOS
DE CONSTRUCCIÓN S.A.S.

GRUPO B: INDUSTRIALES Y COMERCIANTES

1. ACERIAS DE COLOMBIA - ACESCO S.A.S.

2. AQUATEC SERVICIOS Y SUMINISTROS LTDA.

3. CI ENERGIA SOLAR S.A.S. ESWINDOWS

4. CANADIAN PVC S.A.S.

5. ULTRACEM S.A.S.

6. CENTRAL DE HIERROS LTDA.

7. CENTRALQUIPOS S.A.

8. DISTRIBUCIONES DIAZ RAMOS S.A.S.

9. EQUICARIBE S.A.

10. EQUIPOS DEL NORTE SA - EQUINORTE S.A.

11. FABRICA METROPOLITANA DE BLOQUES S.A.S.

12. FERRETERIA
METROPOLIS S.A.S. - METROPOLI CENTER

13. FORMALETAS Y EQUIPOS S.A.S.

14. HENKEL

15. HERMANOS SANCHEZ VALLEJO Y CIA.

16. NGENIERÍA Y PROYECTOS DEL AMBIENTE

INFORME DE GESTIÓN 2019





17. INSUELECTRI LTDA.
18. LADRILLERA S.A.
19. LEGRAND COLOMBIA S.A.
20. MAXTEN S.A.S.
21. MERCANTIL AUTOMOVILIARIA S.A. - MERCOVIL
22. PINTURAS TINTUTEC S.A.S.
23. PRACO DIDACOL S.A.S.
24. PUNTO MAESTRO S.A.S.
25. RODRIGUEZ Y LONDOÑO S.A.
26. SODIMAC COLOMBIA S.A. - HOMECENTER
27. STECKERL ACEROS S.A.S.
28. SUCERAMICA
29. TECNOLOGIA EN CUBRIMIENTO SA-TOPTEC S.A.
30. TUBOTEC S.A.S. / DURMAN AN ALIAXIS COMPANYY
31. YESOS Y CAOLINES DEL CARIBE S.A.
32. ZONA FRANCA LA CAYENA
33. CEMENTOS ARGOS S.A.
34. CEMEX COLOMBIA S.A.
35. CERAMICA ITALIA S.A.
36. TERNIUM COLOMBIA S.A.S. (FERRASA)
37. MEXICHEM COLOMBIA S.A.S.
38. AJ2 INGENIERIA Y TECNOCONECTIVIDAD S.A.S
39. TECNOGLASS S.A.S.
40. SIGAR CONSTRUCCIONES Y COMPAÑIA S.A.S.
41. ESTILO INGENIERIA S.A.

GRUPO C: ENTIDADES FINANCIERAS, EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS Y OTROS.

01. GRUPO ARENAS S.A.
02. ACCIÓN SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.
03. ALIANZA FIDUCIARIA S.A.
04. BANCOLOMBIA S.A.
05. COMBARRANQUILLA
06. COMFAMILIAR ATLANTICO
07. FIDUCIARIA BOGOTÁ S.A.
08. GASES DEL CARIBE S.A. ESP
09. SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A.
10. TRIPLE A S.A. ESP
11. UNIVERSIDAD DE LA COSTA - CUC
12. BANCO CAJA SOCIAL S.A.
13. ITAÚ CORPBANCA COLOMBIA S.A.
14. BANCO DAVIVIENDA S.A.
15. BBVA
16. METROCUADRADO
17. JAIME CESAR FONTANILLA MARTINEZ
18. DSAB S.A.S.

MIEMBROS HONORARIOS

01. EQUIPOS Y MAQUINARIA
FRANCISCO J. VELEZ C. S.A.
02. P.F.V. & CIA. LTDA.
03. MADEFLEX S.A.

INFORME DE GESTIÓN 2019



GESTIÓN GREMIAL

Continuamos construyendo una senda de crecimiento orientada a incentivar la participación activa de nuestros grupos estratégicos, alineando sus intereses hacia una apuesta integral con la política pública.

INFORME DE GESTIÓN 2019



Como gremio buscamos entregar a nuestros afiliados temas de actualidad y afines al sector que fomenten el desarrollo y la sostenibilidad de los mismos, es por esto que, durante el 2019, propiciamos diferentes espacios de socialización y formación, en donde se establecieron importantes acercamientos con las siguientes entidades públicas:

GERENCIA GESTIÓN CATRALSTAL

La oficina de Gestión Catastral del Distrito de Barranquilla en cabeza de Diana Mantilla, nos acompañó durante una jornada donde se abordaron temas sobre los procesos y trámites catastrales en la ciudad de Barranquilla.

A su vez, los afiliados tuvieron la oportunidad de manifestar inconvenientes y retrasos en diferentes temas que tenían en proceso con la entidad, logrando establecer un compromiso por apoyar a estas empresas para resolverlos

MINISTERIO DE VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO

Con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio se llevó a cabo un taller de Implementación de la resolución 0549 del 2015 y sus anexos técnicos en la región caribe del país, durante el cual, se mostró la implementación de medidas pasivas y activas de ahorro de energía y de agua. Así mismo se presentaron casos exitosos de edificaciones y se visitó un proyecto con certificación LEED.



ANÁLISIS DE LA OFERTA DE VALOR DE CAMACOL ATLÁNTICO PARA SUS AFILIADOS: EVALUACIÓN, OPORTUNIDADES Y ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO

Durante todo el año, se trabajó con la Universidad del Norte en un estudio que inició con la revisión del estado actual de la propuesta de valor ofrecida a los afiliados. Se realizaron varias entrevistas individuales y grupales con afiliados de la Regional, proceso en el que encontraron diferentes puntos de vista y se identificaron estrategias y tácticas para el mejoramiento de esta propuesta de valor en cuanto al portafolio de servicios y productos, precios, estrategias de comunicación, calidad de entrega del servicio y posicionamiento de marca.



Después de este análisis, la universidad procedió a realizar un acompañamiento para la implementación de estas estrategias, iniciando con una microsegmentación dentro de los grupos de afiliados existentes para así, poder ofrecer un servicio diferencial que abarcara sus necesidades. Así mismo, de acuerdo a los comentarios recibidos nos enfocamos en realizar varias tertulias con entidades públicas afines con el objetivo de generar un espacio de relacionamiento y garantizar el buen funcionamiento de la operación del sector.



Igualmente, se realizó un benchmarking de nuestra competencia a través del cual logramos identificar los puntos más fuertes de la Regional. A partir de este mismo ejercicio también se está revisando los paquetes de productos y servicios ofrecidos a nuestros afiliados a fin de poder brindar un mayor valor agregado.

IGAC

La Dirección Territorial del IGAC participó en una tertulia para explicar a los afiliados asistentes, cómo esta entidad está organizada y las acciones que realizan para poder cumplir con todos los requerimientos. Leonard De La Cruz, director de la entidad, escuchó sobre los diferentes trámites que los afiliados se encontraban adelantando y se comprometió a agilizar éstos y los que soliciten en un futuro.

SECRETARÍA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PÚBLICO

Se realizaron dos tertulias donde el secretario de turno, Henry Cáceres, explicó cómo está organizada la Secretaria de Control Urbano y Espacio Público y sus funciones. Se mostraron temas importantes como la Generalidad de la Propiedad Horizontal Ley 675 de 2001, áreas comunes y aplicación del régimen, entre otros temas. Nuestros afiliados lograron reforzar la relación con esta entidad y entender sus funciones.

OTRAS ENTIDADES

Se continuó la alianza estratégica con el Gaula Atlántico, mediante la coordinación de espacios de formación con el propósito de incentivar la prevención del secuestro y la extorsión entre los afiliados.

CÁMARA DE COMERCIO DE BARRANQUILLA

Con esta entidad logramos consolidar acciones en sinergia para el beneficio de los afiliados a ambas cámaras. Igualmente, desde el 2019 se está organizando un tipo de afiliación conjunta que permita a nuevas empresas tener acceso a los productos y servicios ofrecidos tanto por la Cámara de Comercio como por Camacol Atlántico.

GESTIÓN ORGANIZACIONAL

Año tras año nos seguimos consolidando como un sector sólido, confiable y responsable que trabaja con los más altos estándares de calidad en beneficio de los afiliados, colaboradores y la comunidad en general.

INFORME DE GESTIÓN 2019



SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD Y SG-SST

ISO 9001:2015

BUREAU VERITAS
Certification

N°CO19.00917



Durante dos años consecutivos, Camacol Atlántico, ha presentado unas **auditorías externas del Sistema de Gestión de Calidad (SGC)** objetivas y libres de No Conformidades, lo que demuestra el gran esfuerzo del equipo por realizar los procesos de la mejor manera, encaminado a nuestra política de calidad que hace referencia al mejoramiento continuo.

Por otra parte, también se llevaron a cabo las **auditorías internas y externas del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)** en la cual se evidenció el logro de los objetivos propuestos en materia de cuidado integral de la salud, prevención de accidentes y mantenimiento del sistema según lo dispuesto por el Ministerio de Trabajo.



MEJORAS TECNOLÓGICAS EN EL ÁREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

A lo largo de 2019, trabajamos en un proceso de transformación tecnológica integral, logrando la implementación y migración de la información administrativa, financiera y contable al ERP SIESA, una herramienta avanzada y completa que nos permitió tener un mejor control de los costos, seguimiento al presupuesto, respuesta a las necesidades particulares de ciertos servicios y a la vez, dar cumplimiento a los requerimientos de la DIAN en materia de facturación electrónica.



RESULTADO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

El 2019, estuvo enmarcado en el **cumplimiento del 91.86%** del presupuesto **total de ingresos operacionales** y en un **92.48%** del **total de ingresos**.



Con respecto a los gastos efectuados, al cierre del año encontramos que la ejecución presupuestal del **total del gasto administrativo estuvo en un 93% vs. el total presupuestado, y a nivel de costos se cumplió en un 85%**, muy por debajo de lo estimado, optimización que se atribuye al seguimiento estricto que se le hizo al presupuesto, cultura de ahorro presupuestal con la que también trabajaron las áreas y las negociaciones globales que se consolidaron con los proveedores de impresión de la revista, montaje para eventos y un mayor rendimiento en los gastos administrativos.

En este mismo sentido, se hizo un análisis de las diferentes actividades que se realizaban al interior de la empresa, identificando y agrupando aquellas con un fin común. Así las cosas, se crearon unidades de negocio para hacer seguimiento y mayor control de la rentabilidad que ejerce cada producto, lo que resultó en mejoras significativas para la toma de decisiones importantes.

INFORME DE GESTIÓN 2019





USO DE LOS EXCEDENTES SEGÚN SU DESTINACIÓN

La inversión de los excedentes, muestra el avance y la gestión realizada por la regional para llevar a cabo las propuestas en mejora de la consecución de los objetivos de la regional, lo que se traduce en aportes y beneficios para el sector constructor.

El total del rubro utilizado en el año 2019 fue de **\$ 163.226.621**, los cuales corresponden a **\$85.151.837 para mejoras tecnológicas** como es el caso del desarrollo del proyecto de digitalización del gremio, el cual abarca la **Plataforma Digital Construcaribe** y **Mi Camacol** que se encuentran en proceso de desarrollo, y también, se **implementó el nuevo software contable ERP SIESA**. Por otra parte, se **destinaron \$ 78.074.784 como "Apoyo al Afiliado"** para la realización de un estudio que se llevó a cabo con la asesoría de la Universidad del Norte a través del cual se pudieron identificar las necesidades y expectativas de los afiliados y con esto, implementar las estrategias correspondientes para mejorar la propuesta de valor que se ofrece. Adicionalmente se hicieron inversiones en otros estudios y procesos que se adelantaron para beneficio de nuestros agremiados.

PORTAFOLIO DE BENEFICIOS PARA AFILIADOS Y TRABAJADORES DEL GREMIO

A finales del año 2019, se inició con el proyecto **Portafolio de Beneficios para Afiliados y Trabajadores del Gremio** el cual consiste en realizar alianzas estratégicas y/o convenios con varias entidades a través de las cuales nuestros afiliados, sus colaboradores y grupo familiar básico obtendrán diferentes descuentos y valor agregado en servicios y/o productos ofertados en el mercado.

Este PORTAFOLIO DE BENEFICIOS abarca cuatro componentes fundamentales:

- Salud
- Recreación y Cultura
- Educación
- Bienestar y otros

Dentro de los convenios alcanzados se encuentran: Laboratorio Pasteur, Hotel Holiday Inn, Hotel Crowne Plaza y la Universidad Sergio Arboleda. Se está trabajando fuertemente para que en 2020 se logren establecer más convenios y alianzas corporativas del interés de nuestros afiliados y trabajadores del gremio.



INFORME DE GESTIÓN 2019





SALONES, ESPACIOS DE TRABAJO Y ORGANIZACIÓN DE EVENTOS

Hoy por hoy, nos hemos acercado más a nuestros afiliados al hacer parte activa en la organización de sus eventos, reuniones corporativas y espacios de trabajo. Cada vez son más las empresas que confían sus eventos corporativos y las convocatorias, al equipo de profesionales de la regional.



GESTIÓN ECONÓMICA

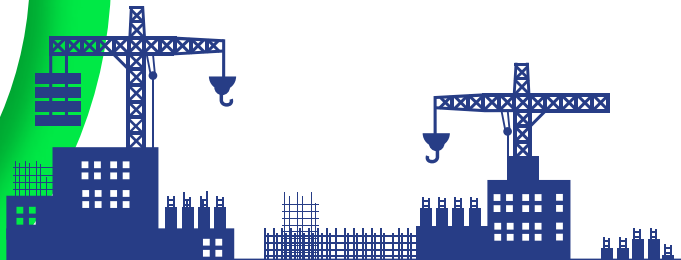
Con el monitoreo permanente de la dinámica del sector logramos identificar los grandes retos que tiene la industria, transformando esta información en la construcción de ciudades eficientes, sostenibles e incluyentes, con una planeación diversificada y visionaria.

INFORME DE GESTIÓN 2019



COMPORTAMIENTO SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN

Monitoreo, análisis y avance
del sector edificador



MERCADO DE VIVIENDA NUEVA EN EL DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO

Indicadores líderes:

ventas, lanzamientos, iniciaciones y oferta

Municipios de cobertura:

Barranquilla, Puerto Colombia, Soledad, Malambo, Galapa y Tubará

De acuerdo con nuestro sistema georreferenciado **Coordenada Urbana**, en el 2019, los lanzamientos y las ventas de vivienda nueva en el departamento del Atlántico tuvieron un **comportamiento positivo** frente a los resultados registrados en el 2018. Gran parte de este panorama se debió **al dinamismo del segmento de vivienda de interés social**, quien ha ganado mayor terreno en el mercado, y se ha fortalecido como el producto más ofertado entre los constructores; a esto, debe añadirse, la continuidad y surgimiento de los **programas Mi Casa Ya** y **concurrencia de subsidios** respectivamente, lo que propone un **sendero positivo** para este tipo de vivienda en el 2020 y años venideros en materia de construcción.

VENTAS

Los resultados recientes revelan que en el 2019 se alcanzó un **crecimiento** anual del **31,1%**, jalonado principalmente por la venta de **13 mil unidades** de vivienda **VIS**, lo cual significó un **incremento del 33,0%**, respecto a el 2018. Durante el 2019, la vivienda **No VIS** representaba el **25,0% de las ventas totales**, mientras que la VIS participaba con el **75%**.

TABLA 01

Ventas de vivienda nueva en el departamento del Atlántico 2018 - 2019

Segmento	2018	2019	Var %	Par %
No VIS	3444	4324	25,6%	24,9%
VIS	9814	13056	33,0%	75,1%
Total	3258	17380	31,1%	100,0%

Fuente: Coordinada Urbana

LANZAMIENTOS

Por su parte, los lanzamientos, indicador que hace referencia al número de unidades habitacionales que inician su etapa de preventa, se **incrementó** en un **49,2%**, especialmente por el segmento de interés social (**VIS**) que **aumentó en 49,9%**, con **más de 13 mil unidades** lanzadas al mercado.

TABLA 02

Lanzamiento de vivienda nueva en el departamento del Atlántico 2018 - 2019

Segmento	2018	2019	Var %	Par %
No VIS	2351	3442	46,4%	19,8%
VIS	9270	13899	49,9%	80,2%
Total	11621	17341	49,2%	100,0%

Fuente: Coordinada Urbana



INICIACIONES

En cuanto a las iniciaciones, indicador que corresponde al número de unidades habitacionales que inician su etapa de construcción, sumó **más de 11 mil viviendas** en el 2019, cifra inferior en un **1,1%** respecto a los resultados obtenidos en el 2018.

Por segmentos, la vivienda diferente de **NO VIS** presentó un **incremento de 0,8%**, al iniciarse la construcción de **2.333 unidades habitacionales**, 19 más que las iniciadas en el 2018. En contraste, la vivienda de interés social (VIS), a pesar de haber registrado un comportamiento negativo, continuó teniendo la **mayor representatividad (79,2%)** sobre el total de las iniciaciones.

TABLA 03

Iniciaciones de vivienda nueva en el departamento del Atlántico 2018 - 2019

Segmento	2018	2019	Var %	Par %
No VIS	2314	2333	0,8%	20,8%
VIS	9022	8873	-1,7%	79,2%
Total	11336	11206	-1,1%	100,0%

Fuente: Coordinada Urbana

OFERTA

El mes de diciembre de 2019 cerró con **12.098 unidades habitacionales disponibles** para la venta en el departamento del Atlántico, las cuales estaban distribuidas en **267 proyectos de vivienda**. De este total, **6.037** unidades correspondían al **segmento No VIS**, el cual tiene una representatividad del **49,9%**, y las restantes **6.061 unidades** se encuentran en el segmento **VIS**, cuya participación actualmente es del **50,1%**. En general, este indicador presentó un **incremento** anual del **21,1%**.

Por fase de construcción, el **72,4% de la oferta**, equivalente a las **8.762 viviendas**, se encuentran en preventa, el **20,2% (2.438 uds.)** en construcción y, por último, el **7,4% (898 uds.)** está totalmente terminada.

TABLA 04

Oferta de vivienda nueva en el departamento del Atlántico Dic. 2018 - 2019

Segmento	2018	2019	Var %	Par %
No VIS	5869	6037	2,9%	49,9%
VIS	4122	6061	47,0%	50,1%
Total	9991	12098	21,1%	100,0%

Fuente: Coordinada Urbana

ACTIVIDADES DESTACADAS

Departamento de Estudios Económicos



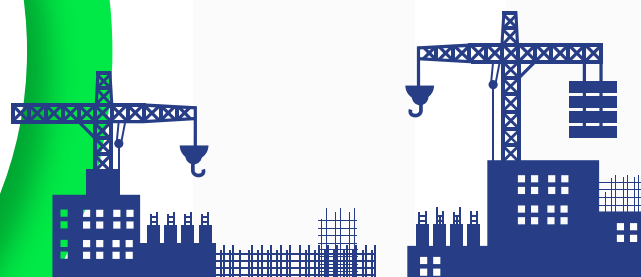
INFORMES SOBRE EL COMPORTAMIENTO DE LA ACTIVIDAD EDIFICADORA

En el marco de las sesiones mensuales de nuestra Junta Directiva, se presentaron **10 informes de seguimiento sectorial**, a través del análisis de indicadores macroeconómicos y del comportamiento del mercado de vivienda nueva en el departamento del Atlántico, segmentado por rangos de precios y/o estratos socioeconómicos, además de indicadores de riesgo. Así mismo, se compartieron **12 informes** a los **correos electrónicos de nuestros afiliados** y **diferentes medios de comunicación**.

Por otra parte, con el propósito de mantenernos como el principal referente de consulta para la comunidad en general, se realizó la publicación de **12 informes de Actividad Edificadora - versión gratuita, en nuestra página web www.camacolatlantico.org**, a través de los cuales se suministró a los interesados, información macroeconómica y del mercado de vivienda nueva local, segmentado por estratos socioeconómicos.

INFORME DE GESTIÓN 2019





PARTICIPACIÓN EN EVENTOS

Como invitados especiales, **para julio del 2019**, el departamento de estudios económicos hizo presencia en una jornada técnica titulada “**La valoración de predios frente al cambio del uso del suelo**”, siendo ésta liderada por la **empresa INERCO de Colombia** y dirigida a empresas referentes en el desarrollo urbano y sostenibilidad industrial de la ciudad.

De igual manera, **para septiembre**, en el marco de una jornada de capacitación para sus empleados, **Bancolombia invita al departamento de estudios económicos** a ser ponente **sobre la actividad edificadora en lo corrido del año**, enfocándose en los cambios más significativos en el mercado de la construcción a través de la lectura de los indicadores más importantes tanto a nivel nacional como departamental.



INFORME DE ACTIVIDAD EDIFICADORA

En aras de otorgarle un **valor agregado a la lectura de cifras** para nuestros afiliados, el área de estudios económicos **compactó toda la información pertinente a los proyectos residenciales** de Barranquilla y su área metropolitana en un **nuevo software gratuito de Microsoft**, el cual permite a través de una serie de filtros, hacer un estudio de mercado más preciso y consecuente a los términos de búsqueda del usuario.

La estructura de dicho programa comprende los siguientes aspectos:

- Gráfica de barras: donde se muestra el acumulado de ventas u oferta de manera anual.
- Gráfica de líneas: se muestra el comportamiento mensual de ventas u oferta del mercado
- Tabla por segmento de vivienda: comparativo anual de ventas u oferta por segmento de vivienda.

- Top 10 de los proyectos más vendidos, según el filtro de búsqueda.
- Tabla por rango de precios: comparativo anual de ventas u oferta por rango de precios.
- Mapa georreferenciado: ubica todos los proyecto que se encuentran en el Atlántico, con un resumen respectivo a sus ventas, oferta, inicio de obra, punto de equilibrio, etc.
- Base de proyecto, en el cual se visualiza todas las especificaciones de los proyectos señalados.
- Entidad crediticia.
- Entidad fiduciaria.

De igual manera, este programa tendrá las pestañas de **ventas, oferta, rotaciones y un comparativo entre proyectos.**



ALIANZA SENA – CAMACOL ATLÁNTICO

Durante el 2019, continuamos trabajando de manera articulada con esta entidad y participamos activamente como miembros del Comité Técnico cada 3 meses, el cual se centró en el desarrollo integral de los empleados de todos los sectores productivos a través de la gestión de diferentes capacitaciones y formaciones que permitieron fortalecer las competencias requeridas para el buen desempeño de las tareas asignadas en un mercado altamente competitivo.



En el segundo semestre, el SENA adecuó sus instalaciones para la **formación de Trabajo Seguro en Altura**, por lo cual empezamos atender este requerimiento teniendo como resultado 3 empresas que brindaron esta formación completamente gratuita para sus trabajadores.

Así mismo, se coordinaron **formaciones tituladas y complementarias** a varias **empresas afiliadas** en redacción y ortografía, y manejo de monte cargas, entre otras.

Una vez más se consolida la alianza **SENA – Camacol Atlántico** con la cual se alcanzaron a formar **96 empleados vinculados al gremio**, actualizaron sus conocimientos y contribuimos al desarrollo de la excelencia.



CAPACITACIONES CAMACOL ATLÁNTICO

En nuestra gestión sobre programas de formación se dio alcance a las necesidades en común que manifestaron las empresas. Capacitamos a 1.220 trabajadores en diferentes temas de actualidad y de interés para el sector, consolidando un gremio actualizado y capacitado competitivamente, con los más altos estándares de calidad.



Nuestros afiliados y el crecimiento exponencial de las habilidades de sus empleados es un foco importante para Camacol Atlántico, **por lo cual, buscamos alianzas con entidades educativas de orden superior** para tener una malla de excelencia.



A CONTINUACIÓN, RELACIONAMOS LAS CAPACITACIONES DESARROLLADAS:

ASISTENTES	TEMÁTICAS
33	SEMINARIO REFORMA TRIBUTARIA
24	CHARLA SOBRE EL COMPORTAMIENTO DE LA ACTIVIDAD EDIFICADORA EN EL DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO: BALANCE 2018
49	SEMINARIO GERENCIA DE PROYECTOS BAJO DIRECTRICES DEL PMBOK (6ED)
41	CHARLA SEMILLERO DE PROPIETARIOS
8	CHARLA SOLUCIONES MODERNAS A TRAVÉS DE VEHÍCULOS FIDUCIARIOS
42	CHARLA CONVERGENCIA E INTEGRACIÓN DE LOS SISTEMAS DE PREVENCIÓN Y PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS BAJO EL REGLAMENTO NSR 10
68	CHARLA DE LA ESTRUCTURA VIRTUAL A LA REALIDAD CONSTRUCTIVA-ACIERTOS Y ERRORES EN LA MODELACIÓN
30	CHARLA TÉCNICA: MORTERO SECO
24	TALLER: ¿QUÉ ES EL FIC? "FONDO NACIONAL DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN"
13	CHARLA TÉCNICA MORTERO SECO 2
7	CHARLA "CAPACITA TU PERSONAL"
32	SEMINARIO SANCIONATORIO AMBIENTAL POR INCUMPLIMIENTO DE NORMAS
37	MESA REDONDA IMPUESTO AL CONSUMO DE INMUEBLES Y RÉGIMEN SIMPLE DE TRIBUTACIÓN
16	CURSO COMITÉ DE CONVIVENCIA LABORAL Y PREVENCIÓN DEL ACOSO LABORAL
42	TERTULIA IGAC
34	SEMINARIO TALENTO HUMANO " EL NACIMIENTO DE LA EXCELENCIA"



A CONTINUACIÓN, RELACIONAMOS LAS CAPACITACIONES DESARROLLADAS:

ASISTENTES	TEMÁTICAS
148	CHARLA TÉCNICA: REGLAMENTO TÉCNICO PARA BARRAS CORRUGADAS, MALLAS Y GRAFILES. MITOS Y VERDADES SOBRE LA OXIDACIÓN DEL ACERO
58	CHARLA TÉCNICA: MITOS Y SOLUCIONES PARA PROTECCIÓN CONTRA EL FUEGO DE ENTREPISOS METÁLICOS
24	TERTULIA CONTROL URBANO
20	TERTULIA CATASTRO BARRANQUILLA
30	JORNADA TÉCNICA CONOZCA LO ÚLTIMO EN PANELES AISLADOS EN COLOMBIA: MÁS SEGURIDAD Y MÁS PROTECCIÓN CONTRA EL FUEGO EN CUBIERTAS
43	CAPACITACIÓN GENERALIDADES DE LA PROPIEDAD HORIZONTAL LEY 675 DEL 2001
119	CHARLA CONCURRENCIA DE SUBSIDIOS
121	FORO BIOCASA
17	JORNADA TÉCNICA KINGSPAN: CONOZCA LO ÚLTIMO EN TECNOLOGÍA E INSTALACIÓN EFICIENTE PARA DUCTOS
56	TALLER IMPLEMENTACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 0549 DE 2015 Y SUS ANEXOS
27	SEMINARIO DE VENTAS
42	JORNADA TÉCNICA ACESCO: TELO, EL PRIMER SISTEMA DE GARANTÍAS DE LA INDUSTRIA DEL ACERO EN COLOMBIA Y PROTEC, TECNOLOGÍA PROFESIONAL DE RECUBRIMIENTO PARA AMBIENTES EXTERNOS
15	CAPACITACIÓN TENDENCIAS DEL DESARROLLO INMOBILIARIO Y CONSTRUCCIÓN DE COMUNIDADES PARA GENERAR LEALTAD DE CLIENTES

RANKING DE EMPRESAS

QUE PARTICIPARON ACTIVAMENTE DE LAS ACTIVIDADES LIDERADAS POR EL GREMIO DURANTE EL 2019:



ACTIVIDADES ACADÉMICAS DE GRAN IMPACTO



BIOCASA

Durante varios años la regional realizó el Congreso Caribe de Construcción Sostenible, sin embargo, con el propósito de darle una nueva imagen y mayor envergadura al mismo se decidió unificar esfuerzos a nivel nacional y replicar **BIOCASA a partir del 2019**, el evento académico **más importante del gremio en Colombia en temas de sostenibilidad y responsabilidad ambiental** en el que han participado más de cinco mil profesionales del sector a nivel nacional.

Es por esto que, Camacol Atlántico organizó su primera versión de **BIOCASA el 30 de octubre**, donde asistieron **120 personas** y contamos con la participación de **10 conferencistas** de diferentes entidades que apoyaron el evento como la **Alcaldía Distrital de Barranquilla, Cámara de Comercio de Barranquilla, Departamento Nacional de Planeación, Universidad del Norte y Universidad de la Costa.**

En la agenda se tocaron temas como :

- La Economía Circular - Materiales Constructivos y su rentabilidad
- Eficiencia Hídrica y Energética en la Construcción Sostenible
- Huellas de Materiales de Construcción
- Pacto por la Sostenibilidad
- Avances de la Implementación de la Política de Crecimiento verde, entre otros.

Con el apoyo de la Cámara de Comercio se realizó una **muestra comercial de productos y servicios sostenibles** que participaron en el **cluster de Obra Blanca**, liderado por esta entidad. **Zement S.A.S** y **Yesos y Caolines del Caribe S.A.**, afiliados a esta regional, presentaron los mejores proyectos sostenibles dentro del cluster y obtuvieron recursos públicos y privados para ser invertidos en los mismos. Adicionalmente, la **Cámara de Comercio los llevó a una rueda de Networking en México para promocionar los productos a nivel internacional.**

INFORME DE GESTIÓN 2019





SEMINARIO DE VENTAS

Con el objetivo de capacitar a nuestros afiliados en temas comerciales, se llevó a cabo el **18 de noviembre**, este evento que constó en su parte inicial, de un **workshop denominado ¿Vender? o una Experiencia Excepcional de Servicio** y en su etapa complementaria se abordó la temática Neuroventas para el perfilamiento más efectivo de clientes. Con lo anterior ayudamos a los asistentes a tener una formación integral en ventas para entender mejor los perfiles de los clientes y así poder brindarles una experiencia más personalizada.

INFORME DE GESTIÓN 2019





SEMINARIO DE REFORMA TRIBUTARIA

Con el objetivo de dar a conocer la implementación de la reforma tributaria para el año 2019, el **5 de febrero**, se realizó este seminario, el cual tuvo como **conferencista al doctor Felipe Aroca, magister y especialista en Derecho Tributario.**

INFORME DE GESTIÓN 2019





SEMINARIO DE TALENTO HUMANO

El **9 de agosto** de 2019, se organizó una actualización normativa sobre la administración del talento humano en el marco del seminario denominado **“El nacimiento de la excelencia”**, en donde se hizo alusión a temas referentes sobre cómo llevar a la organización hasta la excelencia desde el liderazgo. Adicionalmente, se desarrolló el panel **“Construyendo Empresas Conscientes”** donde **Coninsa Ramon H y Equinorte**, afiliados a la regional, **compartieron sus experiencias** al interior de sus organizaciones con los asistentes.

INFORME DE GESTIÓN 2019



GESTIÓN COMERCIAL

Generar espacios efectivos de interacción entre la oferta y la demanda, articulando los actores e impulsando continuamente nuevas oportunidades de negocio, son compromisos adquiridos que estimulan el desarrollo empresarial y la evolución hacia un mercado colaborativo gremial.

INFORME DE GESTIÓN 2019





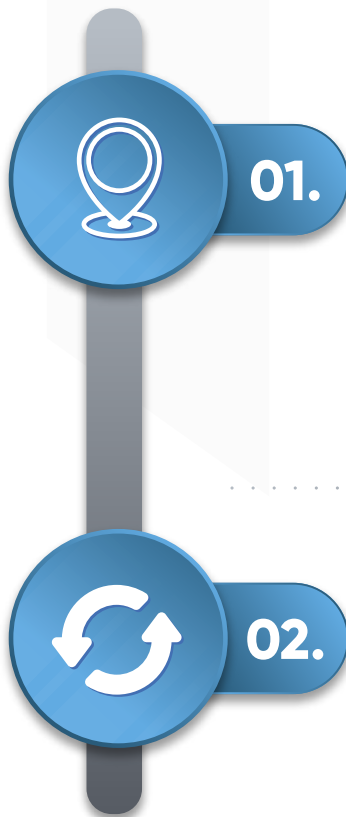
FERIA DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL

Para el 2019 trabajamos en superar dos grandes retos para la realización óptima de nuestra Feria VIS:

CAMBIO EN LA UBICACIÓN:

Pasamos de organizar la feria en un lugar muy visible pero no tan cómodo (carpa con aire acondicionado), a ocupar un espacio más confortable para nuestros expositores, pero de poca visibilidad para las personas que transitan por los alrededores, como lo es la Galería de la Plaza de la Paz.

Este cambio nos permitió innovar para establecer una estrategia de comunicación precisa y dirigida a un público con interés real en la compra de vivienda.



CAMBIO EN LA FRECUENCIA:

Debido a la excelente receptividad de la feria decidimos realizar dos en el año, las cuales tuvieron resultados muy positivos que superaron nuestras expectativas, tanto en el número de visitantes como en la satisfacción de nuestros expositores por los resultados en ventas obtenidos.

Hoy en día contamos con el reconocimiento de las constructoras que ofrecen proyectos para este segmento. Mantener el nivel y calidad de la feria es un logro que desde ya compartimos con todos aquellos que quieren tener vivienda, y que identifican a Camacol Atlántico como el principal apoyo para cumplir ese sueño.



Nuestras cifras positivas revelan el impacto de la Feria Vis en sus dos versiones:



**VERSIÓN VII:
ABRIL 5, 6 Y 7**

EMPRESAS PARTICIPANTES: 17

- Constructoras: **15**
- Entidades Bancarias: **2**

ENTIDADES QUE NOS APOYARON: 5

- Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
- Gobernación del Atlántico
- Alcaldía de Barranquilla
- Triple A
- Sena
- Comfamiliar

VISITANTES: 8488 PERSONAS



**VERSIÓN VIII:
SEPT. 5, 6 Y 7**

EMPRESAS PARTICIPANTES: 19

- Constructoras: **17** (3 nos acompañaron por primera vez)
- Entidades Bancarias: **2**

ENTIDADES QUE NOS APOYARON: 6

- Ministerio de Vivienda
- Gobernación del Atlántico
- Alcaldía de Barranquilla
- Comfamiliar
- Triple A
- Sena

VISITANTES: 6362 PERSONAS

(En este resultado se evidenció que llegaron más personas con disposición de compra comparado con la versión anterior en ese mismo año.)





vimo

vitrina inmobiliaria
del caribe

VITRINA INMOBILIARIA DEL CARIBE - VIMO

VIMO, siendo la **muestra inmobiliaria más grande de la región**, ratificó la disposición de los visitantes para la compra de vivienda, quienes destacaron la calidad y la variedad de la oferta inmobiliaria presente en la feria.

Cerca de **4000 personas** visitaron la **IV versión de la Vitrina Inmobiliaria** que se realizó **del 24 al 26 de mayo en Puerta de Oro**, Centro de Eventos del Caribe, **organizada por Camacol Atlántico y Corferias**.

Los expositores participantes destacaron el interés real de los visitantes por cerrar negocios de compra durante la feria y en los días siguientes a la realización de **VIMO**, que reunió a más de **40 constructoras y comercializadoras** y más de **100 proyectos de vivienda en Barranquilla y su área metropolitana**, en las zonas costeras de las vías hacia Cartagena y Santa Marta, en los polos de desarrollo inmobiliario de las tres ciudades, e incluso en La Florida y otras ciudades de Estados Unidos.



INFORME DE GESTIÓN 2019


CAMACOL
ATLÁNTICO



INFORME DE GESTIÓN 2019



REVISTA CONSTRUCARIBE

Nos renovamos y optamos por ofrecer un medio de consulta más cercano a los intereses tanto de nuestros lectores como de los pautantes, es por eso que, se realizaron varios cambios en nuestra revista que tuvieron gran aceptación:

CAMBIO DE PORTADA

Se estableció un formato moderno, limpio y llamativo, que se complementó con el cambio en el tipo de papel, que de plastificado brillante pasó a plastificado mate.



CONSTRUCTORA DEL MES

Espacio dedicado a resaltar los proyectos, el trabajo y la trayectoria de nuestras constructoras afiliadas.



UBICA TU SUEÑO

listado que muestra de forma lógica y ordenada la oferta de proyectos que figuran en cada edición.



CIFRAS DEL SECTOR

lectura del mercado de vivienda a través de los indicadores líderes de venta y oferta, que permite observar el comportamiento tanto de las ventas totales como por segmento VIS y No VIS.

RANKING

espacio distintivo para aquellas constructoras, que, por su desempeño en la venta de viviendas, se han destacado en el departamento.



CONTENIDOS DE INTERÉS

Artículos de interés para nuestros lectores, incluyendo temas útiles para quienes están interesados en adquirir vivienda tanto VIS como No Vis.



De igual manera, logramos **mejorar nuestra estrategia de distribución** apoyándonos en un proveedor que cuenta con la experiencia requerida para esta actividad. Ampliamos los puntos de distribución de la revista para hacerla más visible y efectiva, es por eso que hoy nos encuentran en **salones de belleza como Stetik Club, Bancos BBVA y Davivienda, Plaza del Parque y hoteles, aparte de los ya existentes.**



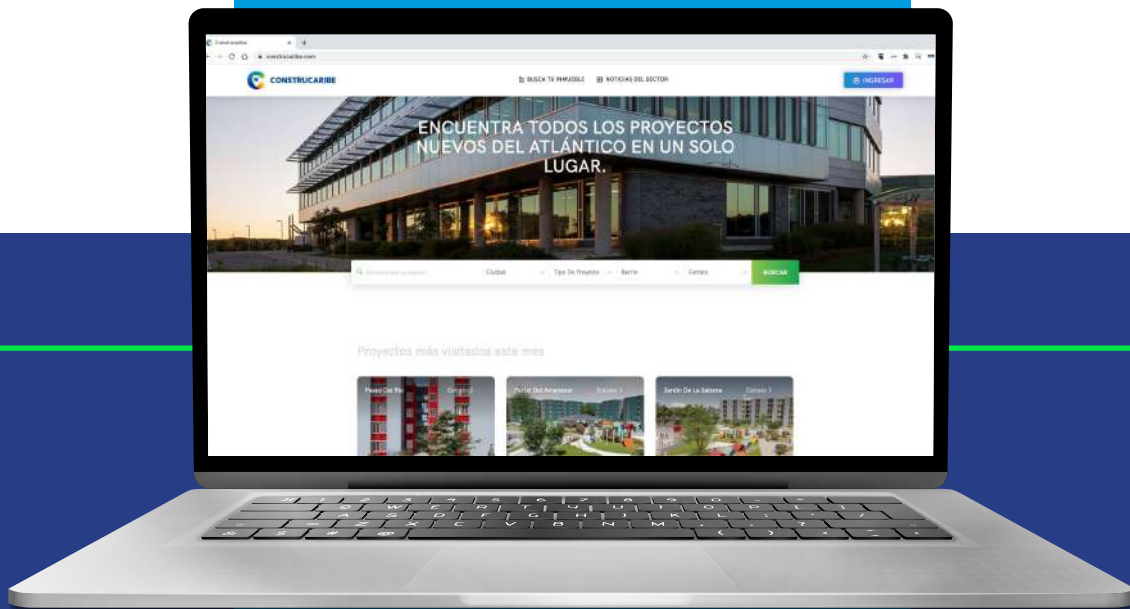
PLATAFORMA DIGITAL

Durante todo el año, trabajamos para transformarnos y estar alineados con las tendencias actuales, en donde la economía colaborativa es de gran importancia para la generación de negocios, y es por eso que nuestro enfoque estuvo en el desarrollo de dos plataformas digitales que cumplirán con los siguientes propósitos:

1. Cubrir las necesidades tanto de afiliados como de pautantes, quienes habían solicitado complementar nuestro medio impreso con una herramienta digital para la búsqueda de vivienda nueva en la ciudad.

CONSTRUCARIBE.COM

Permitirá encontrar un proyecto de vivienda nueva de manera sencilla, rápida y eficaz según las preferencias del usuario, ya sea por área construida, barrio, estrato, ciudad y/o rango de precio. Esta búsqueda estará complementada con una calculadora de crédito hipotecario y el contacto con los asesores comerciales del proyecto de interés, tales como venta y oferta.



2. Trabajar por el relacionamiento estratégico de nuestros afiliados.

MI CAMACOL

Es otra plataforma digital que contará con espacios exclusivos y beneficios únicos para el fortalecimiento de sus negocios, como son:

BUSCADOR DE LOTES:

muestra el listado de lotes en venta e información completa sobre el uso del suelo, alineación, afectación y edificabilidad.

CAMACOL COMPRA CAMACOL:

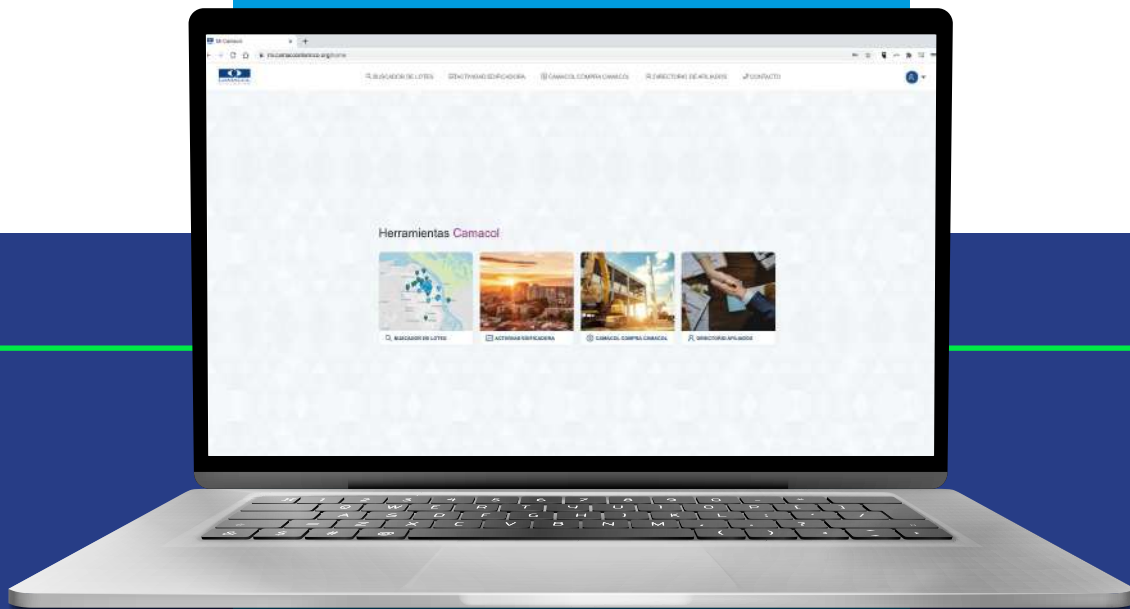
permite conocer los productos y servicios de las empresas afiliadas, y generar mayor relacionamiento y oportunidades de negocios entre constructores y proveedores.

ACTIVIDAD EDIFICADORA:

analiza todos los movimientos del sector de la construcción, principalmente, sus indicadores líderes tales como venta y oferta.

DIRECTORIO DE AFILIADOS:

presenta las empresas que hacen parte de la cadena de valor de la construcción, conectándolas entre sí de manera estratégica.





RUEDA DE NETWORKING

En **noviembre 12 de 2019**, se llevó a cabo la **tercera versión de la rueda de negocios**, un espacio a través del cual **Camacol Atlántico** en alianza con la **Cámara Colombiana de Infraestructura Seccional Norte**, convocaron a un grupo de empresarios que se apoyaron en ambos gremios para **generar relaciones comerciales, promocionar sus productos y/o servicios y conocer nuevos y potenciales clientes** de tal manera que pudieran conectarse con el sector de la construcción y la infraestructura de una forma más estratégica.

El evento que tuvo como sede el auditorio del Centro Empresarial Buenavista, contó con la **participación de 88 empresas**, de las cuales **15 eran compradores** y **73 proveedores**.

Así mismo, pensando en **innovar y ofrecer un diferencial** dentro de la realización del evento, complementamos la jornada con una **capacitación sobre Inteligencia de Negocios y la herramienta POWER BI**, ofreciendo así la posibilidad de adquirir conocimientos prácticos para la toma de decisiones.



INFORME DE GESTIÓN 2019

GESTIÓN SOCIAL

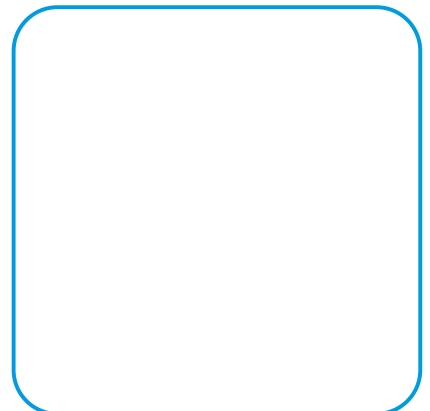
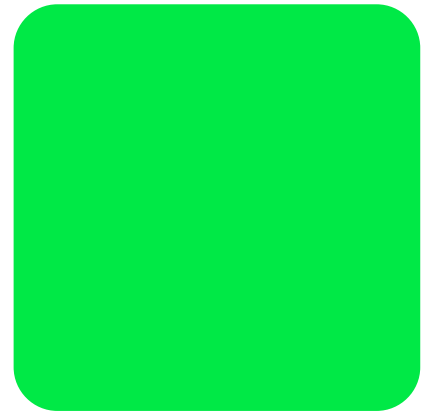
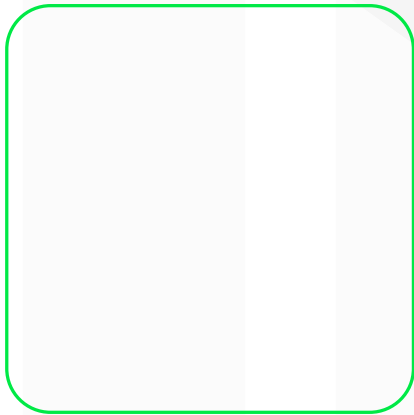
Trabajamos unidos por establecer rutas hacia la productividad y el desarrollo integral del eslabón más importante de la cadena de valor de la construcción, nuestros obreros, a través de acciones que condujeron al cierre de brechas sociales, fortalecieron sus competencias y mejoraron su calidad de vida y la de su entorno familiar.

INFORME DE GESTIÓN 2019





Con una propuesta de valor dirigida nuevamente a brindar asesorías sobre los subsidios de vivienda, entregar herramientas para el desarrollo de habilidades cognitivas a través del Programa Obras - Escuela e incentivar la formalización laboral, consolidamos nuestro compromiso por contribuir con el crecimiento laboral e integral de todo el recurso humano que hace parte del gremio, apuntándole en el 2019 a la ejecución de programas sociales que lograron impactar en la calidad de vida de los trabajadores del sector y la de sus familias.



PROGRAMA VIVE TU SUEÑO, VIVE TU CASA

Durante 7 años consecutivos, hemos asesorado y acompañado a todos los trabajadores del sector de la construcción de las empresas afiliadas, para que cumplan su sueño de tener una vivienda propia aplicando a los subsidios de vivienda del Gobierno Nacional dentro del Programa Mi Casa Ya,

A través de jornadas de socialización in situ, los trabajadores tuvieron la oportunidad de ampliar la información sobre los requisitos, obtener herramientas necesarias para iniciar el proceso de postulación y conocer la oferta disponible de los proyectos de vivienda VIP y VIS.

**11 empresas
se sumaron a
las jornadas
informativas**

**113
trabajadores
recibieron la
información**

**20 iniciaron
su proceso
de compra**



Esta actividad se logró con el apoyo de asesores de vivienda, constructoras con proyectos bajo este esquema, bancos y el FNA.

Adicionalmente, se empezaron a realizar asesorías personalizadas con periodistas en reuniones coordinadas, público interesado que se comunicaba a través de las líneas telefónicas de la regional o se acercaban a las instalaciones de la oficina, así como también, en las ferias de vivienda organizadas por el gremio.

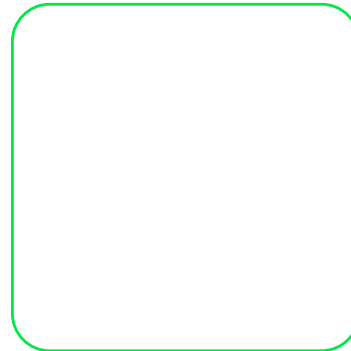


PROGRAMA OBRAS – ESCUELA (PRIMARIA)

Como una segunda oportunidad, así es considerada esta iniciativa social que ha logrado incentivar la participación de muchos trabajadores del sector de la construcción, en la ruta hacia el aprendizaje. Desde el 2014, han pasado por estas aulas de clases improvisadas dentro de las obras y empresas más de **625 colaboradores del gremio** que recibieron una formación integral y orientada al fortalecimiento de sus competencias laborales. Hasta el 2019, **186 estudiantes – obreros y mujeres**, culminaron su educación básica primaria.



OBRAS ESCUELA o+e=
Cero analfabetismo en la construcción



Afiliados que apoyaron este gran proyecto que transforma vidas:

Equinorte S.A.

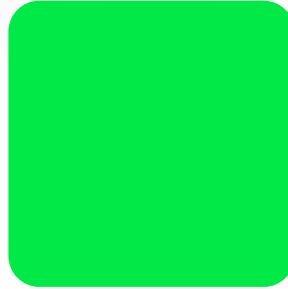
Ultracem S.A.

Promotora G3 S.A.S.

Arquitectura y Concreto S.A.S.

PROGRAMA DE VALIDACIÓN SECUNDARIA

Bajo el mismo esquema del Programa Obras – Escuela y con el apoyo de la Secretaría de Educación Distrital, la I.E.D San Salvador y las empresas mencionadas anteriormente, se da continuidad a este proceso de aprendizaje integral a través del cual los obreros pueden mejorar su desempeño en la cotidianidad y optimizar el ejercicio de sus funciones. Así mismo, se fomentan los valores humanos, inculcando en ellos principios como, la responsabilidad, el respeto, la paz, la amistad y el amor por la familia.



Durante el 2019 no solo adquirieron conocimientos en sus actividades académicas teórico prácticas sino también talleres de formación complementaria que abordaron temáticas de su problemática social como salud sexual y reproductiva, sustancias psicoactivas, alcoholismo, estilo de vida saludable, rumbaterapia, finanzas personales, cultura de ahorro, autoestima, prevención al suicidio e importancia de los elementos de protección personal, entre otros.



50 hombre y mujeres, trabajadores del sector recibieron su título de bachiller



Los resultados fueron notables en todos los escenarios en los que se desenvuelven y un número de 50 trabajadores – obreros y mujeres se graduaron de bachilleres con honores en una ceremonia solemne celebrada el 14 de diciembre, enlazando este logro con su formación como técnicos y tecnólogos en carreras afines al sector de la construcción.



GESTIÓN COMUNICACIONES

Año tras año, planeamos nuestras acciones con base en los objetivos propuestos, siempre a la vanguardia de lo que está pasando en el ámbito local, regional, nacional y mundial, logrando establecer una comunicación más efectiva con todos nuestros grupos de interés e incentivando una relación más cercana entre el gremio y la comunidad en general.

INFORME DE GESTIÓN 2019



NUEVOS CANALES DE COMUNICACIÓN



Tu Gremio Trabaja Por Ti

Se diseñó este boletín electrónico mensual que muestra la gestión del gremio y temas de interés para el sector.

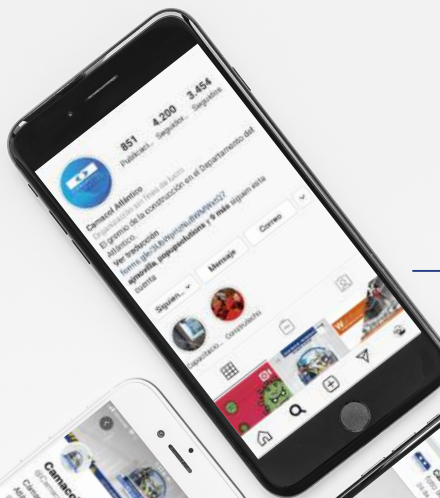
Durante el año se realizaron **10 publicaciones.**



Comunidad Virtual


Durante el 2019 se realizó un trabajo fuerte a través de las redes sociales, lo cual derivó en un crecimiento del **13% global** en el número de seguidores.

La red social que más aportó a esta variación positiva fue **Instagram** con un **28.7% de nuevas vinculaciones.**



 @camacolatlantico

Instagram
4.389

 @camacolatl

Twitter
5.788

 Camacol Atlántico

Facebook
4.719

INFORME DE GESTIÓN 2019





VISITAS
REGISTRADAS 2019:
37.525

AUMENTÓ DEL 3.7%

ATLÁNTICO
IPM: 28.5
Notas: 151

ÍNDICE DE PRESENCIA EN MEDIOS

Camacol Atlántico, figuró en el **60%** de las publicaciones analizadas, principalmente por el nombramiento del nuevo gerente de la regional, la cuarta Feria Vimo 2019 realizada en mayo y el nombramiento del antiguo gerente como Secretario de Desarrollo Económico de la Gobernación del Atlántico.

El porcentaje restante fueron noticias de la entidad con y sin vocería relacionadas con:

- Asamblea Regional de Afiliados
- Las cifras de Camacol Atlántico mes a mes, resaltando los indicadores líderes del sector como ventas y ofertas
- Crecimiento de la región
- La realización de la Feria VIS en sus dos versiones en abril y en septiembre
- Incremento de un 40% en la venta de vivienda VIS y No VIS de enero a septiembre
- No hubo noticias negativas durante el año



GESTIÓN
GREMIAL
CAMACOL
PRESIDENCIA

INFORME DE GESTIÓN 2019



ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Junta Directiva Nacional:** durante 2019 se llevaron a cabo once sesiones de la Junta Directiva Nacional que contaron con la participación de miembros del Gobierno Nacional e invitados especiales como: el Superintendente Financiero, el director del SENA, el constitucionalista Manuel José Cepeda, el tributarista Juan de Dios Bravo, entre otros, con quienes se trataron temas trascendentales para el desarrollo del país y la seguridad jurídica del sector. Así mismo, se presentaron análisis y balances del sector edificador, y se abordaron temas como: el Plan Nacional de Desarrollo, Ley de Financiamiento, Catálogo Nacional de Cualificaciones del Sector de la Construcción, Ley de Vivienda y Hábitat, entre otros. Es de resaltar que la sesión de junio se realizó en el Palacio de Nariño por invitación del Presidente de la República quien, en compañía de algunos miembros de su gabinete, presentó un paquete de medidas para reactivar el sector.



- **Plan Nacional de Desarrollo (PND):** a partir del documento de pilares sectoriales que se estructuró durante las elecciones presidenciales, Camacol presentó 22 propuestas con 53 acciones para el PND enfocadas en fortalecer los elementos, tanto de la oferta como de la demanda, necesarios para consolidar una política de vivienda y ordenamiento territorial. De estas: ocho

fueron acogidas en el articulado, diez fueron acogidas en las bases, dos fueron parcialmente acogidas (bases/articulado) y dos no fueron acogidas.

Dentro de las propuestas acogidas se resaltan las relacionadas con el aumento diferencial del precio tope de vivienda para VIP y VIS; continuidad a las coberturas para créditos de vivienda; política de arrendamiento; seguridad jurídica en licencias urbanísticas; creación del Fondo de Proyectos Urbanos Estratégicos y del Estatuto Nacional de Instrumentos de Financiación del Desarrollo, entre otros.

- **Pacto por la Productividad:** la Presidente Ejecutiva de Camacol, respaldada por empresarios de la Junta Directiva Nacional, suscribió el Pacto por la Productividad del Sector de la Construcción liderado por la Vicepresidencia de la República. El objetivo de la firma es aportar al crecimiento y el empleo en las industrias de la construcción a través de 26 acciones estratégicas de corto y mediano plazo, en temas de política de vivienda, financiación, productividad, gestión de suelo y temas ambientales, formación de la mano de obra, entre otros, las cuales se han venido desarrollando en el marco de un trabajo conjunto con diferentes carteras del Gobierno Nacional.



De las acciones materializadas que contaron con la participación activa del sector a través de mesas de trabajo, observaciones y propuestas, se destacan: el Decreto de topes VIS (Decreto 1467/19); la Resolución de líneas de crédito con tasa de redescuento de Findeter (Resolución 572/19); las Circulares del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible en materia de aplicación del Decreto 1449/74 en suelo rural y aplicación de principios ambientales (Rigor subsidiario, prevención y precaución), así como el Decreto 096 de 2020 que además de facilitar los requisitos y trámites para la devolución del IVA en materiales de construcción usados en la VIS, permite la devolución en proyectos mixtos; procedencia que también se aplicará en la exención en renta para VIS, de acuerdo al proyecto de decreto que se encuentra en trámite.

- **Ley de Crecimiento Económico:** en el marco del trámite legislativo que surtió la Ley de Crecimiento Económico, luego que la Corte Constitucional declaró inexecutable la Ley de Financiamiento -Ley 1943/18, Camacol realizó la gestión ante el Gobierno Nacional, con el objetivo de evidenciar la importancia de la vivienda en el país y la necesidad de preservar el marco de incentivos tributarios para su producción. En efecto, se mantuvieron los beneficios relacionados con la devolución del IVA, la exención en renta para VIS, la exclusión del IVA para bienes inmuebles, se eliminó el impuesto nacional al consumo de bienes inmuebles (el cual fue declarado inconstitucional por la Corte en el marco de una demanda que fue coadyuvada por Camacol), se precisó la norma de sub-capitalización y se mantuvo el auto-avalúo como costo fiscal.

- **Agenda tributaria:**

- En vigencia de la Ley de Financiamiento -Ley 1943/19 Camacol con el respaldo del Comité Tributario presentó observaciones y propuestas frente a los proyectos reglamentarios de la Ley de Financiamiento en temas asociados al impuesto al consumo para bienes inmuebles, retención en la fuente de personas naturales, exención en renta, entre otros, con el objetivo de dar total claridad y objetividad a la aplicación de las normas.

Vale la pena resaltar que, frente a la exención en renta, se solicitó la precisión del concepto de aporte para efectos de la aplicación de la exención por el aporte del suelo dado que la reglamentación lo limitaba a la compraventa, y se reiteró la solicitud de la procedencia del incentivo en proyectos con usos mixtos. De igual forma, las observaciones frente al Imptoconsumo hicieron énfasis en el desborde de la facultad reglamentaria al pretender modificarse elementos esenciales del tributo como la base gravable.



- Así mismo, Camacol presentó coadyuvancia a la acción de inconstitucionalidad por medio de la cual se demandó el artículo de la Ley de Financiamiento que creó el Impuesto Nacional al consumo de bienes inmuebles. Además de hacer énfasis en los elementos que vulneran la Constitución, la intervención del Gremio se enfocó en que la Corte profiriera un fallo con efectos retroactivos, con el objetivo de que las sumas pagadas por los contribuyentes durante la vigencia del impuesto fueran devueltas. Al respecto la Corte no realizó pronunciamiento alguno.

- **Política de vivienda:**

- **Continuidad y suficiencia de los recursos para el programa Mi Casa Ya:** De conformidad con los análisis realizados por Camacol, se realizaron las gestiones ante los Ministerios de Hacienda, Vivienda y la Alta Consejería

para el Sector Privado y la Competitividad, para garantizar la continuidad y la suficiencia de los recursos para el desarrollo del Programa Mi Casa Ya de acuerdo con las dinámicas en las que se está ejecutando. Así mismo, fue expedido el CONPES 3977 de 2019 mediante el cual se declaran de importancia estratégica los Programas de cobertura de tasa, Mi Casa Ya y Semillero de Propietarios con el fin de garantizar los recursos hasta el año 2025.

De igual forma, como el comportamiento del mercado evidenció que pese a los recursos dispuestos en el CONPES aún se requieren recursos adicionales, Camacol se encuentra trabajando con las altas consejerías, el Ministerio de Vivienda y el Ministerio de Hacienda en la formulación de acciones que permitan mitigar la situación.



- **Programa Semillero de Propietarios:** Camacol presentó observaciones y propuestas frente al proyecto del Manual Operativo del Semillero de Propietarios a fin de mitigar los principales riesgos asociados (Financiación, restitución, etc.). Además, participó activamente en la estructuración de una alternativa al arrendamiento ligada al ahorro. En efecto fue expedido el Decreto 2058 de 2019 que fija las condiciones para la asignación de un subsidio familiar que promueva la adquisición de vivienda a través del ahorro, y el acceso al crédito hipotecario y el leasing habitacional como mecanismos de financiación.

• Seguridad Jurídica:

- Con el fin de eliminar vacíos procesales y sustanciales de las normas que reglamentan las acciones judiciales (nulidad, populares y de grupo) principales fuentes de inseguridad jurídica, Camacol presentó al Ministerio de Justicia y del Derecho, el Consejo de Estado y algunos congresistas, unas propuestas en temas asociados a cauciones judiciales en acciones para defender derechos colectivos, medidas cautelares, resolución de recursos, fallos extrapetita, entre otros, para ser incorporadas en la propuesta de modificación del CPACA que se surte ante el Congreso de la República.

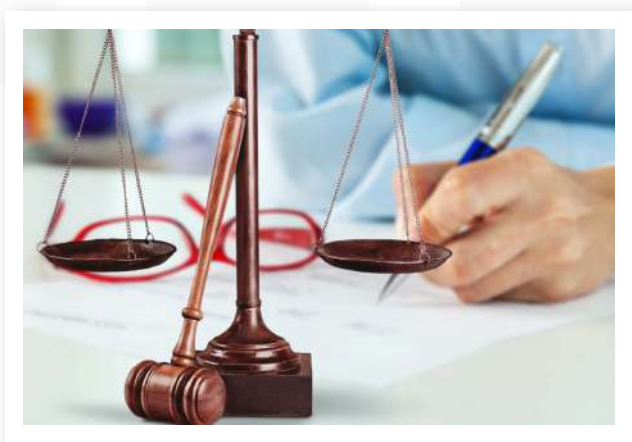
- Camacol y la Regional Valle realizaron gestión ante el Ministerio de Defensa, el Ministerio de Vivienda y representantes de la Fuerza Aérea Colombiana (FAC) presentando los fundamentos jurídicos, técnicos y de inconveniencia de la Resolución 193 de 2017 sobre el concepto técnico de alturas de la FAC. Como resultado de la mesa, la FAC acordó elaborar un inventario de los aeródromos y helipuertos de la Fuerza Pública, señalando en cuáles municipios el cono de aproximación se encuentra incorporado en los respectivos POT. También, adelantará un estudio técnico de la afectación en Cali. Por otro lado, en cumplimiento a los compromisos adquiridos en la mesa de trabajo, Camacol radicó concepto sobre la ilegalidad de la Resolución 193/17.



- Bajo la premisa que los Planes de Ordenamiento Territorial son una de las principales fuentes de inseguridad

jurídica, Camacol reiteró al Ministerio de Vivienda la necesidad de actualizar y revisar las normas para la formulación y expedición de tales instrumentos, aportando una propuesta de modificación al Decreto 1077/15. Complementariamente, las regionales y algunos asesores analizaron el contenido de la contrapropuesta presentada por el Ministerio y remitió un documento de observaciones y sugerencias.

- **Línea negra:** la Asociación Colombiana de Minería, la Asociación Colombiana del Petróleo y Camacol a través de apoderado judicial demandaron la nulidad del Decreto 1500 de 2018 por medio del cual se redelimita la Línea Negra. Actualmente, la acción se encuentra pendiente de que se resuelva la solicitud de la medida cautelar (Suspensión provisional).



- **Inseguridad Jurídica en Cartagena:** Camacol con sus asesores y la regional Bolívar presentaron al Viceministro de Vivienda y al Director de Espacio Urbano y Territorial las propuestas reglamentarias para buscar una salida a la problemática que enfrente Cartagena en materia de cargas urbanísticas, compensación de zonas de cesión, parqueaderos y Vivienda de Interés Social. Como resultado, el MVCT precisó un concepto aclarando el alcance de la facultad reglamentaria de los POT.

• **Resarcimiento de perjuicios patrimoniales :** Camacol participó en la reglamentación del artículo de la Ley de Vivienda Segura -Ley 1796/16- en materia de resarcimiento de perjuicios patrimoniales con el fin de

que se brindarán las garantías necesarias para que los actores que ofrezcan los instrumentos financieros para el cumplimiento de la obligación comprendan los detalles del tejido empresarial del sector, la importancia del acceso a la vivienda y la necesidad de ampliar la oferta de proyectos en todo el país, y sobre esa base, se ofrezcan los instrumentos financieros en condiciones equitativas, con suficiencia en el mercado, y bajo el cumplimiento de las normas técnicas de construcción sismo resistente colombianas. En efecto, el Gobierno Nacional expidió el Decreto 282 de 2019 el cual establece las condiciones de operación de cada uno de los mecanismos con que cuentan los enajenadores y constructores de vivienda nueva para resarcir los perjuicios patrimoniales en caso de colapso o amenaza de ruina de la edificación.

En el mismo sentido, Camacol trabajó de la mano de la Superintendencia Financiera en la creación del ramo decenal como mecanismo para el cumplimiento de la obligación.

• **Mesa trabajo Paro Nacional:** Camacol asistió a mesas de trabajo entre el Gobierno Nacional y los diferentes gremios del sector privado para abordar el tema del paro indígena y entregar información sobre la afectación que afrontó el sector constructor. Con base en las necesidades identificadas se diseñó una hoja de ruta.



• **Fondo Nacional del Ahorro (FNA):** se presentó la problemática nacional y regional frente a los trámites



del FNA y se trazó una agenda de trabajo para ayudar a resolver las demoras de trámites, lineamientos y capacidad institucional a nivel territorial. Adicionalmente, se discutió el papel del Fondo en la implementación de los programas de la Política de Vivienda.

- **Consejo Gremial Nacional (CGN):** la Presidenta de Camacol participó en las sesiones convocadas por el CGN que contaron, entre otros, con la presencia de la Vicepresidenta de la República, el Alto Consejero Presidencial y el contralor General de la República, entre otros. En las reuniones se trataron temas como: implementación del acuerdo de paz, reforma a la justicia, economía circular, Proyecto de Ley Anticorrupción y proyectos de ley.



Por otro lado, en la última sesión del Consejo General del CGN del año, la presidenta Sandra Forero Ramírez, fue elegida presidente del CGN para la vigencia 2020, siendo la primera mujer en ocupar esta dignidad.

- **Agenda ambiental:**

- En el marco del Pacto por el Crecimiento del Sector el Ministerio de Ambiente y Camacol vienen desarrollando una agenda de trabajo para promover la seguridad jurídica en el ordenamiento ambiental del territorio, en el que se han trabajado aspectos asociados a zonas de ronda y áreas de reserva forestal protectora, respeto de situaciones jurídicas consolidadas en instrumentos ambientales, POMCAS, trámites ambientales, vertimientos, reúso de aguas tratadas, levantamiento de

vedas, gestión de residuos de construcción y demolición, entre otros.

Camacol también presentó sugerencias y propuestas al articulado para fortalecer el Proyecto de Ley de Reforma a la CAR.



- Dando continuidad a la agenda que Camacol viene desarrollando con la Procuraduría General de la Nación, y teniendo en cuenta que el Procurador Delegado para Asuntos Ambientales y Agrarios es la persona designada para tratar los asuntos preventivos en materia de ordenamiento territorial, en reunión con el Delegado se reiteró la disposición del gremio para trabajar conjuntamente en pro de la seguridad jurídica y la transparencia. Además, se presentaron las propuestas gremiales en los siguientes temas: reforma a las Corporaciones Autónomas Regionales, concertación ambiental en POT, zonas de ronda vs áreas forestales protectoras (Memorando Interno 016/17), entre otros.

- **Agenda con Ministerio de Trabajo:** Camacol suscribió el Pacto por el Trabajo Decente - Sector Construcción e Infraestructura, que busca materializar acciones que en el sector promuevan la formalización y mejoramiento de las condiciones laborales de los trabajadores.

Otros ejes de trabajo con la cartera se relacionan con proyectos regulatorios asociados a Seguridad y Salud en el Trabajo y Reglamento de Salud e Higiene como por ejemplo el uso del sílice. Por otra parte, Camacol presentó al Ministerio un documento de observaciones



y propuestas al proyecto de decreto por medio del cual se reglamenta el piso de protección social para personas con ingresos inferiores a un salario mínimo.

- **Agenda con la Superintendencia Financiera:**

Camacol mantuvo una permanente interlocución con el órgano de control con quien trabajó temas asociados a los mecanismos de resarcimiento de perjuicios patrimoniales en caso de colapso o amenaza de ruina de las viviendas, seguro decenal, aumento al límite de financiación (LTV) al 90%; riesgo en crédito constructor; vinculación de adherentes en negocios inmobiliarios.

- **Ruta de Integridad Empresarial:** la Presidenta Ejecutiva de Camacol suscribió el Pacto "Ruta Colombiana de la Integridad Empresarial - Sector Vivienda" liderado por la Vicepresidencia de la República y la Secretaría de Transparencia, el cual busca alcanzar los mayores estándares de cumplimiento y fortalecer la cultura de la transparencia en el empresariado en Colombia.

- **Curadores urbanos:** Camacol se pronunció frente al proyecto de resolución en el que se definieron los nuevos municipios a los que les aplicará la figura del Curador Urbano, señalando la necesidad de hacer un análisis de proyección de la actividad edificadora en los municipios de Facatativá y Apartadó para que aplique la figura. Además, se analizó la situación del Concurso Nacional de Curadores y el impacto en la actividad de licenciamiento.

- **Agenda de Trabajo con industriales:**

- **Proyecto de Decreto- Salvaguardia importaciones de acero:** Camacol realizó una mesa de trabajo con afiliados constructores y productores de acero para identificar impactos de la medida de la salvaguardia en materia de acero. Además, el gremio remitió comunicación al Ministerio de Industria, Comercio y Turismo en la

que solicitó tener en cuenta aspectos como: efectos sobre el precio, coyuntura reciente de precios, proyectos en preventa y disponibilidad del producto de cara a la decisión que adoptará la entidad en la materia.

- **Comisión Asesora Permanente (CAP):** se participó en las sesiones de la CAP en las que se trataron temas asociados con: avances sobre actividades de acreditación profesional y los trabajos que realiza la Asociación Colombiana de Ingeniería Sísmica (AIS) en la actualización de la NSR, y consultas sobre la interpretación de la norma en sus diferentes títulos. Frente a los avances en acreditación y NSR se acordó categorizar el tema de la acreditación como "urgente" para verificar los conocimientos de los profesionales de la construcción sobre la norma actual, mientras se continúa ajustando el contenido de la futura NSR y de este modo cumplir con los anuncios presentados por parte del Ministro de Vivienda.

- **Vinculación de clientes en negocios inmobiliarios con fiducia:** frente a los problemas que se han presentado frente a la aplicación de la Circular Externa 011 de 2019 de la Superintendencia Financiera, Camacol en el marco de un trabajo conjunto con sociedades fiduciarias, constructores y asesores expertos construyó una propuesta en materia de vinculación de clientes en el marco de procesos inmobiliarios con fiducia a fin de mitigar la problemática presentada.



EFICIENCIA REGULATORIA

• Racionalización de Trámites:

- En el marco de la formulación del Decreto-Ley anti-trámites, Camacol presentó un capítulo de propuestas en materia de vivienda y ordenamiento territorial que incorporó asuntos ambientales, urbanísticos, catastrales, de escrituración y registro, así como asuntos transversales en pro de eliminar la subjetividad en los trámites a través de la digitalización. El Decreto 2106 de 2019 recoge algunas de las propuestas realizadas por el Gremio y las que no fueron acogidas serán incorporadas en otros instrumentos reglamentarios como la Modificación del Decreto 1077/15, resoluciones, circulares, etc.).



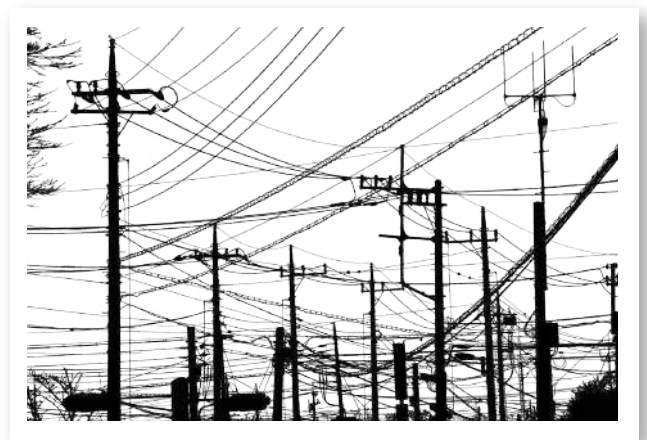
- Camacol y la Regional Bogotá y Cundinamarca se reunieron con el equipo del Ministerio de Comercio que lidera el programa "Estado Simple- Colombia ágil" para revisar los indicadores de permisos de construcción y registro de propiedades de la medición internacional del Doing Business 2018 con el objetivo de aumentar la calificación. El Gremio resaltó la importancia de la mejora del índice, así como la necesidad de abordar un trabajo de racionalización de trámites y mejora regulatoria a nivel nacional, en el que se incluyan mejoras normativas y aumento de la capacidad técnica e institucional de las diferentes entidades.

REGULACIÓN TÉCNICA

• RITEL:

- Camacol solicitó a la Comisión de Regulación de Comunicaciones (CRC) la precisión de algunos aspectos frente a la transitoriedad para la entrada en vigencia del Ritel. En efecto, fue expedida la Circular 123 de 2019 que señala de manera clara cuáles son los proyectos constructivos que se encuentran exentos de la aplicación del RITEL.

- Asimismo, teniendo en cuenta que algunas disposiciones técnicas RITEL se encuentran definidas en torno al valor específico de los inmuebles en salarios mínimos especialmente de la VIS, y ante el cambio en los precios tope determinados por el Ministerio de Vivienda se ha generado confusión en el público para su aplicación, Camacol y la CRC analizaron la necesidad de que se expida una resolución que aclare la aplicación de las exigencias técnicas frente a los nuevos precios de las viviendas sociales sin afectar el contenido de fondo del reglamento. La modificación se encuentra en trámite al interior de la CRC.



AUTORREGULACIÓN

- En cumplimiento a los compromisos generados en la Declaración Conjunta por la Transparencia en el Sector Edificador, suscrita con el Procurador General de la

Nación, Camacol promovió la suscripción del Decálogo de Buenas Prácticas de la Cadena de Valor de la Construcción por parte de sus afiliados llegando a mil empresas comprometidas con la implementación de buenas prácticas.

– Por otra parte, la Procuradora Delegada para la Moralidad Administrativa y Camacol, revisaron las acciones de la Declaración Conjunta por la Integridad y la Transparencia para el Sector Edificador y establecieron las líneas de trabajo para dar continuidad en temas asociados a Planes de Ordenamiento Territorial y expedición de normas urbanísticas, capacitación de funcionarios, circulares preventivas, entre otros.

Conjuntamente, se realizó una reunión con el comité Experiencia Ejemplar para dar a conocer la imagen institucional del proyecto y los avances en la formulación de una misión de experiencias internacionales.

SOSTENIBILIDAD

• **Dos años de la certificación Edge en Colombia:** en los primeros dos años de gestión se pueden destacar los siguientes resultados posicionando a Colombia como el segundo país en el mundo con más certificaciones Edge:

- 52 proyectos certificados en diseño y 12 certificados final.
- 1,7 millones de metros en proceso de certificación.
- 63% de los proyectos son de vivienda, siete proyectos de interés social certificados.
- 19 departamentos del país con al menos un proyecto certificado.
- Ahorros energéticos anuales equivalentes 69.000 megavatios hora.
- Ahorros de 2'1 metros cúbicos de agua al año.
- A esta iniciativa se han sumado más de 100 compañías, de las cuales algunas han formado a sus colaboradores en cursos privados en búsqueda de mejorar los procesos de construcción sostenible dentro de las organizaciones.

• **Edge Expert:** durante 2019 Camacol y la Corporación Financiera Internacional realizaron diez cursos EDGE Expert en diferentes ciudades del país formando a más de 300 profesiones, quienes asesorarán al desarrollador del proyecto para alcanzar los porcentajes de ahorro, a partir de la toma ágil de decisiones costo-efectivas.



• **Premio a la Responsabilidad Social Camacol:** durante el 2019 se logró la participación de 36 empresas que postularon 49 proyectos en cinco regionales a nivel nacional. Se realizaron las premiaciones en las Asambleas Regionales, y los ganadores participaron en el Premio Nacional que se realizó en el marco del Congreso Colombiano de la Construcción.



• **Modificación Resolución 549 de 2015 sobre construcción sostenible:** bajo la premisa que el reglamento de construcción sostenible debe ser objeto de actualización, Camacol ha venido trabajando con la Subdirección

de Políticas de Desarrollo Urbano y Territorial del Ministerio de Vivienda en la modificación, enfocándose principalmente en: el fortalecimiento de la política pública de sostenibilidad bajo los lineamientos del Conpes 3919 de 2018, la identificación y articulación de actores relevantes, la necesidad de contar con el estudio de diagnóstico del reglamento, entre otros, en pro de la modernización de la normatividad.

PRODUCTIVIDAD

- **BIM Forum Colombia (BFC):**

Camacol hace parte de la mesa de trabajo en la que se define la estrategia de adopción BIM a nivel nacional en la que participan también representantes del Gobierno Nacional y representantes del Gobierno del Reino Unido. Producto de este trabajo es un primer documento de política, y la expedición del CONPES 3975: Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial, en la que se definen los derroteros para avanzar en la adopción de la metodología en el país.

- **BIMCO 2019, construyendo un ecosistema digital:**

con el objetivo de conocer los avances y desafíos relacionados a la transformación digital del sector constructor, Camacol organizó el evento académico BIMCO 2019, construyendo un ecosistema digital. Más de 300 personas se reunieron para escuchar de la mano de expertos nacionales e internacionales los retos y las experiencias entorno a la metodología BIM y su implementación.



- **Encuesta Visión BIM 2020 Latam:** se realizó la primera encuesta de adopción BIM en Latinoamérica en el marco del BIM Forum Latam (FIIC). EL proyecto contó con recursos de cooperación del BID y fue ejecutada por Dodge Data Analytics. Los resultados saldrán en el primer semestre del 2020 y permitirán comparar el estado de adopción en el país en comparación con los demás países de la región y del mundo.

- **BIM KIT:** se lanzó el BIM KIT, compendio de siete guías para la adopción BIM en organizaciones y que están disponibles para descarga en la página web de Camacol.



- **Comité BIM:** de acuerdo con los ejes de trabajo priorizados por el comité táctico y en las distintas mesas de trabajo se realizaron avances en: la generación de un instrumento de medición de la madurez en la adopción de BIM que sirva de instrumento de autoevaluación a las empresas, y una ruta de implementación BIM que aporte a las empresas insumos para planear sus procesos de adopción.



- **Comunidades de práctica BIM Forum Colombia:** para fortalecer la gestión del conocimiento e identificar brechas para la implementación de BIM en el sector de la construcción, empresas y universidades se reunieron para avanzar en la identificación por medio de distintas experiencias empresariales y académicas en torno a BIM



- **Plan BIM Chile en Colombia:** Camacol se reunió con Carolina Soto, líder de la estrategia de adopción BIM en Chile, para el desarrollo y operación de proyectos de edificación e infraestructura pública al año 2020. En el encuentro se revisaron las experiencias, lecciones aprendidas y avances del BIM Forum Colombia para fijar estrategias en el avance de BIM en el sector constructor en Colombia y espacios de cooperación entre los países para la transformación digital e incremento de la productividad del sector de la construcción.



- **Mesa Sectorial Construcción e Infraestructura:** se realizó el evento “BIM y la transparencia en la gestión de proyectos de Construcción e Infraestructura”, en donde el BFC apoyó en la estructuración de la agenda académica en la que varias de las empresas fundadoras presentaron sus experiencias en el proceso de adopción BIM; adicionalmente, Camacol participó con la presentación: la Transformación Digital y BIM.

- **Colombia + Competitiva:** Camacol fue seleccionado por Colombia + Competitiva que cuenta con recursos de la Cooperación Suiza (SECO) y el acompañamiento de Swiss Contact e Innpulsa para llevar a cabo el proyecto Camacol Más Competitiva que está orientado al fortalecimiento de la competitividad de las empresas de la cadena de valor de la construcción a través de horas de formación en metodología BIM y construcción sostenible.



FORMACIÓN INTEGRAL DE TRABAJADORES

- **Mesa de trabajo con el Sena:** durante 2019 Camacol y el Sena mantuvieron una agenda de trabajo permanente en la que se discutieron los avances en la definición de normas de competencia laboral aplicables al sector; los avances en procesos de certificación por competencias, y la vinculación de BIM en las ofertas académicas. De igual forma, Camacol expuso una propuesta de mejora para la liquidación recaudo e inversión de los recursos provenientes del pago del aporte al Fondo Nacional de Formación Profesional de la Industria de la Construcción (FIC).



- **Marco Nacional de Cualificaciones:** se estableció con el Ministerio de Educación el convenio para desarrollar el Catálogo Sectorial de Cualificaciones del Sector de la Construcción y se adelantaron las tres primeras etapas metodológicas que corresponden a: caracterización del sector, análisis de brechas de capital humano y mapa ocupacional y funcional.

ENTORNO GREMIAL

MISIONES NACIONALES E INTERNACIONALES

- **Misión Internacional Camacol:** del 23 al 27 de septiembre se realizó la Misión Internacional Camacol en Países Bajos, donde Directivos del Gremio y algunos afiliados afianzaron conocimientos en torno a economía circular, participación ciudadana en los proyectos urbanísticos, obras de infraestructura de renovación urbana y logística y visión de ciudad. Tras la visita, Camacol se reunió con el Embajador del Reino de los Países Bajos para dialogar sobre la agenda institucional entre el gremio, el sector público colombiano y las mejores prácticas y apuestas de Países Bajos.



FOROS Y EVENTOS

- **Congreso Colombiano de la Construcción:** del 28 al 30 de agosto Cartagena recibió a los 1.833 asistentes que participaron del Congreso Colombiano de la Construcción, el evento contó con más de 44 conferencistas de talla mundial como Richard Florida, Flavio Tejada y

Eduardo Pasabán, y 239 miembros del Gobierno Nacional. En el marco del congreso Camacol invitó a los alcaldes a crear un Pacto por el desarrollo urbano formal; se firmó el Catálogo Sectorial de Cualificaciones para fortalecer las competencias de los obreros; se entregó el Premio Nacional de Periodismo Camacol y el Premio a la Responsabilidad Social Camacol. Adicionalmente, se realizó por primera vez Conexión BIM que contó con un espacio experiencial en la muestra comercial en torno a las tecnologías bajo la metodología.



- **Encuentro Nacional de Ventas:** con éxito total se llevó a cabo la segunda versión del Encuentro Nacional de Ventas de Camacol que contó con la participación de 300 participantes, la Presidenta ejecutiva y expertos en estrategias de ventas, marketing digital y mercadeo. El evento se realizó el 7 y 8 de marzo en Santa Marta y los principales temas de la agenda académica fueron: nuevas economías, innovación sectorial, tecnología en las ventas, revolución inmobiliaria, comunicación inteligente, entre otros.



- **Expoconstrucción y Expodiseño:** del 14 al 19 de mayo En Corferias se llevó a cabo la XV versión de la feria internacional más grande de Latinoamérica sobre el sector de la construcción, la arquitectura, infraestructura y diseño. El evento contó con la participación de más de 57 mil visitantes que tuvieron la oportunidad de conocer las más de 500 empresas que hicieron parte de la muestra comercial.



- **Foro Económico Nacional:** Camacol realizó el Encuentro Nacional de Perspectiva Económica junto a la Regional Bogotá y Cundinamarca. Durante el encuentro la Presidenta del Gremio habló sobre las expectativas del sector edificador para 2019, las proyecciones de ventas e inversión, así como los factores de riesgo y la agenda de trabajo del Gremio. En el segundo semestre del año, se llevó a cabo el Foro Económico Nacional y Seminario de Actividad Edificadora que contó con más de 400 asistentes y un panel con los candidatos a la Alcaldía de Bogotá, Carlos Galán y Miguel Uribe.



- **Jornada Tributaria:** Camacol realizó una Jornada Tributaria que contó con la participación del Director de la DIAN y abogados especializados en materia tributaria. En el evento se brindó a los afiliados un espacio de actualización sobre los principales instrumentos incorporados en la Ley de Financiamiento como herramientas de crecimiento económico y productividad con especial énfasis en el sector edificador.

- **Charla con las Unidades de Trabajo Legislativo:** el Gremio organizó la Charla con las Unidades de Trabajo Legislativo “Ciudad, urbanismo y gestión territorial”, dirigida a los asesores de los congresistas de la Comisión Séptima de Cámara y Senado, con el objetivo de brindar los elementos esenciales a tener en cuenta desde el punto de vista jurídico en materia de ordenamiento territorial para la formulación de políticas públicas.

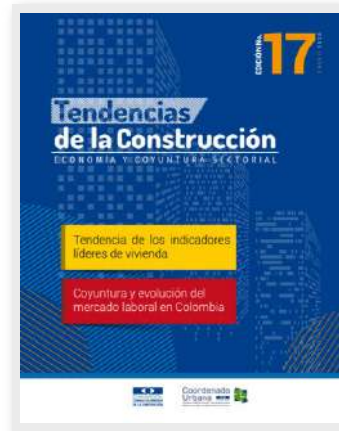
- **Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC):** en el marco del Consejo Directivo de la FIIC, la Presidenta Ejecutiva de Camacol presentó los avances del Gremio en materia de auto regulación, dando a conocer el Programa Constructor Ejemplar y la suscripción de la Declaración conjunta por la integridad y la transparencia del sector edificador. Por otra parte, durante la Comisión de Desarrollo Urbano y Vivienda se expuso la primera medición del Índice de Seguridad Jurídica para 12 países de la región con 126 empresas participantes.

- **Encuentro con industriales del sector constructor:** Camacol se reunió con representantes de la industria relacionados al sector de edificaciones para dialogar sobre el contexto macroeconómico, los encadenamientos de la actividad edificadora con la industria y las perspectivas sectoriales para el mediano plazo. El objetivo del encuentro fue fortalecer espacios de integración para aportar información estratégica útil dentro de las compañías.

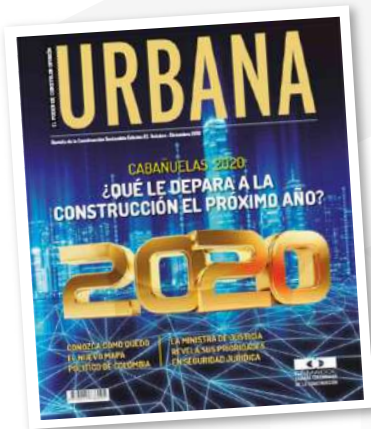


PRODUCCIÓN EDITORIAL

- **Tendencias de la Construcción:** se continuó con la publicación trimestral Tendencias de la Construcción. En este informe algunos de los temas tratados fueron: diagnóstico sobre la estructura de la oferta de vivienda, ciclo comercial de la vivienda nueva y las proyecciones del gremio. Durante 2019 se publicaron dos ediciones y se realizaron cuatro encuentros con medios de comunicación para hacer lectura del balance del sector constructor.



- **Revista Urbana:** se publicaron cuatro ediciones de la Revista Urbana, publicación de circulación trimestral especializada en noticias y análisis del sector constructor.



- **Informes Económicos / Informes Jurídicos:** boletines de análisis e investigación periódicos de temas económicos y jurídicos que impactan el sector de la construcción.

FORTALECIMIENTO DE LA COMUNICACIÓN

- **Relacionamiento con medios:** en 2019, 1.952 noticias mencionaron a Camacol en los medios de comunicación, reflejando el poder del Gremio como generador de opinión.



- **Redes sociales:**

Facebook: 7.950 seguidores.

Twitter: 12.470 seguidores.

- **Premio Nacional de Periodismo Camacol:** en el marco del Congreso Colombiano de la Construcción 2019 se realizó la tercera versión del Premio Nacional de Periodismo de Camacol, con el objetivo de exaltar la labor periodística sobre temas gremiales en las categorías de radio, prensa, digital y televisión.

- **Taller de Periodistas Camacol:** se llevó a cabo el segundo Taller de Periodistas, una iniciativa del Gremio para ofrecer herramientas a los medios de comunicación que promuevan el buen ejercicio de la labor periodística. El evento contó con la participación de periodistas de medios locales y los periodistas de medios regionales participaron a través de la transmisión vía streaming.

FORTALECIMIENTO REGIONAL

- **Misión Nacional de Gerentes:** la Primera Misión Nacional de Gerentes que se realizó en Medellín contó con una agenda compuesta por la visita a importantes proyectos con altos estándares de innovación en construcción como: el proyecto Verde Vivo de la Constructora Conaltura; el proyecto PARMA de la empresa Constructora Muros y Techos; el Centro de Innovación de Conconcreto y la impresora 3D; el Centro de Innovación para la Construcción de Argos en las instalaciones de la Universidad EAFIT- ARGOS, y la RUTA N - Cuarta Revolución Industrial.



- **Reunión de gerentes:** en el año se realizaron cuatro reuniones que contaron con la presencia de los representantes de las 19 regionales de Camacol, la Presidenta Ejecutiva y el equipo directivo.



- **Asambleas regionales:** las asambleas anuales de las regionales y seccionales de Camacol contaron con la participación de la Presidenta Ejecutiva y la asistencia de alcaldes, gobernadores o delegados de las ciudades capitales. En estos espacios la Presidenta expuso el balance de la región, las perspectivas económicas y los retos del sector.



- **Jornadas Regionales de la Construcción:** con el objetivo de fortalecer la presencia institucional del Gremio y entregar a los afiliados regionales el contexto económico y la gestión gremial adelantada frente a los diferentes temas de interés sectorial, el departamento de Estudios Económicos y el Área Jurídica de la Presidencia de Camacol participaron en las Jornadas Regionales de la Construcción en: Bolívar, Cesar, Córdoba y Sucre, Santander, Cúcuta y Nororienté, Meta, Magdalena, Tolima, Nariño, Quindío y Popayán.





ESTADOS FINANCIEROS

INFORME DE GESTIÓN 2019



**CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DEL ATLANTICO
"CAMACOL" REGIONAL ATLANTICO
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 y 2018
(Expresado en miles de pesos colombianos)**

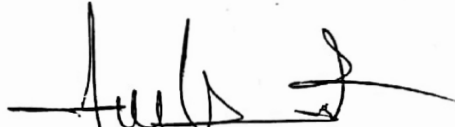
	Nota	2019	2018
Ingresos Operacionales	14	2.043.610	2.399.861
Otros Ingresos	15	172.346	431.481
TOTAL INGRESOS		2.215.956	2.831.342
Gastos Operacionales	16	2.040.407	2.758.864
Otros Gastos	17	105.646	72.427
TOTAL GASTOS		2.146.053	2.831.291
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		69.903	51

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

** Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros conforme el reglamento, que los mismos han sido tomados de los libros de contabilidad de la Entidad y que no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Entidad


JORGE ANDRES SEGBRE BERARDINELLI
 Representante Legal


MARIA DE LOS A. MANJARREZ BARBOZA
 Contador Público
 T.P. 112893- T


IGNACIO GUATIBONZA GUERRA
 Revisor Fiscal
 T.P. No 76505 -T
 Designado por la Firma:
 Baker Tilly Colombia LTDA


CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DEL ATLANTICO
"CAMACOL" REGIONAL ATLANTICO
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
 (Expresados en miles de pesos colombianos)
 Al 31 de diciembre 2019 Y 2018


ACTIVOS	Nota	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Activo Corriente			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO	3	1.629.153	1.513.038
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	5	517.853	503.117
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		<u>2.147.006</u>	<u>2.016.155</u>
Activo No Corriente			
INVERSIONES	4	1.000	1.000
PROPIEDADES Y EQUIPOS	6	2.880.134	3.019.870
INTANGIBLES	6	10.771	16.122
OTROS ACTIVOS		0	0
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		<u>2.891.905</u>	<u>3.036.991</u>
TOTAL ACTIVOS		<u><u>5.038.912</u></u>	<u><u>5.053.146</u></u>
PASIVOS			
CORRIENTE			
OBLIGACIONES FINANCIERAS E INSTRUMENTOS	7	11.149	7.648
CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS	8	116.562	31.188
PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	9	30.232	24.086
BENEFICIOS A EMPLEADOS	10	35.177	31.112
PROVISION PARA COSTOS Y GASTOS	11	11.421	26.818
OTROS PASIVOS	12	707	5.307
TOTAL PASIVOS CORRIENTE		<u>205.249</u>	<u>126.159</u>
TOTAL PASIVOS		<u><u>205.249</u></u>	<u><u>126.159</u></u>
PATRIMONIO			
Reservas		545.339	708.515
Excedentes ejercicios anteriores		4.120.482	4.120.482
Excedentes (Conversión NIIF)		97.939	97.939
Excedentes del Ejercicio		69.903	51
TOTAL PATRIMONIO	13	<u>4.833.663</u>	<u>4.926.987</u>
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		<u><u>5.038.912</u></u>	<u><u>5.053.146</u></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

** Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros, conforme el reglamento, que los mismos han sido tomados de los libros de contabilidad de la Entidad y que no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Entidad


JORGE ANDRÉS BEGEBRE BERARDINELLI
 Representante Legal


MARIA DE LOS A. MANJARREZ BARBOZA
 Contador Público
 T.P. 112893-T


IGNACIO GUATIBONZA GUERRA
 Revisor Fiscal
 T.P. No 76505 -T
 Designado por la Firma:
 Baker Tilly Colombia LTDA


CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DEL ATLANTICO
"CAMACOL" REGIONAL ATLANTICO
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
 (En miles de Pesos Colombianos)

	Reservas	Asignacion Excedentes	Excedentes o Perd. Del Ejercicio	Ajuste Adopción Primera Vez	Total patrimonio
Saldo al 31 de diciembre de 2017	749.651	3.743.494	335.852	97.939	4.926.936
Movimiento Año 2018					
Variacion en Reservas 2017	335.852	-	335.852		-
Asignación de Excedentes 2015(Agotado)	-115.586	115.586			-
Asignación de Excedentes 2016 (Parcialmente Agotado)	-261.402	261.402			-
Excedentes del Ejercicio			51		51
Saldo al 31 de diciembre de 2018	708.515	4.120.482	51	97.939	4.926.987
Movimiento Año 2019					
Variacion en Reservas 2018	51		-51		-
Asignación de Excedentes 2016(parcialmente agotado)	-163.227				-163.227
Excedentes del Ejercicio			69.903		69.903
Saldo al 31 de diciembre de 2019	545.339	4.120.482	69.903	97.939	4.833.663

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

*** Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros conforme el reglamento, que los mismos han sido tomados de los libros de contabilidad de la Entidad y que no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Entidad*


JORGE ANDRÉS SEGBRE BERARDINELLI
 Representante Legal


MARIA DE LOS A. MANJARREZ BARBOZA
 Contador Público
 T.P. 112893- T

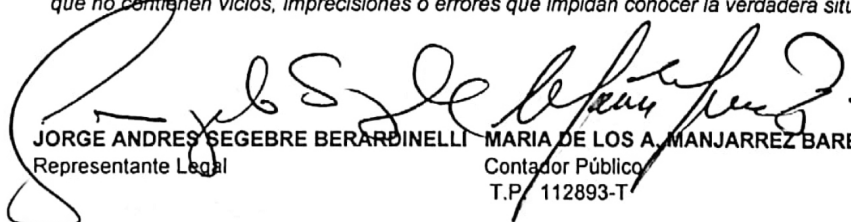

IGNACIO GUATIBONZA GUERRA
 Revisor Fiscal
 T.P. No 76505 -T
 Designado por la Firma:
 Baker Tilly Colombia LTDA

CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DEL ATLANTICO
"CAMACOL" REGIONAL ATLANTICO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 (Expresado en miles de Pesos Colombianos)


	2019	2018
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Utilidad / Pérdida neta del ejercicio	69.903	51
Ajustes para conciliar la utilidad con el efectivo provisto por la operaciones:		
Depreciación propiedades y equipo	136.932	139.032
Amortización intangibles	5.350	0
Retiro de Propiedad y Equipo por Deterioro	6.643	0
Pasivos estimados y provisiones		
Deterioro de deudores	82.803	97.270
Utilidad venta de Activos	0	-267.260
Cambios en los Activos y Pasivos que proveyeron (usaron) efectivo:		
Deudores	-97.539	521.797
Proveedores y otras cuentas por pagar	85.374	-109.458
Impuestos gravámenes y tasas	6.146	-9.051
Obligaciones Laborales	4.066	-7.062
Otros Pasivos	-4.600	-104.861
Pasivos estimados y provisiones	-15.397	8.283
EFFECTIVO NETO PROVISTO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	279.681	268.740
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSION		
Compra de Propiedades planta y equipo	-3.840	-307.612
Intangible	0	-16.122
Venta de Activos	0	342.528
Retiro de activo fijo x venta	0	1.823
EFFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSION	-3.840	20.617
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Utilización de Reservas de años anteriores	-163.227	0
Aumento en obligaciones financieras	3.501	-6.082
EFFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-159.725	-6.082
AUMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	116.116	283.275
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	1.513.038	1.229.763
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	1.629.153	1.513.038

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

** Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros conforme el reglamento, que los mismos han sido tomados de los libros de contabilidad de la Entidad y que no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la


JORGE ANDRES SEGBRE BERARDINELLI
 Representante Legal


MARIA DE LOS A. MANJARREZ BARBOZA
 Contador Público
 T.P. 112893-T


IGNACIO GUATIBONZA GUERRA
 Revisor Fiscal
 T.P. No 76505 -T
 Designado por la Firma:
 Baker Tilly Colombia LTDA

CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DEL ATLÁNTICO
"CAMACOL" REGIONAL ATLÁNTICO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DEL 2019 Y 2018
(En miles de pesos, excepto cuando se indique lo contrario)

NOTA 1 – ENTIDAD REPORTANTE

La Cámara Regional de la Construcción del Atlántico en adelante "CAMACOL Regional Atlántico" es una asociación gremial, de carácter civil, sin fines de lucro y con una duración hasta el año 2050, la cual puede ser ampliada previo acuerdo entre los socios, con personería jurídica No. 1131 del 28 de septiembre de 1972 para ejercer sus actividades de manera específica y primordial en el Departamento del Atlántico, en los Departamentos de la Costa Caribe donde tenga representantes afiliados y por fuera de ellos, con autorización de la Junta Directiva Nacional. De una manera indirecta, actuará, en todo el País, en forma coordinada con las demás Regionales que la misma entidad tenga en otros Departamentos de Colombia, con capacidad para adquirir, poseer, gravar o enajenar bienes, de acuerdo al marco general de las políticas fijadas por la Cámara Nacional. Su domicilio principal es Barranquilla.

El objeto social principal es representar los intereses y fomentar el desarrollo y la responsabilidad social de las entidades y personas vinculadas a la cadena productiva de la construcción en Colombia y en el exterior.

NOTA 2 - BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

2.1. Normas Contables Profesionales Aplicadas

La entidad prepara sus estados financieros de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF), compiladas en el Decreto 2483 de 2018, reglamentadas por el Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados Decretos

La Entidad aplica los siguientes lineamientos de acuerdo con leyes y otras normas vigentes en Colombia:

En la preparación de estos estados financieros la Entidad ha aplicado, las políticas contables, y los juicios, estimaciones y supuestos contables significativos descritos en los apartados 2.3 de la presente Nota.

2.2. Bases de Presentación

Estos estados financieros han sido preparados sobre la base del modelo de costo histórico.

Los presentes estados financieros se presentan en pesos colombianos, salvo cuando se indique lo contrario.

2.3. Resumen de las Políticas Contables Significativas

Las siguientes son las políticas contables significativas aplicadas la Agremiación en la preparación de los presentes estados financieros:

2.3.1 Efectivo

Los equivalentes al efectivo se reconocerán por un período de vencimiento no mayor a tres (3) meses desde la fecha de adquisición.



Se reconocerá como efectivo los saldos en bancos, el efectivo en las cuentas corrientes y las Inversiones a corto plazo, mantenido en instituciones financieras debidamente autorizadas.

2.3.2 Instrumentos financieros

Se clasifican como instrumentos financieros básicos activos los siguientes:

- Efectivo y Equivalentes al efectivo (Caja y Bancos Nacionales (Cuentas corrientes y cuenta de ahorros).
- Inversiones.
- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
- Obligaciones financieras.
- Cuentas por pagar a comerciales y otras cuentas por pagar.

Se miden los activos y pasivos financieros, en su reconocimiento inicial al precio de la transacción.

Los plazos de cartera manejados por la entidad están dados a 30 días, pero su promedio de recuperación oscila entre 60 y 180 días. No obstante, como existe un riesgo, la Entidad debe realizar un análisis individual a partir de los 180 días de vencido.

Estimación para cuentas incobrables o deterioro de valor

Al final de cada período sobre el que se informa se evaluará si existe evidencia objetiva de deterioro de valor y cuando exista, la entidad reconocerá inmediatamente una pérdida por deterioro de valor en resultados.

2.3.3 Propiedad, planta y equipo

Se reconoce en sus estados financieros los elementos de propiedad, planta y equipo que cumplen las siguientes características (Sección 17.2):

- a) Activos tangibles que se mantienen para su uso en la prestación de servicios, para arrendarlos a terceros o con propósitos administrativos, y se esperan usar durante más de un período.
- b) Es probable que la Entidad obtenga los beneficios económicos futuros asociados con el elemento, y
- c) El costo del elemento puede medirse con fiabilidad.

Se reconocerá a un activo como elemento de la propiedad, planta y equipo si es probable que la agremiación obtenga beneficios económicos futuros; además que el costo de dicho activo puede medirse con fiabilidad.

El método de depreciación que la Entidad utilizará es el método de línea recta.

Las vidas útiles de depreciación utilizadas serán las siguientes: Construcciones y Edificaciones 45 años, Muebles y enseres 10 años y Equipos de Comunicación y Computo 3 años.

Los importes en libros de las propiedades, planta y equipo, no tiene restricción y/o pignoración alguna como garantía de deudas.

Deterioro del valor de propiedad, planta y equipo

La agremiación registrará una pérdida por deterioro para una propiedad, planta y equipo cuando el importe en libros del activo es superior a su importe recuperable.

Se reconocerá cualquier pérdida por deterioro de un activo de propiedad, planta y equipo en el resultado del período contable que se produzca.

2.3.4 Activos intangibles

Se reconocerá un activo intangible solo si es probable obtener beneficios económicos futuros, su costo o valor se puede ser medido con fiabilidad y no es el resultado de desembolsos incurridos internamente en un activo intangible.

Los activos intangibles se medirán inicialmente al costo.

2.3.5 Provisiones y contingencias

Se reconocerá una provisión cuando se tenga una obligación a la fecha sobre la que se informa resultado de un suceso pasado, sea probable desprenderse de recursos para liquidar la obligación y el importe de la obligación pueda ser estimado de forma fiable.

Se registrará una provisión como un pasivo en el estado de situación financiera y el importe de la provisión como un gasto en resultados del período contable.

2.3.6 Ingresos

Se reconocerán ingreso por actividades ordinarias siempre que sea probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la agremiación, y que los ingresos ordinarios se pueden medir con fiabilidad.

Los ingresos provenientes de las actividades ordinarias de la Entidad se medirán al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta cualquier importe en concepto de rebajas y descuentos.

2.3.7 Beneficios a los empleados

➤ Dentro de estos se encuentran los siguientes:

- Sueldos
- Compensación Flexible, no constitutiva de salario o factor salarial para efectos laborales.
- Ausencias Remuneradas (vacaciones e incapacidades),
- Primas (Dos veces al año, Junio – Diciembre)
- Cesantías e Intereses de Cesantías
- Aportes a Seguridad Social.

Estos beneficios serán reconocidos cuando el empleado haya prestado sus servicios.

Serán contabilizados en el estado de resultados cuando sea de afectación del gasto, y en cuentas por pagar cuando se realice la provisión mensualmente.

2.4. Juicios y estimaciones contables críticas

En la aplicación de las políticas contables descritas en la Nota 2, la administración debe hacer juicios para desarrollar y aplicar presunciones sobre los importes en libros, que se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Los estimados y presunciones se revisan regularmente. Las revisiones a los estimados contables se reconocen en el período de la revisión si afecta un solo período, o períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos futuros.

NOTA 3 – EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

El siguiente es un detalle del efectivo:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Caja	-	-
Cajas Menores	1,000	1,000
Bancos	62,135	252,724
Fondos (1)	151,568	6,493
CDT'S (2)	1,414,450	722,346
Otras Inversiones (2)	0	530,475
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	<u>1,629,153</u>	<u>1,513,038</u>

(1) Fiducia con Bancolombia y fondo Alianza Fiduciaria CxC.

(2) Son considerados equivalentes a efectivos para efectos de presentación y corresponden a CDT'S constituidos con las entidades financieras Bancolombia y Serfinansa respectivamente.

La Entidad no presenta saldos restringidos reportados por ninguna entidad bancaria ni juzgado.

NOTA 4 – INVERSIONES NO CORRIENTES

Inversiones no corrientes

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Sociedades, Acueducto y alcantarillado (1)	<u>1,000</u>	<u>1,000</u>

(1) La calificación determinada por agentes calificadores de riesgo independientes, de las principales instituciones financieras en las cuales la Entidad mantiene fondos en efectivo es AAA. La tasa de rendimiento promedio es del 2,62%, y no son de uso restringido.

NOTA 5 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR:

El siguiente es un detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar:

CARTERA COMERCIAL

	<u>Parcial</u>	<u>2019</u>	<u>Parcial</u>	<u>2018</u>
Clientes Nacionales (1)		348,590		289,982
Corferias Inversiones SAS	71,400		-	
Constructora Bolivar S.A.	45,031		37,603	
Construcciones Marval S.A.	25,361		-	
Avora S.A.S.	-		24,336	
Arquitectura Y Concreto S.A.S.	18,032		29,655	
Constructora Conconcreto S.A.	17,216		-	
Equipos del Norte	15,340		-	
Impulso Urbano SAS	11,568		-	
Abento Sas	10,839		11,069	
P.O.S S.A.S	9,961		-	
Grupo Banus S.A.S	9,814		9,814	
Constructora Delamar SAS	8,954		-	
Sonovista Publicidad S.A.	7,703		25,901	

	<u>Parcial</u>	<u>2019</u>	<u>Parcial</u>	<u>2018</u>
ACF SAS	7,140		-	
Jaime Arango Robledo S.A.S	5,965		11,055	
Ideamos Publicidad Limitada	5,833		-	
Promotora Melilla S.A.S.	5,800		-	
Onaproject Colombia S.A.S	5,452		-	
Cementos Argos S.A.	5,355		10,090	
Apiros S.A.S.	5,288		-	
C&V Proactivos SAS	5,081			
Coninsa Ramon H. Sa	2,685		21,934	
Grafia Ltda	-		10,804	
Inacar S.A.	-		8,325	
Otros	48,772		<u>89,396</u>	
Cuotas de Sostenimiento (2)		<u>130,660</u>		<u>160,751</u>
Cartera		479,250		450,733
Cartera de Dificil Recaudo		<u>-</u>		<u>8,132</u>
Total Clientes		<u>479,250</u>		<u>458,865</u>
Anticipos y Avances		15,386		29,256
Anticipos de impuestos y contribuciones		114		-
Deudores Varios		23,103		17,141
Deterioro de Cartera		<u>0</u>		<u>-2,145</u>
TOTAL DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR		<u>517,853</u>		<u>503,117</u>

(1) Corresponde a la cartera por venta de revista, ferias y demás actividades gremiales.

(2) Corresponde a la cuota de sostenimiento mensual aportada por los agremiados.

NOTA 6 – PROPIEDADES, Y EQUIPO - INTANGIBLES

El siguiente es un detalle de propiedades y equipos:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Construcciones y Edificaciones (1)	2,569,477	2,569,477
Equipo de Oficina (2)	488,401	484,561
Equipo de Computación y comunicación (3)	<u>108,087</u>	<u>114,731</u>
	<u>3,165,965</u>	<u>3,168,769</u>
Menos: - Depreciación Acumulada	<u>-285,831</u>	<u>-148,899</u>
Total Propiedades, equipos	<u>2,880,134</u>	<u>3,019,870</u>
Intangibles	16,122	16,122
Menos: - amortización Acumulada	<u>-5,351</u>	<u>0</u>
Total Intangibles	<u>10,771</u>	<u>16,122</u>

(1) Corresponde al valor total de las nuevas oficinas adquiridas por Camacol Atlántico.

(2) Aumento por compra de Activos (Mesas Eventos).

(3) Disminución por retiro de activos completamente depreciados según acta 0004 (21/12/2019).

	Construcciones y edificaciones	Muebles y Enseres	Equipos de comunicación y computo	Total
Costo				
31 de diciembre de 2018	2,569,477	484,561	114,731	3,168,769
Activos de baja	-	-	-6,643	-6,643
Compras	-	3,840	-	3,840
31 de diciembre de 2019	<u>2,569,477</u>	<u>488,401</u>	<u>108,087</u>	<u>3,165,965</u>
Depreciación Acumulada				
31 de diciembre de 2018	54,826	51,199	42,873	148,899
Depreciación	59,241	48,450	35,884	143,575
Activos de baja	-	-	-6,643	-6,643
31 de diciembre de 2019	<u>114,067</u>	<u>99,649</u>	<u>72,114</u>	<u>285,831</u>
Importe en libros a 31 de diciembre de 2019	<u>2,455,410</u>	<u>388,751</u>	<u>35,973</u>	<u>2,880,134</u>

NOTA 7 – OBLIGACIONES FINANCIERAS

El siguiente es un detalle de las obligaciones financieras:

	2019	2018
Tarjeta de Crédito Bancolombia empresarial	<u>11,149</u>	<u>7,648</u>

NOTA 8 – CUENTAS POR PAGAR

El siguiente es un detalle de las cuentas por pagar:

	2019	2018
Costos y Gastos por Pagar	102,539	13,259
Retenciones en la Fuente	14,023	6,060
Otros Acreedores Varios	-	11,869
	<u>116,562</u>	<u>31,188</u>

NOTA 9 – IMPUESTOS. GRAVAMENES Y TASAS

El siguiente es un detalle de los impuestos. Gravámenes y tasas:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Impuesto a las Ventas	26,892	21,719
Industria y Comercio	<u>3,340</u>	<u>2,367</u>
	<u>30,232</u>	<u>24,086</u>

NOTA 10 – BENEFICIOS A EMPLEADOS

El siguiente es un detalle de las obligaciones laborales:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Cesantías Consolidadas	26,160	26,561
Intereses sobre Cesantías	2,968	3,106
Vacaciones Consolidadas	<u>6,050</u>	<u>1,445</u>
	<u>35,177</u>	<u>31,112</u>

Sobre la renta. La Entidad se encuentra constituida como entidad gremial la cual se encuentra consagrada en el estatuto tributario artículo 23, otras entidades no contribuyentes declarantes "ingresos y patrimonio".

NOTA 11 – PROVISIÓN PARA COSTOS Y GASTOS

El siguiente es un detalle de los estimados y pasivos de provisiones por pagar:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Revista Construcaribe (1)	5,300	24,052
Otros Costos y Gastos (2)	<u>6,121</u>	<u>2,766</u>
	<u>11,421</u>	<u>26,818</u>

- (1) Corresponde a las provisiones de los gastos de la Revista Construcaribe y Vis por facturas de proveedores no recibidas al corte - diciembre 31 de 2019.
- (2) Costo animación fiesta fin de año y Gasto de mantenimiento de extintores (2019) no facturados dentro de la Vigencia.

NOTA 12 – OTROS PASIVOS

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Anticipos y avances Recibidos	257	-
Ingresos Recibidos para Terceros (1)	<u>450</u>	<u>5,307</u>
Total Otros Pasivos	<u>707</u>	<u>5,307</u>

- (1) Corresponde a valor de dineros recibidos para el tercero Lega-Estudios y Gestión Jurídica SAS por procesos jurídicos "cartera".

NOTA 13 - PATRIMONIO DE LOS AFILIADOS

El siguiente cuadro muestra un detalle del patrimonio de los afiliados al 2019 y 2018:

PATRIMONIO	2019	2018
Reservas 2016 (1)	209,437	372,663
Reservas 2017	335,852	335,852
Reservas 2018	<u>50</u>	<u>-</u>
	545,339	708,515
Resultado del ejercicio	69,903	51
TOTAL RESERVAS		
Asignación de excedentes 2008-2011 (agotado)	864,566	864,566
Asignación exced.2012 compra de oficina (agotado)	522,265	522,265
Asignación exced.2013 compra de oficina (agotado)	801,943	801,943
Asignación exced.2014 fortalec. Gremio (agotado)	1,011,101	1,011,101
Asignación exced.2015 compra de oficina (agotado)	659,204	659,204
Asignación exced.2016 adecuación oficina y apoyo Af.	261,402	261,402
Excedentes no distribuibles por conversión Niif	52,172	52,172
Ajuste de adopción por primera vez	<u>45,768</u>	<u>45,768</u>
	4,218,421	4,218,421
	<u>-</u>	<u>-</u>
TOTAL PATRIMONIO	<u>4,833,663</u>	<u>4,926,987</u>

(1) Saldo Reserva por ejecución de asignaciones de excedentes.

NOTA 14 INGRESOS OPERACIONALES

El siguiente es el detalle de los ingresos operacionales:

	2019	2018
Cuota de sostenimiento	769,669	809,369
Cuota de afiliación	4,476	484
Programas de Formación (1)	33,918	30,408
Coordenada Urbana	17,010	22,347
Eventos (2)	121,232	115,601
Alquiler de Salas y espacios de Trabajo (3)	2,060	-
Ferias y similares	255,883	468,910
Publicidad	<u>839,362</u>	<u>952,742</u>
Total	<u>2,043,610</u>	<u>2,399,861</u>

(1) Programas de Formación incluye: Seminarios, Jornadas Técnicas, Congresos, Diplomados y Foro Económico.

(2) Eventos incluye: Organización de Eventos, Rueda de Networking, Celebración fin de año y Asamblea de Afiliados.

(3) Nueva unidad de Negocio.

NOTA – 15 OTROS INGRESOS

El siguiente es el detalle de los ingresos no operacionales:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Ingresos financieros	78,146	62,879
Descuentos Comerciales	997	263
Utilidad Activos Fijos	-	267,260
Recuperaciones	2,864	-
Reintegros de incapacidades	4,323	8,411
Reintegros Programa Obra Escuela	50,921	75,565
Ingresos de Ejercicios Anteriores	35,092	7,102
Otros	<u>3</u>	<u>10,001</u>
TOTAL OTROS INGRESOS	<u>172,346</u>	<u>431,481</u>

NOTA – 16 GASTOS OPERACIONALES

El siguiente es el detalle de los gastos de Administración y actividades gremiales:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Gastos del personal	776,082	820,038
Honorarios	94,650	204,056
Impuestos	31,763	31,683
Arrendamientos	2,466	18,191
Contribuciones y afiliaciones	129,607	133,693
Seguros	7,848	8,507
Servicios	138,862	149,777
Gastos legales	2,086	11,719
Mantenimiento y reparaciones	9,074	14,425
Adecuación e instalación	-	775
Gastos de viaje	5,568	24,288
Depreciaciones	143,575	139,032
Amortizaciones	5,350	-
Diversos	50,131	305,695
Provisiones	<u>80,658</u>	<u>97,270</u>
	1,477,720	1,959,149
ACTIVIDADES GREMIALES (U.N.)		
Sostenimiento Gremio	46,821	18,246
Ferías y similares	107,527	113,354
Publicidad	262,455	570,840
Programas de Formación	17,166	27,633
Eventos	94,937	30,183
Coordenada urbana	<u>33,781</u>	<u>39,459</u>
TOTAL ACTIVIDADES GREMIALES	<u>562,687</u>	<u>799,715</u>
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	<u>2,040,407</u>	<u>2,758,864</u>

NOTA 17 – OTROS GASTOS

El siguiente es el detalle de los gastos no operacionales clasificados por gastos financieros y otros gastos

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Financieros	18,451	23,739
Gastos extraordinarios	21,494	47,901
Gastos diversos (1)	<u>65,701</u>	<u>787</u>
TOTAL OTROS GASTOS	<u>105,646</u>	<u>72,427</u>

(1) Este rubro incluye gastos correspondientes al programa obra escuela (Construtecho).

NOTA 18 - APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros han sido autorizados para su divulgación por el Representante Legal y/o Junta directiva. Estos estados financieros van a ser puestos a consideración del máximo órgano social, quien puede aprobar o improbar estos Estados Financieros.

Finalmente, en cumplimiento al artículo 47 de la ley 603 de 2000 declaramos que la Entidad cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor. Así mismo y según lo ordenado en el párrafo segundo del artículo 778 del Código de Comercio, manifestamos que la Cámara Regional del Atlántico CAMACOL ATLÁNTICO no ha impedido la libre circulación.