



LIDERANDO LA SOSTENIBILIDAD  
DEL SECTOR DESDE LAS REGIONES

# INFORME DE GESTIÓN 2024



Construyendo  MÁS VERDE





# CRÉDITOS

## Presidente Junta Directiva

Jorge Segebre Berardinelli

## Gerente

Laura Restrepo Campos

## Coordinación Editorial

Nohemy Stevenson Molina

## Diseño y Diagramación

Carolina Castro Viloría

### NUESTRAS REDES SOCIALES

 @camacolatlantico

 @camacol.atlantico

 @CamacolAtl

 Camacol Atlántico

# CONTENIDO

- 04 Gestión Estratégica 2027
- 06 Junta Directiva y Equipo de Colaboradores
- 9 Productos, Servicios y Beneficios
- 12 Afiliados Camacol Atlántico
- 17 Gestión Gremial
- 25 Gestión Económica
- 34 Gestión Organizacional
- 39 Gestión Afiliados
- 46 Gestión Comercial
- 58 Gestión Social
- 62 Gestión Comunicaciones
- 65 Gestión Camacol Presidencia
- 97 Estados Financieros

# AGÉNDATE EN 2025 CON NUESTRAS FERIAS Y EVENTOS



<p><b>Febrero 18</b></p> <p><b>Seminario Tributario</b></p>	<p><b>Marzo 28</b></p> <p><b>Asamblea de Afiliados</b></p>	<p><b>Abril 4 al 6</b></p> <p><b>Feria Inmobiliaria VIS - versión I</b></p>	<p><b>Mayo</b></p> <p><b>1era Rueda de Networking</b></p>
<p><b>Mayo 22</b></p> <p><b>Seminario de Ventas</b></p>	<p><b>Junio</b></p> <p><b>Seminario de Talento Humano</b></p>	<p><b>Junio 20 - 22</b></p> <p><b>Vitrina Inmobiliaria del Caribe</b></p>	<p><b>Julio 8 - 10</b></p> <p><b>Misión Construye Colombia</b></p>
<p><b>Julio 31</b></p> <p><b>Foro Económico</b></p>	<p><b>Agosto 16</b></p> <p><b>Día del Trabajador de la Construcción</b></p>	<p><b>Agosto 21</b></p> <p><b>Camacol Verde</b></p>	<p><b>Sept 5 al 7</b></p> <p><b>Feria Inmobiliaria VIS - versión II</b></p>
<p><b>Octubre</b></p> <p><b>2da Rueda de Networking</b></p>	<p><b>Oct 22 al 24</b></p> <p><b>Congreso Colombiano de la Construcción</b></p>	<p><b>Nov 22 y 23</b></p> <p><b>Feria Móvil VIS</b></p>	<p><b>Todo el año</b></p> <p><b>Club de Maestros, Profesionales y Gerentes</b></p>

\*Las fechas pueden estar sujetas a cambios

# ¿QUIERES CONOCER LAS CIFRAS MÁS RELEVANTES DEL SECTOR EDIFICADOR?



Power BI de análisis de datos sobre:

- VENTAS ✓
- LANZAMIENTOS ✓
- OFERTA ✓
- INICIACIONES ✓

► MÁS INFORMACIÓN

Cristian Orozco - 317 225 9940  
Corozco@camacolatlantico.org

## INCLUYE

- ✓ Capacitación de la Herramienta
- ✓ Base total de proyectos del Atlántico
- ✓ Informe del sector de la construcción en el Atlántico



## BUSCADOR INMOBILIARIO



# Encuentra tu Inmueble ideal con nosotros

Construcaribe.com

INGRESA A LA PLATAFORMA ESCANEANDO EL CÓDIGO



@ConstrucaribeOficial

@Construcaribe

# A NUESTROS AFILIADOS...



**SOMOS UN SECTOR RESILIENTE.** No hay mejor frase que esta para describirnos ante un año 2024 considerado un punto de inflexión en muchos aspectos sobre todo para la vivienda.

Ante este panorama, particularmente el departamento del Atlántico y su capital barranquilla, tuvieron un crecimiento urbano vertiginoso atribuible a la dinámica imparable del sector de la construcción, un ejemplo a nivel nacional e internacional de cómo a través de una buena sinergia público-privada estructurada, permanente y coherente, se pueden generar grandes cambios.

La administración departamental y local entrantes, continuaron apostándole a la vivienda, como motor económico y social clave para alcanzar sus objetivos comunes, y esto se plasmó dentro de los planes de desarrollo con la puesta en marcha de programas como **MI TECHO PROPIO** y **MI CASA BACANA**; y, el progreso de iniciativas y proyectos para impulsar la actividad edificadora local.

Así es que se transforma un territorio, a partir del bienestar de su gente, de su capacidad y receptividad al cambio; cada año tenemos un avance nuevo que mostrar en materia de infraestructura, urbanismo, conectividad, turismo, cultura y biodiversidad, convirtiéndonos en un destino propicio para invertir, vivir y disfrutar, que busca establecer un equilibrio único entre desarrollo, crecimiento y aprovechamiento de los recursos.

También nos enfrentamos a numerosos desafíos sobre los cuales venimos definiendo acciones intersectoriales para dar celeridad y garantizar su ejecución como: las obras del Canal del Dique, la construcción de los viaductos en la vía entre Ciénaga y Barranquilla, la culminación de la doble calzada en la vía a Cartagena, una solución definitiva a las altas tarifas de energía, y, el cobro abusivo de la valorización en Atlántico y Bolívar. Estamos trabajando duro, sentando un precedente que seguramente será de gran beneficio para el resto de las regiones del país.

Pero **SOMOS IMPARABLES** y **PORTADORES DE BUENAS NOTICIAS**, porque ya tenemos en funcionamiento el primer '**CENTRO DE APOYO PARA LA COMPRA DE VIVIENDA NUEVA**', una iniciativa del gremio en asocio con la Cámara de Comercio de Barranquilla que le apunta a incrementar la viabilidad de las familias interesadas en compra de vivienda nueva en el Atlántico, preparándolas y acompañándolas durante su proceso, de manera personalizada y permanente hasta que puedan hacer la separación de su nuevo hogar.

Este Informe de Gestión Gremial 2024 consolida los principales resultados, logros, brechas y desafíos y líneas base para determinar el plan de acción trazado para 2025 y sus prioridades de gestión.

Muchas gracias por su confianza.



**LAURA RESTREPO CAMPOS**  
**GERENTE**



# GESTIÓN ESTRATÉGICA 2027



## ¿QUIÉNES SOMOS?

**Camacol Atlántico** es una asociación gremial sin ánimo de lucro, que agrupa a las empresas y entidades de la cadena de valor del sector de la construcción, trabajando por representarlos y articularlos, impulsando su desarrollo competitivo y el progreso del departamento. Hoy somos un tejido empresarial de más de 100 afiliados relacionados al sector de la construcción.

### MISIÓN

Impulsamos el desarrollo responsable del sector de la construcción, apoyando, representando y articulando su cadena de valor; y gestionando oportunidades para la competitividad y el desarrollo del departamento del Atlántico.

### VISIÓN

Mantenernos como el principal referente de consulta y apoyo de la cadena de valor de la construcción por nuestra credibilidad e independencia.

### VALORES CORPORATIVOS

- Espíritu de Servicio
- Creatividad e Innovación
- Responsabilidad
- Trabajo en Equipo
- Satisfacción del Afiliado
- Ambiente de Trabajo Positivo

### POLÍTICA DE CALIDAD

A través de los espacios de formación técnica y jurídica, los análisis económicos y las herramientas que permitan la interacción entre la oferta y la demanda; creamos oportunidades para fortalecer la competitividad y sostenibilidad de la cadena productiva de la construcción. La credibilidad, el sentido de pertenencia y el compromiso con la mejora continua, nos permiten representar los intereses del sector de manera responsable; cumpliendo con la normatividad vigente.

### OBJETIVOS DE CALIDAD

1. Desarrollar la cultura de innovación en Camacol Atlántico.
2. Afianzar mejores prácticas que contribuyan a un sector más responsable.
3. Incrementar la participación de los afiliados en el uso de los productos y servicios.
4. Fortalecer la información técnica y económica a partir de las necesidades del sector.
5. Generar espacios de encuentro con autoridades e instituciones.



# JUNTA DIRECTIVA Y EQUIPO DE COLABORADORES



# JUNTA DIRECTIVA

## PRESIDENTE

**Jorge Segebre Berardinelli**  
AS Construcciones S.A.

## VICEPRESIDENTE

**José Luís Páez García**  
Construcciones Marval S.A.

## GERENCIA

**Laura Restrepo Campos**  
Camacol Atlántico

## GRUPO A

- **Manuel Vives González**  
Constructores Unidos Unión  
Global MAVIG S.A.S.
- **Jorge Segebre Berardinelli**  
AS Construcciones S.A.
- **Antonio Escorcía Navarro**  
AE Ingenieros Civiles S.A.S.
- **José Luís Páez García**  
Construcciones Marval S.A.
- **Vanessa Velásquez Rodríguez**  
Metrópolis S.A.
- **Jaime Arango Robledo**  
Jaime Arango Robledo S.A.S.

## GRUPO B

- **Fernando Sarabia Better**  
Ultracem S.A.S.
- **Luís Gonzalo Díaz Martínez**  
Central de Hierros Ltda.
- **Guillermo Cepeda Osorio**  
Equipos del Norte S.A.
- **William Nassar Ambrad**  
Cementos Argos S.A.

## GRUPO C

- **Carlos Londoño Montalvo**  
Bancolombia S.A.
- **Peggy Algarín Ladrón de Guevara**  
Alianza Fiduciaria S.A.

# EQUIPO DE COLABORADORES



**Laura Restrepo**

Gerente

☎ (5) 3851050 ext. 109  
✉ lrestrepo@camacolatlantico.org



**Helen Romero**

Líder Gestión Afiliados y Formaciones

☎ (5) 3851050 ext. 107  
✉ hromero@camacolatlantico.org



**Mónica Orjuela**

Directora Administrativa y Financiera

☎ (5) 3851050 ext. 104  
✉ morjuela@camacolatlantico.org



**Marcos Álvarez**

Contador

☎ (5) 3851050 ext. 106  
✉ contador@camacolatlantico.org



**Andrés Barrios**

Director Económico y Gestión Gremial

☎ (5) 3851050 ext. 105  
✉ abarrios@camacolatlantico.org



**Carolina Castro**

Coordinadora de Diseño y Publicidad

☎ (5) 3851050 ext. 112  
✉ ccastro@camacolatlantico.org



**Nohemy Stevenson**

Directora de Comunicaciones y Responsabilidad Social

☎ (5) 3851050 ext. 112  
✉ nstevenson@camacolatlantico.org



**Andrés Marriaga**

Profesional en Gestión y Desarrollo Urbano

☎ (5) 3851050 ext. 104  
✉ amarriaga@camacolatlantico.org



**Angela Rodríguez**

Líder Comercial Construcaribe y Eventos

☎ (5) 3851050 ext. 108  
✉ arodriguez@camacolatlantico.org



**Cristian Orozco**

Investigador Económico

☎ (5) 3851050 ext. 111  
✉ corozco@camacolatlantico.org



**Camila Paternina**

Líder de Ferias y Eventos Deportivos

☎ (5) 3851050 ext. 118  
✉ cpaternina@camacolatlantico.org



**Luisa Martínez**

Analista Administrativa y Financiera

☎ (5) 3851050 ext. 117  
✉ mmartinez@camacolatlantico.org



# PRODUCTOS, SERVICIOS Y BENEFICIOS

En 2024, focalizamos los esfuerzos en mejorar experiencias y **apoyar a las empresas afiliadas en conquistar nuevos clientes y mercados con potencial de crecimiento**, creando oportunidades para el desarrollo, la competitividad y la responsabilidad social, desde una visión transformadora y articulada a nivel nacional y regional.

## UNIDADES DE SERVICIOS



Articulación de actores



Información y análisis estratégico



Oportunidades de negocio



Competitividad y sostenibilidad social



Productividad y sostenibilidad ambiental

### CAMACOL GESTIONA

Articulación de actores en materia:

- Legislativa
- Reglamentaria
- Acciones judiciales
- Problemáticas de las regiones afines
- Racionalización de trámites
- Promoción de la transparencia

### CAMACOL INFORMA

- Boletín Jurídico
- Boletín Agenda Legislativa
- Boletín Legislativo
- Reglamentos Técnicos
- Normas y Reglamentación Sectorial
- Catálogo Nacional de Cualificaciones
- Información Técnica
  - Guía de Trámites Municipales
  - Guía de Impuestos
  - Guía de Invasión de Lotes
- Información Económica
  - Tendencias de la Construcción
  - Coordinada Urbana
  - Informe de Actividad Edificadora
  - Informe Censo de Obras
- Atlántico Construcción en Cifras
- Estudios de Mercado
- Base de Datos Segmentada
- Hablemos de Cifras – Coffe Break
- Boletín Tu Gremio trabaja por ti
- Boletín Tu Gremio Comunica
- Boletín Camacol Express
- Agéndate con Camacol Atlántico

### CAMACOL INNOVA

- BIM FORUM Colombia
- Certificación EDGE

### CAMACOL CONECTA

- Revista Construcaribe Impresa y Digital
- Plataforma Construcaribe (Buscador Inmobiliario)
- Directorio de la Industria de la Construcción
- Directorio de Afiliados Regional
- Feria VIMO (Vitrina Inmobiliaria del Caribe)
- Construferia del Caribe
- Feria Inmobiliaria Vis
- Feria Móvil Vis
- Foro Económico
- Asamblea Regional de Afiliados
- Rueda de Networking
- Misión Construye Colombia
- Encuentro Camacol Verde
- Empoderamiento Comercial
- Día del Trabajador de la Construcción
- Fiesta de Fin de Año
- Club de la Construcción (Jornadas Técnicas)
- Espacios de Trabajo, Salas y Salones
- Organización de Eventos Empresariales
- Plataforma Mi Camacol
- Club Maestros de la Construcción
- Club Profesionales de la Construcción
- Club Gerentes de la Construcción

### CAMACOL CAPACITA

- Alianza SENA (Curso TSA, Certificación por Competencias Laborales y Formaciones Complementarias)
- Capacitaciones con entidades público – privadas
- Seminarios y Diplomados (Actualización Tributaria, Talento Humano , Ventas, entre otros)
- Programa Obras – Escuela y Validación del Bachillerato
- Premio a la Responsabilidad Social Camacol versión regional
- Programa Construimos a la Par
- Centro de Apoyo para la Compra de Vivienda Nueva
- Portafolio de Beneficios

# ALIANZAS POR LA COMPETITIVIDAD Y EL BIENESTAR

En 2024, los colaboradores de nuestras empresas afiliadas accedieron a una exclusiva oferta de beneficios diseñada para mejorar su bienestar en todas las áreas de su vida. Gracias a alianzas estratégicas con entidades líderes como Covinoc, Axa Colpatria Medicina Prepagada, Spinning Center Gym, Open English, Crowne Plaza Hotel & Resorts, entre otras, ampliamos oportunidades en salud, educación, recreación, turismo, belleza, asesoría jurídica, vivienda y finanzas. Un compromiso tangible con su calidad de vida y desarrollo integral.





# AFILIADOS CAMACOL ATLÁNTICO



Con un total de **104 empresas** entre **constructoras, consultores, contratistas, industriales, comerciantes, entidades financieras y de servicios públicos**, entre otras, el gremio mantuvo su meta de afiliados para 2024, un gran logro considerando el desempeño del sector de la construcción que ha redoblado sus esfuerzos frente a un panorama nacional cambiante en todos los aspectos.

## NUEVAS EMPRESAS AFILIADAS

### ARENAS OCHOA ABOGADOS S.A.S.

**Actividad Económica:** actividades de consultoría de gestión.

### SOMUNDY COLOMBIA S.A.S.

**Actividad Económica:** fabricación de productos metálicos para uso estructural.

### YESOS Y CAOLINES DEL CARIBE S.A.S.

**Actividad Económica:** fabricación, comercialización y distribución de yeso, estucos, pegantes y otros materiales para obra blanca.

### SIKA COLOMBIA S.A.S.

**Actividad Económica:** especialista en productos químicos con una posición de liderazgo en el desarrollo y producción de soluciones para la construcción e industria.

### TRIPLE A S.A.S. E.S.P.

**Actividad Económica:** captación de agua de varias fuentes y su distribución por varios medios.

### KNAUF DISTRIBUIDORA S.A.S.

**Actividad Económica:** fabricante de placas de yeso y sistemas de construcción en seco para espacios interiores, con implementación de bim y academia de capacitación para cada necesidad de la cadena de valor del sector constructor.



## ENTREGA DE MENCIÓN DE HONOR

En el marco de la Asamblea Anual de Afiliados 2024, Camacol Atlántico otorgó mención de honor a varios agremiados en reconocimiento a su compromiso, apoyo, respaldo y significativa contribución al sector de la construcción.

60  
AÑOS

P.F.V. & CÍA Ltda.

30  
AÑOS

Acesco S.A.S.

30  
AÑOS

Jaime Arango Robledo S.A.S.

# NUESTROS AFILIADOS



Constructores,  
Contratistas y  
Consultores



Industriales y  
Comerciantes



Entidades financieras,  
empresas de servicios  
públicos y otros

## GRUPO A

- Abento S.A.S.
- ACF S.A.S.
- AE Ingenieros Civiles S.A.S.
- Alas Diseños y Construcciones S.A.S.
- Amarilo S.A.S.
- Apiros S.A.S.
- Arenas Ochoa Abogados S.A.S.
- Aroca Vives Abogados S.A.S.
- Arquitectura y Concreto S.A.S.
- AS Construcciones S.A.S.
- Cohala Construcciones S.A.S.
- Compucables Nuger S.A.S.
- Conacsa S.A.S.
- Conaltura Construcción y Vivienda S.A.S.
- Coninsa S.A.S.
- Construcciones Marval S.A.S.
- Construcciones Pubenza S.A.S.
- Constructora Bolívar S.A.
- Constructora Colpatria S.A.S.
- Constructora de Obras de Vivienda e Ingeniería S.A.S - Covein
- Constructora Villa Linda S.A.S.
- Constructores Unidos Unión Global - Mavig S.A.S.
- Contratistas Asesores Constructores Conaco S.A.
- Cu2 Ingenieros S.A.S.
- DSAB S.A.S.
- El Poblado S.A.
- Elemental Sustainability Consulting Group
- Entorna S.A.S.
- Escenarios Deportivos S.A.S.

- Financar S.A.
- Fundación Santodomingo
- Generans S.A.S.
- Grupo Argos S.A.
- Grupo Attia S.A.S.
- Grupo Kaia S.A.S.
- H3 Constructora S.A.S.
- Impulso Urbano S.A.S.
- Inacar S.A.
- Ingeniería Medio Ambiente Ima S.A.S.
- Ingesaenz S.A.S.
- Jaime Arango Robledo S.A.S.
- JS Ingeniería Y Construcciones S.A.S.
- M&H Gestión Inmobiliaria Integral S.A.S.
- María José Vives González Y Cía Ltda. Vivesco Ltda.
- Martínez Angulo Ingeniería S.A.S.
- Metropoli S.A.
- Navarro e Hijos Constructores S.A.S.
- Prodesa Y Cía S.A.
- Promotora, Constructora e Inmobiliaria Habitat S.A.S.
- Proyinarq S.A.S.
- Sergio Torres Reátiga
- SGS Colombia
- Solari Inversiones y Desarrollos Inmobiliarios S.A.S.
- Terrapin S.A.S.
- Therium S.A.S.
- Urbamoras
- Viñas Russi S.A.S.
- Yamil Sabbag Construcciones

\*Listado de empresas afiliadas en 2024

# NUESTROS AFILIADOS

## GRUPO B

- Acerías de Colombia - Acesco S.A.S.
- Aceros Turia de Colombia S.A.S.
- Aquatec Servicios y Suministros Ltda.
- Assa Abloy
- Cementos Argos S.A.
- Cempro de Colombia S.A.S.
- Central de Hierros Ltda.
- Cerámica Italia S.A.
- CI Energía Solar S.A.S. Eswindows
- Distribuciones Díaz Ramos S.A.S.
- Equipos del Norte S.A. - Equinorte S.A.
- Eternit Colombiana S.A.
- Fábrica Metropolitana de Bloques S.A.S.
- Ferretería Metropolis S.A.S. - Metropoli Center
- Grupo Puma Colombia S.A.S.
- Ingeniería y Minería de la Costa Ingecost S.A.
- Invesakk S.A.S.
- Knauf Distribuidora S.A.S.
- Maxten S.A.S.
- Mexichem Colombia S.A.S. (Pavco)
- Nuja S.A.S.
- Rodríguez y Londoño S.A.
- Sika Colombia S.A.S.
- Somundy Colombia S.A.S.
- Steckerl Aceros S.A.S.
- Tecnoglass S.A.S.
- Ultracem S.A.S.
- Yesos y Caolines del Caribe S.A.

## GRUPO C

- Acción Sociedad Fiduciaria S.A.
- Alianza Fiduciaria S.A.
- Banco Caja Social S.A.
- Banco Davivienda S.A.
- Bancolombia S.A.
- BBVA
- Combarranquilla
- Comfamiliar Atlántico
- Enerbit S.A.S. E.S.P.
- Fiduciaria Bogotá S.A.
- Gases del Caribe S.A. E.S.P.
- Itaú Corpbanca Colombia S.A.
- Seguros Comerciales Bolívar S.A.
- Triple A S.A. E.S.P.
- Universidad de la Costa - CUC

## MIEMBROS HONORARIOS

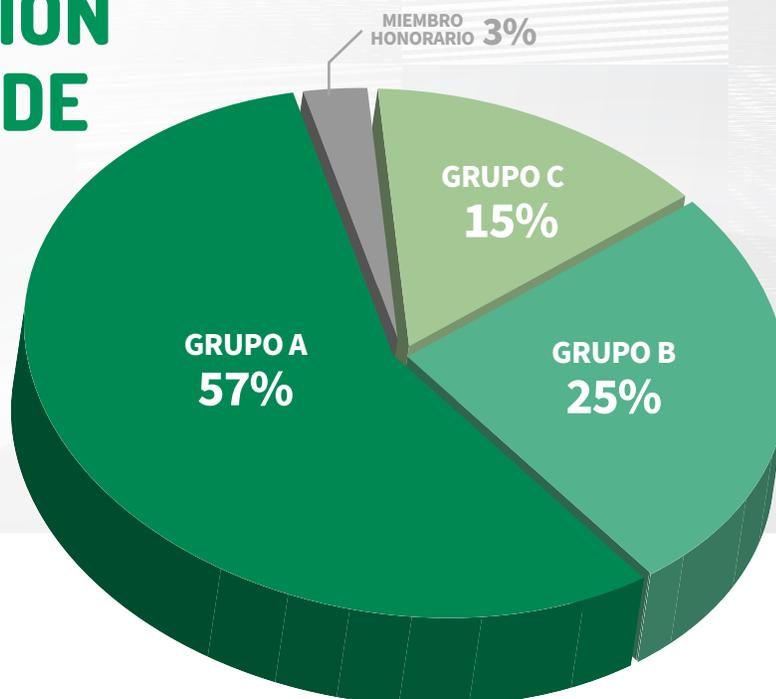
- Madeflex S.A.
- P.F.V. & Cía. Ltda.
- Francisco J. Vélez C. S.A.

\*Listado de empresas afiliadas en 2024

# AFILIADOS POR ACTIVIDAD ECONÓMICA 2024



## PARTICIPACIÓN POR GRUPO DE AFILIADOS 2024





# GESTIÓN GREMIAL

En la misión de ejercer una representatividad gremial contundente y participativa en 2024, redoblamos esfuerzos por generar espacios de diálogo y concertación con el Gobierno Nacional y los entes territoriales para avanzar en el entendimiento integral de una política pública capaz de garantizar el bienestar de las familias a través de la vivienda nueva. El trabajo realizado estuvo enfocado en visibilizar el gran papel que juega el sector de la construcción como generador de empleo, progreso y desarrollo, con respeto, compromiso y diplomacia.

## MINISTERIO DE VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO

Para inicios de 2024, la Junta Directiva Regional expuso ante la exministra de vivienda, ciudad y territorio, la doctora Catalina Velazco, temas relevantes para el sector entre ellos la preasignación de subsidios, la necesidad de impulsar la vivienda No vis en el país y la creación de una medida de salvaguarda para las importaciones de alambro de hierro o acero, con el fin de evitar un aumento en los costos de los insumos. Lo anterior, permitió consolidar una comunicación prospera entre el organismo nacional y el gremio.



## GOBERNACIÓN DEL ATLÁNTICO

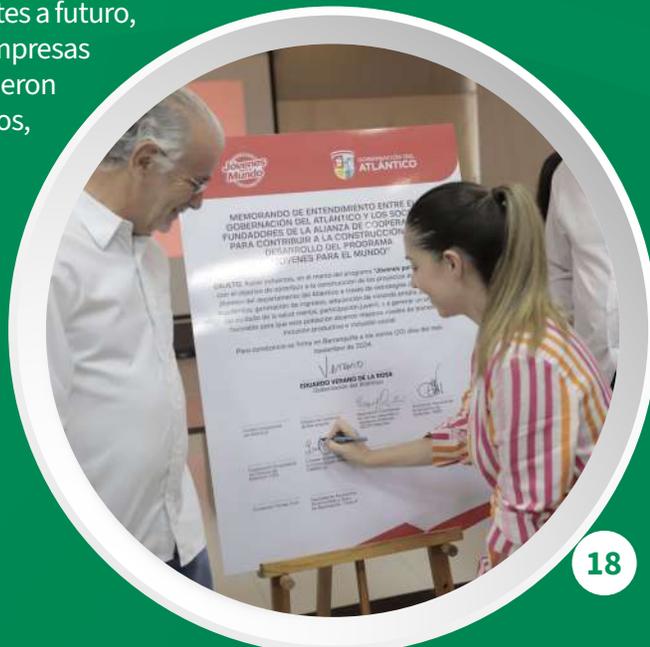
- En reunión con el Gobernador del Atlántico, doctor Eduardo Verano y directivos del Fondo Nacional del Ahorro, se conversó sobre de la importancia del crédito constructor y los subsidios de vivienda para las familias atlanticenses, esto según un análisis elaborado por el gremio sobre el comportamiento del mercado en el departamento a través de su herramienta Atlántico Construcción en Cifras. El gobernador pidió apoyo al gremio, para trabajar de manera conjunta en la estructura de un nuevo subsidio de vivienda nueva, dado el impacto generado por el programa que aplicó la administración saliente.



- El gremio participó de forma activa en un taller para la creación y estructuración del nuevo plan de desarrollo del departamento del Atlántico, donde se intercambiaron ideas y propuestas entre distintos actores de los municipios, cuya experiencia y conocimiento quedaron plasmados en el documento final que presentó una hoja de ruta hacia un territorio más eficiente y competitivo.

- Tomando como base las cifras entregadas por el gremio a través de su herramienta Atlántico Construcción en Cifras, se lanzó el subsidio departamental 'Mi Casa Bacana', que facilita el cierre financiero para las familias que compren vivienda nueva en Atlántico. Aunque el programa no inició su operación en el 2024 según lo previsto, debido a ajustes para evitar inconvenientes a futuro, se generó una gran expectativa entre las empresas constructoras, quienes le dijeron Sí al programa y fueron capacitados por la gobernación sobre la operatividad, fondos, cupos y manejo de la asignación.

- El gremio ratificó su participación como miembro activo del consejo directivo del programa Jóvenes para el Mundo, cuyo objetivo es apoyarlos en diferentes aspectos como empleo, educación, emprendimiento y vivienda. En 2024, parte de los beneficiarios del programa iniciaron su etapa laboral y se está a la espera de que completen el tiempo requerido por las entidades financieras para revisar su viabilidad para compra de vivienda.



## ALCALDÍA DE BARRANQUILLA

- En el marco del Plan de Desarrollo Territorial Barranquilla 2024 – 2027, el gremio y sus afiliados participaron en la construcción de nuevas propuestas direccionadas al crecimiento estratégico de la ciudad desde cuatro ejes principales: social, administrativo, ambiental y educación. En este espacio se tuvo la oportunidad de aportar ideas valiosas que fueron tenidas en cuenta en la estructura del plan que puso en marcha la nueva administración distrital, que le apunta principalmente a disminuir el déficit habitacional y a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.



- Después de varias mesas de trabajo, de analizar las cifras suministradas por el gremio y recibir el apoyo de los constructores, **el alcalde Alejandro Char, lanzó el subsidio ‘Mi Techo Propio’ para facilitar el acceso a la vivienda nueva a 10 mil familias barranquilleras en el cuatrienio.** Con tan solo 3 meses de funcionamiento fue un éxito total y al finalizar 2024, se lograron entregar 1.265 subsidios. La intención administrativa es aumentar también los indicadores de construcción sostenible en la ciudad.
- Con la entrada en vigencia del subsidio, **el trabajo con la alcaldía fue permanente,** se hicieron 3 capacitaciones dirigidas a gerentes y área comercial de las constructoras sobre la operatividad y requisitos, promoción en 3 ferias de vivienda organizadas por el gremio y en 2 jornadas de socialización en empresas. Además se generó contenido sobre el subsidio en 3 ediciones de la revista Construcaribe y, en publicaciones orgánicas en las redes sociales de Camacol Atlántico y el buscador inmobiliario Construcaribe.



## BARRANQUILLA VERDE

- Se organizó una jornada para explicar a los afiliados sobre los **nuevos requisitos expedidos por Barranquilla Verde para la aprobación del permiso de aprovechamiento forestal,** espacio que también sirvió para exponer lo difícil que es gestionarlo, principalmente, para las pequeñas y micro constructoras.
- En su cambio de administración, **nos articulamos con el nuevo jefe de la entidad, Sergio Ramírez Payares,** para ratificar la disposición del gremio en realizar espacios de capacitación en conjunto ante eventuales cambios en los trámites exigidos por esta entidad.

## GESTIÓN CATASTRAL BARRANQUILLA

En un taller con afiliados sobre la operatividad catastral, los constructores actualizaron el paso a paso para la gestión de los tramites, tiempos y requisitos ante la entidad y, también conocieron un nuevo servicio, exclusivo para constructores, ‘Desenglobe Express’, la forma más rápida, sencilla y eficiente de agilizar el proceso de trámite de desenglobe de proyectos. Esta iniciativa fue socializada por la oficina de gestión catastral ante las demás regionales del país como un mecanismo eficaz para dar celeridad a la gestión de sus proyectos.

# SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y SECRETARÍA DE PLANEACIÓN DE BARRANQUILLA

En varias reuniones sostenidas entre los equipos de trabajo del gremio y las secretarías se logró formular y estructurar posibles modificaciones a los trámites de EBI y Estudio de Tránsito, considerando los tiempos de respuesta de cada uno y su posible impacto en los plazos de construcción de los proyectos inmobiliarios locales. Siendo los cambios efectuados los siguientes:

## EDAU (Estudio de Demanda y Atención de Usuarios)

- Se mantuvo, en general, alcance y contenido del estudio.
- Ya no se requieren planos arquitectónicos o de estacionamientos.
- Se ajustó el cuadro de áreas de exigencias del EDAU.

## ET (Estudio de Tránsito)

- La evaluación se redujo de 20 a 10 años
- Solo se exigirá para proyectos de 200 unidades o de 16.000 m<sup>2</sup>.
- La vigencia de aprobación se amplió de 1 a 2 años
- Las modificaciones se exigirán después de una variación del 10% hacia arriba (Si es hacia abajo no se necesita).

## EBI (Esquema Básico de Implantación)

- No se necesitará ET para iniciar EBI, solo para su radicación.
- No se necesitará EBI arquitectónico para proyectos que desarrollen planes parciales, es decir, si ya el constructor pasó por un proceso de plan parcial no requerirá EBI.
- Los proyectos residenciales que se encuentren en polígonos comerciales deberán destinar el 65% de su primer piso para uso no residencial.
- No se requerirá modificaciones de los EBI si los ajustes que se presentan en la licencia de construcción no constituyen un 5% por encima o por debajo del área construida.

## ALCALDÍA DE SOLEDAD

Se convocó a una reunión con afiliados para abordar las problemáticas que obstaculizaban el desarrollo y la formulación de nuevos proyectos inmobiliarios en este municipio. La administración se comprometió a mejorar aspectos como la invasión de tierras, el uso del suelo, los pagos impositivos, la utilización de equipamientos y las áreas de cesión, entre otros, incentivando así, un escenario más propicio para la ejecución de los proyectos y las buenas prácticas de construcción.

## OFICINA DE GESTIÓN CATASTRAL SOLEDAD

Se realizó un acercamiento con afiliados para dar a conocer los cambios relevantes de la administración entrante a través del webinar: 'Catastro Multipropósito de Soledad', en donde, 36 profesionales se conectaron y recibieron información sobre la actualización catastral (2024-2025), estados de trámites de conservación catastral y presentación del nuevo geovisor ciudadano.

## PROCOLOMBIA

En nuestro propósito de cultivar alianzas para el fortalecimiento empresarial, al finalizar 2024, se llevó a cabo una reunión con Procolombia, donde se establecieron parámetros para trabajar en la integración de la capacidad de exportación de las empresas afiliadas al gremio; preparándolos para una proyección internacional de sus productos y servicios.



## UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO

Con el objetivo de entablar futuras alianzas para el 2025, el gremio se reunió con representantes de la Comisión Colombo - China y de la Universidad del Atlántico, para fortalecer las acciones en torno a la vivienda digna, en el marco de los objetivos de desarrollo sostenible. Así las cosas, se plantearon estrategias sobre una participación más activa del sector en la Semana Colombo China, aprovechando el relacionamiento y acuerdo existente entre la gobernación local y la embajada de dicho país y, también, la consolidación de una misión para conectar a nuestros líderes con este epicentro de innovación en maquinaria avanzada, materiales de construcción y sistemas, ampliando las posibilidades de negocio.

## FERRETEROS MÁS CONECTADOS

Camacol Atlántico se vinculó a ‘Ferreteros más conectados’ un programa de Ultracem junto a Cámara de Comercio de Barranquilla, Universidad del Norte, Sena e Ingenieros de Marketing realizado con el objetivo de impactar micros, pequeñas y medianas ferreterías en 4 grandes ejes: formalización empresarial, formación técnica y especializada y herramientas digitales. Se realizaron 15 sesiones 100% virtuales, martes y jueves, desde el 5 de marzo hasta el 2 de mayo y, en total, se capacitaron a 706 personas. En la apertura del programa el gremio participó con un análisis del sector y el mercado, presentó la herramienta Atlántico Construcción en Cifras y abrió un espacio de asesoría de vivienda para los ferreteros y sus familias.

## VIS 4.0

Camacol Presidencia solicitó una reunión para conocer los avances en materia de sostenibilidad generados en el marco del proyecto conjunto entre Camacol Atlántico y la Universidad de la Costa, con la asesoría del afiliado Elemental Consulting Group: #Porunabarranquillacircular. En dicho espacio se intercambiaron ideas y presidencia socializó un modelo de guía de vivienda sostenible, que puede ser replicado desde la regional. Posteriormente, en el marco de la ruta de sostenibilidad trazada por la nacional, se sostuvo un encuentro con los afiliados locales para brindar una capacitación de VIS 4.0, apostando por más proyectos sostenibles en el departamento.



## COBRO DE VALORIZACIÓN VÍA BARRANQUILLA - CIRCUNVALAR DE LA PROSPERIDAD

Desde el gremio se adelantó un proceso de demanda de nulidad simple contra la aplicación de la contribución nacional de valorización del sector transporte al proyecto vial Cartagena - Barranquilla - Circunvalar de la Prosperidad, el cual fue admitido en el mes de noviembre y liderado por Aroca Vives Abogados. Adicionalmente, se realizó un foro en asocio con los periódicos El Heraldo y El Universal, en el que participaron el presidente del Senado, doctor Efraín Cepeda, los senadores Mauricio Gómez y Carlos Meisel, representantes gremiales, autoridades competentes, la firma de abogados, diferentes actores y comunidad en general para darle contexto a la problemática y alertar sobre sus implicaciones.

## POR UNA BARRANQUILLA CIRCULAR - COMITÉS DE CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

En asocio con la Universidad de la Costa, se instaló el 'Comité de Construcción Sostenible', el cual tuvo como visión crear una hoja de ruta para declarar a Barranquilla Ciudad Circular a través de un acuerdo internacional de la Cepal. Este espacio de intercambio de experiencias y transferencia de conocimiento entre el sector privado, gremios, entidades públicas y la academia tuvo 9 sesiones que iniciaron con una etapa diagnóstica donde se identificaron retos y oportunidades, para posteriormente, consolidar la información en un documento oficial en el quedaron plasmadas 7 brechas principales, entre las que se encuentran: capital humano, marco regulatorio y gestión contractual, que sirvieron como eje para un trabajo articulado. En la novena sesión se presentó el preliminar de la hoja de ruta de prácticas sostenibles circulares para el sector y revisión de los indicadores. En este ejercicio participaron 20 entidades del sector público, privado, la academia y autoridades ambientales. En el 2025, se presentarán los resultados ante las entidades competentes.



## PARTICIPACIÓN EN FERIA: ECONOMÍAS PARA LA VIDA

En el marco de la 'Feria: Economías para la Vida 2024', el gremio participó en un grupo focal convocado por la Cámara de Comercio de Barranquilla, teniendo como discusión central el identificar cuáles eran los temas más importantes que impactarían al sector vivienda de manera negativa para los próximos años. Por parte del gremio, se dieron a conocer dos preocupaciones centrales: (1) Reducción de cupos de subsidio Mi Casa Ya de 50.000 a 20.500 y, (2) Anuncio de subsidios a vivienda usada.

cuenta las constructoras al momento de realizar este trámite como: documentación, determinantes para la viabilidad, trámite, trazabilidad, desembolso, condiciones para un crédito viable y análisis de casos.

## FONDO NACIONAL DEL AHORRO

Ante los anuncios realizados por esta entidad sobre aumentar su cupo de financiamiento a 50 mil millones para dinamizar los proyectos de vivienda del país, el 2024 arrancó con la charla 'Claves para la gestión de un crédito constructor exitoso,' donde se entregó la información necesaria que deben tener en

## JORGE SEGREBRE, ELEGIDO PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA NACIONAL



En el marco de la sesión ordinaria de la Junta Directiva Nacional de Camacol del mes de junio, Jorge Segrebre Berardinelli, fue designado como el nuevo presidente de este colectivo para el periodo 2024-2025, gracias a su capacidad de gestión, compromiso y entereza, cualidades que siempre lo han acompañado en su propósito por fortalecer el desarrollo de la vivienda a nivel regional y nacional.

## TERTULIAS PARA EL PROGRESO

Generamos espacios de discusión para fortalecer las capacidades técnicas y operativas de la actividad edificadora del departamento, afianzando las relaciones entre el sector público y el privado y, permitiendo consensos a partir de la realidad del mercado. Se realizaron 6 tertulias en el año con las entidades más representativas para la operación del sector y participaron 249 funcionarios del gremio en total.



### GESTIÓN CATASTRAL DE BARRANQUILLA

CATASTRO BARRANQUILLA

Ponente  
**Ernesto Salebe**  
Director



### MESA DE CONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA DEL PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN DE BARRANQUILLA

Ponente  
**Diana Mantilla Parra**  
Secretaría de Planeación de Barranquilla



### CLAVES PARA LA GESTIÓN DE UN CRÉDITO CONSTRUCTOR EXITOSO

FONDO NACIONAL DEL AHORRO

Ponente  
**Jorge Bayuelo**  
Director comercial FNA



### SOCIALIZACIÓN "MI CASA BACANA"

GOBERNACIÓN DEL ATLÁNTICO

Ponente  
**Rocío Jiménez**  
Subsecretaría de Vivienda, Electrificación y Espacio Público

## HOMENAJE AL HONORABLE SENADOR 'EFRAÍN CEPEDA SARABIA'



Camacol Atlántico, su junta directiva y líderes empresariales de la región rindieron un sencillo homenaje al senador con motivo de su nombramiento como presidente del Senado de la República, por su extraordinaria visión, incansable gestión y su permanente trabajo por este país, basado en la justicia, los valores y la moral. En este espacio también surgió la conversación ineludible de la necesidad perentoria de avanzar en el desarrollo de macroproyectos estratégicos públicos y privados de la región caribe, para que todos los sectores productivos en esta zona del país puedan crecer con confianza y convicción.

## SINERGIAS POR EL ATLÁNTICO Y LA VIVIENDA



La representatividad del gremio en el escenario regional generó una gran articulación en torno a la vivienda por su participación activa en diferentes comités, consejos y eventos de ciudad como:

- Comité Intergremial Atlántico
- Consejo Directiva EPA Barranquilla Verde
- Consejo Jóvenes para el Mundo
- Comité FIC
- Comité técnico del SENA

# JORNADAS EXPRESS

Durante todo el año se realizaron estas jornadas exclusivas donde se lograron construir redes de confianza entre los afiliados constructores y algunas entidades públicas y privadas con el fin de resolver dudas, agilizar trámites y solicitar requerimientos, abordando situaciones específicas a las que se dieron pronta solución. En total 31 empresas se reunieron con las siguiente entidades:



**TRIPLE A**



**CURADURÍAS 1 Y 2 DE BARRANQUILLA**



**AIRE-E**



**CURADURÍA 1 DE PUERTO COLOMBIA**



**GASES DEL CARIBE**



**CURADURÍA 2 DE SOLEDAD**



**BARRANQUILLA VERDE**



**SECRETARÍA DE TRÁNSITO DISTRITAL**



**CRA**



**CATASTRO BARRANQUILLA**



# GESTIÓN ECONÓMICA

El análisis permanente del comportamiento de los principales indicadores de la actividad edificadora del Atlántico en 2024, permitió ir un paso más adelante para desarrollar estrategias más acertadas y consolidar acciones a futuro ante un panorama complejo y cambiante.



A nivel macroeconómico, los indicadores más relevantes, como la inflación, el IPVN, el ELIC, el ICOCED, entre otros, experimentaron un comportamiento moderadamente alto durante 2024; lo que influyó en que las entidades públicas y privadas desarrollaran estrategias enfocadas en recuperar parcialmente la confianza de los compradores de vivienda nueva.

**A** principios de año, las percepciones económicas de los diversos actores del mercado estaban influenciadas por las reformas anunciadas por el gobierno nacional (pensional, laboral, tributaria, entre otras), las cuales, sumadas a una tasa de cambio elevada, generaron un alto grado de incertidumbre en el país, traduciéndose en un desempeño regular de las ventas de vivienda nueva en el departamento del Atlántico durante el primer trimestre del año.

Sin embargo, en los meses siguientes, el panorama comenzó a cambiar de manera significativa. **La banca privada, reconociendo la importancia de la vivienda como motor económico, implementó la reducción de las tasas hipotecarias a niveles no vistos en 12 años**, lo cual resultó crucial para estimular la demanda del país. Posteriormente, el **Gobierno Nacional y Asobancaria anunciaron el 'Pacto por el Crédito', un conjunto de estrategias orientadas a seguir impulsando la venta de vivienda nueva**; entre las medidas destacadas, se aumentó el porcentaje de capacidad de endeudamiento (Loan to Income) de las familias interesadas en adquirir una vivienda NO VIS, pasando del 30% al 40%.

A estas acciones se sumaron iniciativas de los gobiernos municipales. A mediados de mayo, la alcaldía de Barranquilla presentó su nuevo subsidio de vivienda, “Mi Techo Propio”, y la gobernación del Atlántico lanzó el programa “Mi Casa Bacana”, este último se espera que entre en vigencia en 2025. Gracias a estas medidas y al impulso generado en el mercado, las ventas mensuales comenzaron a superar los registros de 2023, lo que resultó en un crecimiento acumulado de un 24.1% hasta noviembre, con 13.014 unidades comercializadas y el empleo cerro con 72.937 personas ocupadas en el

sector, un excelente resultado tras un año anterior caracterizado por la desaceleración.

En este contexto, el mercado de vivienda nueva comenzó a recuperarse, ganando fuerza mes a mes. Sin embargo, los desafíos continuaron hasta el final del año. El distrito de Barranquilla anunció un importante aumento en el impuesto de ICA que afectó a todos los sectores de la economía local, mientras que Soledad incrementó las tarifas de delineación urbana. Por último, el Gobierno Nacional, a través de la circular emitida el 18 de diciembre de 2024, decidió suspender temporalmente el programa Mi Casa Ya, sin una fecha definida para su reactivación, debido a la desaprobación de la ley de financiamiento y su impacto en las finanzas del Estado.

Este panorama generó un desconcierto en los lanzamientos de nuevos proyectos inmobiliarios, ya que los constructores se vieron enfrentados a la incertidumbre sobre la rentabilidad futura de sus inversiones. Sin embargo, **en 2025, el enfoque se centrará más a nivel local, con los subsidios departamentales y distritales, y, las ayudas de las cajas de compensación, que podrían estimular el mercado**. Si las tasas hipotecarias se mantienen en niveles accesibles, la proyección de ventas podrían registrar un crecimiento de hasta el 1,5%.





# VENTAS

En el 2024, el departamento registró la venta de 13.014 unidades de vivienda, distribuidas en 7.273 unidades VIS, 3.189 VIP y 2.552 No VIS (Ver. Figura 1). Este desempeño refleja el impacto positivo de los programas subsidiados a nivel distrital y departamental, las preasignaciones, y las bajas tasas de interés en créditos hipotecarios, factores que impulsaron significativamente las ventas en los segmentos VIS y VIP, siendo este último clave para marcar una tendencia positiva en el mercado.

Así mismo, las constructoras ajustaron sus estrategias comerciales integrando y fortaleciendo el marketing digital, el diseño de nuevas zonas comunes enfocadas en la sostenibilidad, la optimización de tipologías en los planos de vivienda, la participación en ferias, entre otros esfuerzos; todo esto contribuyó a que el Atlántico escalara al tercer lugar en ventas a nivel nacional, consolidándose como uno de los territorios más seguros y atractivos para la inversión en finca raíz.

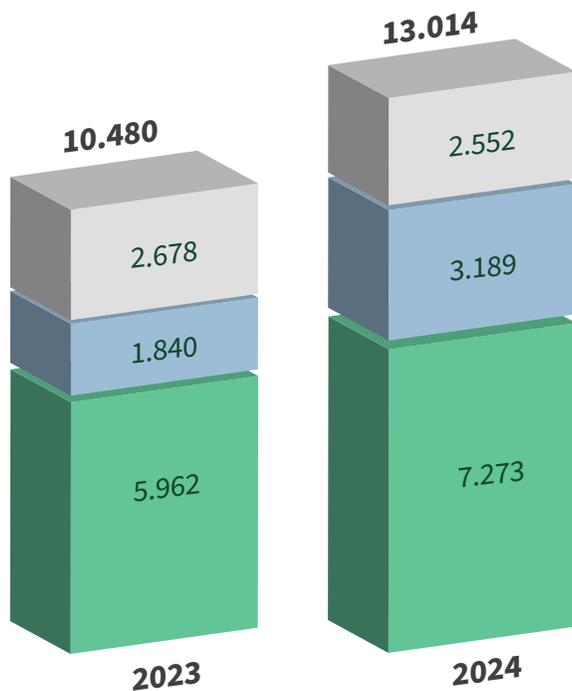
**FIGURA 1.**

## VENTAS DE VIVIENDA NUEVA ACUMULADAS (2023 - 2024)

Fuente: Coordinada Urbana 2024

### Variaciones anuales por segmento

- NO VIS -5%
- VIP 73%
- VIS 22%





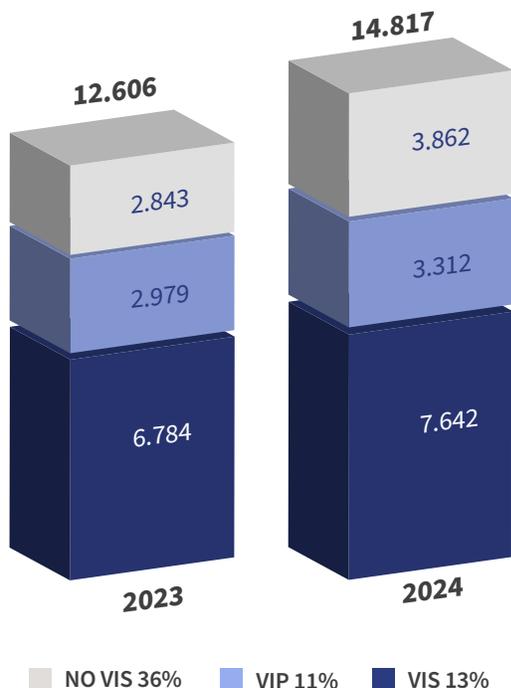
# OFERTA

El departamento cerró con 14.816 unidades disponibles, distribuidas en 154 proyectos residenciales activos en etapas de preventa y construcción. La segmentación por tipo de vivienda incluyó 7.642 unidades VIS, 3.312 VIP y 3.862 No VIS, lo que representó un crecimiento del 18% (Ver Figura 2).

Este panorama reflejó que, aunque la disposición de compra de vivienda aumentó, esto no logró absorber completamente la oferta disponible en el mercado, lo que derivó en un inventario acumulado elevado al cierre del año.

**FIGURA 2.**  
**OFERTA DE VIVIENDA NUEVA (2023 - 2024)**

Fuente: Coordinada Urbana 2024



En este contexto, es fundamental analizar el estado actual de los proyectos en relación con su punto de equilibrio. Esto permitirá comprender mejor el entorno de los proyectos activos y evaluar su viabilidad para un posible cierre comercial, considerando el siguiente panorama:

Rango P. E	Número de proyectos
0% - 20%	21
20% - 40%	16
40% - 60%	17
60% - 80%	26
80% - 100%	74

La tabla anterior muestra que la mayoría de los proyectos se encuentran en un rango de avance entre el 60% y el 100%, lo cual es un buen indicador para el inicio de 2025. De esta manera, los proyectos con menor porcentaje de avance tendrán mayores oportunidades de incrementar sus ventas en el mercado.

# LANZAMIENTOS

Este indicador experimentó un aumento significativo del 48% con respecto a lo registrado en el año anterior, con 11.826 viviendas nuevas al mercado. Cabe resaltar el desempeño de la vivienda de interés prioritario; y es que, a principio de año y posterior anuncio del distrito del nuevo subsidio de vivienda algunas constructoras decidieron recategorizar los proyectos, pasando de VIS a VIP; dada la prioridad en beneficios consecuente de este segmento y la oportunidad de optar por las preasignaciones del subsidio nacional de Mi Casa YA.

En este contexto, proyectos residenciales subsecuentes buscaron el diseño, ubicación y entorno adecuado para lanzar proyectos VIP; fortaleciéndose la oferta en Barranquilla y en algunos municipios aledaños al área metropolitana como Sabanalarga o Sabanagrande.

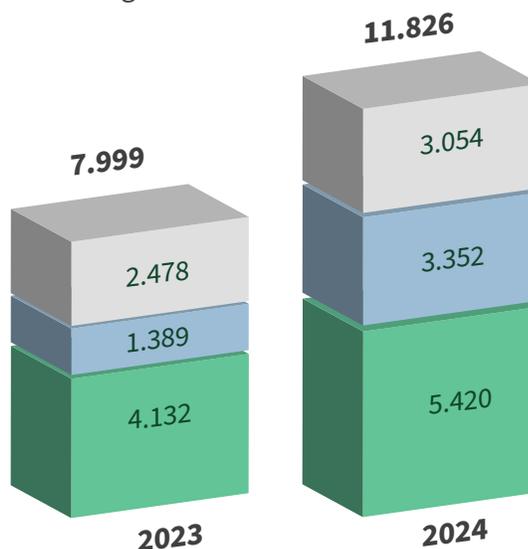
FIGURA 3.

## LANZAMIENTOS DE VIVIENDA NUEVA (2023 - 2024)

Fuente: Coordinada Urbana 2024

### Variaciones anuales por segmento

- NO VIS 23%
- VIP 141%
- VIS 31%



# INICIACIONES

Las iniciaciones de obra de vivienda nueva cerraron con 12.070 unidades registrando una variación negativa año corrido de -22%; esto, es resultado de la poca comercialización registrada para el 2023; la cual no apalancó lo suficiente para unos inicios de obra positivos. Adicionalmente, los proyectos no residenciales, tampoco fueron significativos lo cual no ayudó al posicionamiento de este indicador.

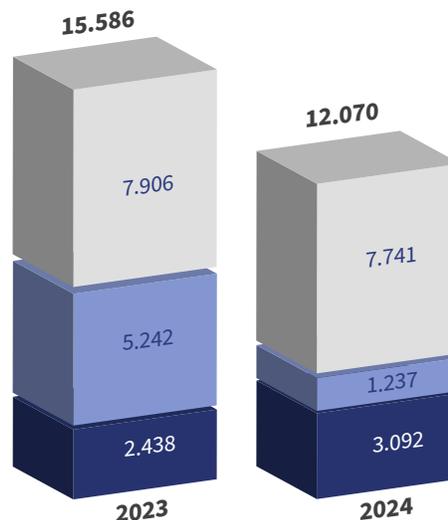
FIGURA 4.

## INICIACIONES DE VIVIENDA NUEVA (2023 - 2024)

Fuente: Coordinada Urbana 2024

### Variaciones anuales por segmento

- VIS ↓ -2%
- VIP ↓ -76%
- No VIS ↑ 27%

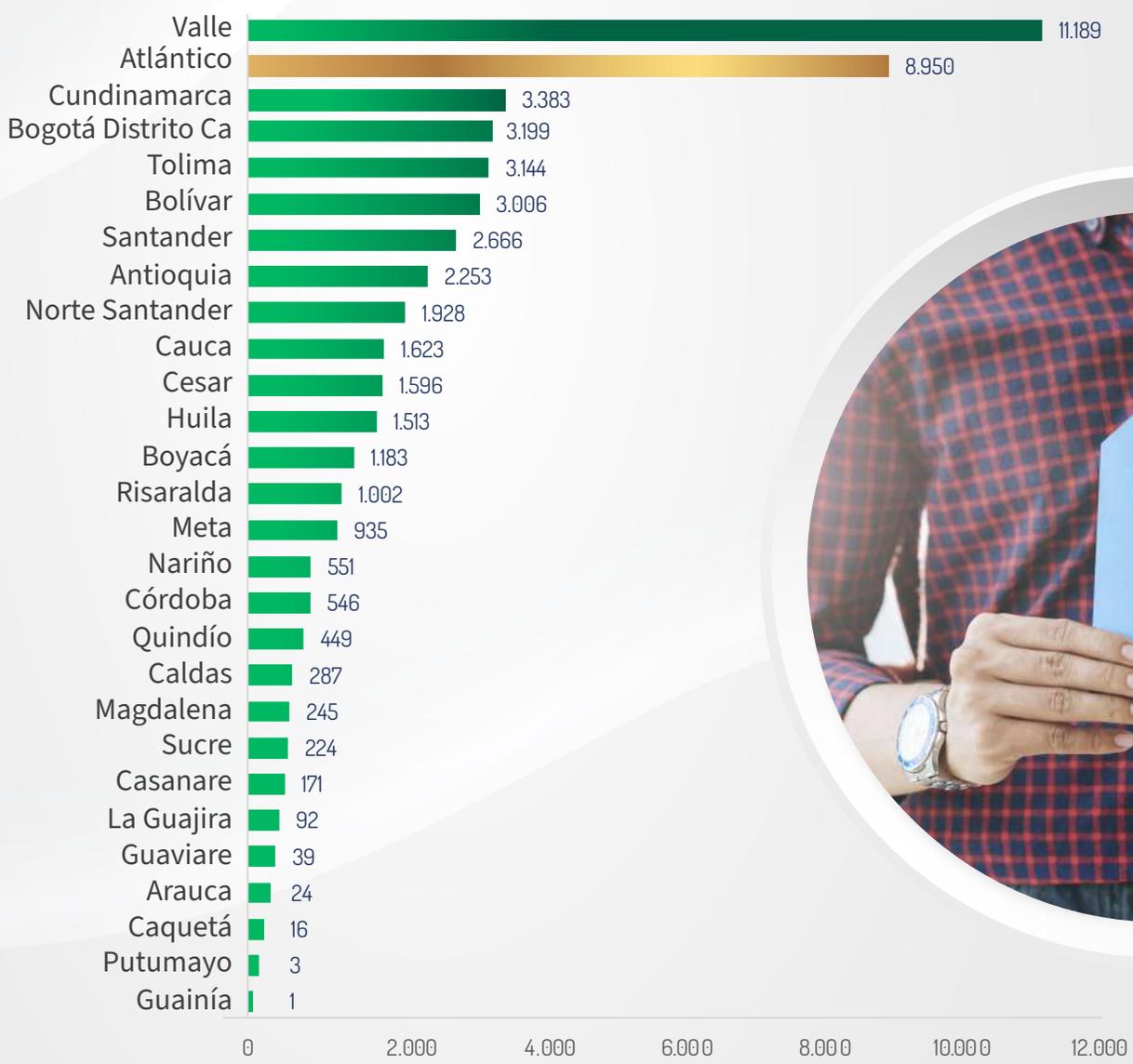




# COMPORTAMIENTO DE SUBSIDIOS DE VIVIENDA

## MI CASA YA

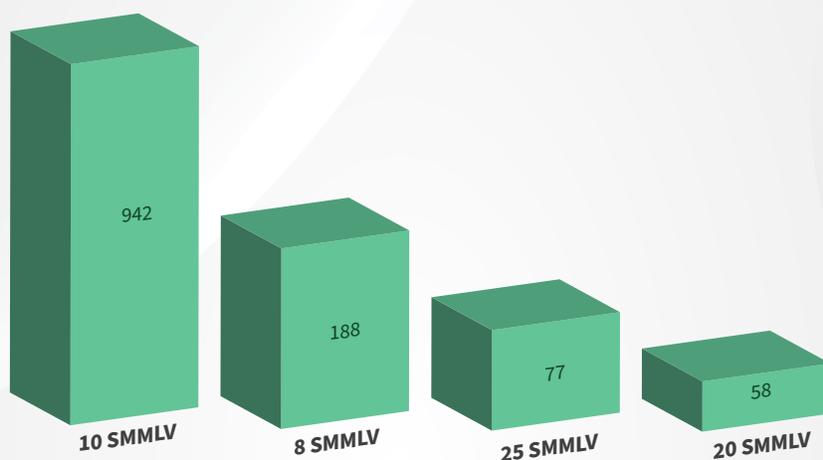
Durante el 2024, Atlántico conservó el segundo puesto a nivel nacional con respecto a la colocación del subsidio Mi Casa Ya; en total fueron 8.950 familias beneficiadas; donde el 80,4% de la asignación se entregó con un valor de 30 salarios mínimos (smmlv); 14,2% de 20 smmlv y el 5,4% fueron concurrentes.



# MI TECHO PROPIO

La alcaldía distrital de Barranquilla, en aras de incentivar la compra de vivienda nueva, lanzó a mediados de mayo del 2024 su subsidio “Mi Techo Propio”, beneficiando a un total de 1.250 familias; donde 920 fueron destinados al segmento VIS y 345 al VIP; otorgando un valor total de 18 mil millones de pesos, repartidos por salario mínimo en: 942 en 10 smmlv, 188 en 8 smmlv, 77 en 25 smmlv y 58 en 20 smmlv. Adicionalmente para diciembre; hicieron la colocación de los primeros subsidios a la cuota bancaria por un valor total de 84 millones de pesos.

## ASIGNACIÓN POR SMMLV



# CAJAS DE COMPENSACIÓN

Durante el 2024, se entregaron un total de 399 subsidios de vivienda nueva por parte de las cajas de compensación familiar que operan en el departamento, para un desembolso de 14 mil millones de pesos. Así estuvo la colocación de subsidio:



ASIGNADOS	NÚMERO SUBSIDIOS	VALOR SUBSIDIO
CAJACOPI BARRANQUILLA	56	\$2.041.000.000
COMFAMILIAR DEL ATLÁNTICO	203	\$7.618.000.000
COMBARRANQUILLA	140	\$4.947.932.050
Total general	399	\$14.606.932.050

# ACTIVIDADES DESTACADAS

## ATLÁNTICO CONSTRUCCIÓN EN CIFRAS

En 2024, esta herramienta se consolidó como una fuente clave de información estratégica para el sector constructor. A través del análisis detallado del mercado, permitió evaluar el comportamiento de diferentes zonas, precios por metro cuadrado, oferta disponible, estimaciones de punto de equilibrio y estado constructivo, entre otros indicadores. Gracias a su precisión y utilidad, 11 empresas de diversas ciudades adquirieron este servicio para optimizar sus decisiones y fortalecer la planificación de sus proyectos.

01

**TRIPLE A S.A. E.S.P.**

ENTREGAS: 6

06

**EDUARDO BERNAL**

ENTREGAS: 1

02

**IMPULSO URBANO**

ENTREGAS: 3

07

**CONCREMÓVIL S.A.S**

ENTREGAS: 1 (FLORIDA BLANCA)

03

**COHALA CONSTRUCCIONES**

ENTREGAS: 3

08

**COENEQ S.A.S.**

ENTREGAS: 1 (BOGOTÁ)

04

**CENTRAL CONTROL**

ENTREGAS: 2 (CALI)

09

**MIGUEL VERGARA**

ENTREGAS: 1

05

**FERRETERÍA METRÓPOLI**

ENTREGAS: 1

10

**NUJA**

ENTREGAS: 1

11

**FUNDACIÓN SANTO DOMINGO**

ENTREGAS: 1



# ACTIVIDADES DESTACADAS

## HABLEMOS DE CIFRAS – COFFE BREAK

Este espacio exclusivo y personalizado permitió analizar el comportamiento del sector constructor según las necesidades específicas de cada afiliado. Utilizando como fuente la herramienta ‘Atlántico Construcción en Cifras’, se presentaron datos clave y se resolvieron inquietudes sobre el panorama económico y las tendencias del mercado. A lo largo de 2024, un total de 8 empresas aprovecharon este beneficio gratuito, fortaleciendo su toma de decisiones con información precisa y actualizada.

- 01** ALIANZA FIDUCIARIA
- 02** ALIANZA YDN
- 03** BANCOLOMBIA
- 04** COHALA CONSTRUCCIONES
- 05** COMBARRANQUILLA
- 06** GASES DEL CARIBE
- 07** TRIPLE A S.A. E.S.P.
- 08** IMPULSO URBANO



## ESTUDIOS DE MERCADO

En 2024, cuatro empresas aprovecharon esta herramienta clave para la planificación y desarrollo de sus proyectos inmobiliarios. A partir de una lectura inteligente del mercado y del contexto macroeconómico, se evaluaron variables estratégicas como las zonas de interés, la competencia potencial, el comportamiento de la demanda y la oferta del sector constructor, así como la viabilidad y proyección de ejecución de las obras. Estos estudios proporcionaron información precisa y fundamentada para la toma de decisiones.

- 01** CONALTURA
- 02** POBLADO S.A.
- 03** CARMEN ARÉVALO
- 03** ARANGO ARQUITECTOS COSTRUCTORES S.A.S.



# GESTIÓN ORGANIZACIONAL

Tener una visión clara del contexto en 2024, permitió obtener resultados financieros óptimos. Mediante un análisis de procesos, estructuras operativas y desempeño económico, se identificaron logros, áreas de mejora y estrategias adoptadas para mejorar la eficiencia y garantizar la sostenibilidad del gremio a largo plazo.

Este informe presenta un análisis detallado de la situación financiera de la Cámara Regional de la Construcción Atlántico - Camacol Atlántico al cierre del ejercicio 2024. Se examinaron los principales indicadores financieros, así como el comportamiento de los ingresos, costos, gastos, excedentes, cartera por cobrar e inversiones en CDT, con el objetivo de evaluar el desempeño y sostenibilidad de la organización. Además, se abordan aspectos estratégicos, administrativos y de impacto sectorial que deben ser reconocidos.



## 1. COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Durante 2024, los ingresos operacionales ascendieron a \$3.478.644.225, representando un crecimiento del 26.6% en comparación con los \$2.747.669.292 de 2023. Este incremento se debió principalmente a mayores ingresos por ferias, eventos y programas de formación. Así mismo, en el año 2024 se dio la facturación y pago de Construferia versión año 2022 la cual corresponde al último mínimo garantizado del contrato celebrado con Corferias para la realización de Feria VIMO y Construferia en conjunto. Adicionalmente, en los ingresos se encuentra reconocido el aporte realizado por la Gobernación del Atlántico, el cual inicialmente iba dirigido al congreso Colombiano de la Construcción 2024, sin embargo, dado que el evento era un hecho cumplido para la Gobernación, se redirigieron los aportes a la Feria Móvil, vía firma de Convenio ante el SECOP.

Por otro lado, los costos operacionales también registraron un aumento significativo del 48.6%, pasando de \$1.380.010.100 en 2023 a \$2.051.050.588 en 2024, debido a una mayor inversión en eventos y ferias. En el año 2024, se encuentra reconocido un

aporte de la regional dirigido al Congreso Colombiano de la Construcción 2023 y una provisión del mismo evento para la versión 2024.

Los gastos operacionales se mantuvieron estables en 2024, alcanzando \$1.400.331.694, frente a \$1.404.978.678 en 2023, lo que refleja una gestión eficiente en el control de los gastos administrativos. El único rubro que superó el presupuesto fue el de honorarios, debido a la atención de una demanda interpuesta por propietarios de un proyecto. Estos alegan que, tras la entrega de sus apartamentos, se produjo un cambio en el estrato socioeconómico, lo que los llevó a demandar a la constructora y a la marca Construcaribe de Camacol Atlántico por publicidad engañosa, argumentando que su decisión de compra se basó en información promocional publicada en la plataforma Construcaribe.

Con relación a los ingresos No Operacionales tenemos que estos tuvieron un crecimiento del 19% frente al mismo rubro del año 2023. Este incremento se debió principalmente al recobro de incapacidades médicas y licencia de maternidad de la gerencia, así como la recuperación de cartera deteriorada y el pago de una indemnización de la aseguradora por daño de motor de uno de los aires acondicionados.

Los gastos no operacionales del año 2024 sumaron \$28.015.380 frente a \$ 20.590.712 del año 2023. En el año 2024 fueron recibidos solicitudes de Colpensiones de errores en cotizaciones entre los años 1990 y 1999, entre otros aspectos.



## 2. EXCEDENTES DEL EJERCICIO

El resultado del ejercicio reflejó un incremento del 46.5% en los excedentes, alcanzando \$354.988.127 en 2024, comparado con los \$242.187.012 del año anterior. Esto se debe, en gran medida, al aumento en ingresos y una gestión eficiente de los gastos operacionales.

Con respecto al presupuesto, podemos observar que la Regional alcanzó un sobrecumplimiento del 111% frente a los excedentes presupuestados superando los \$319.152.405 presupuestados y cerrando el ejercicio final en \$354.988.127

## 3. USO DE EXCEDENTES

Durante el año 2024 se desarrollaron proyectos con recursos de los excedentes tales como:

DESTINACIONES	VALOR AUTORIZADO EN ASAMBLEA 2024	RUBRO APROBADO POR JUNTA	VALOR EJECUTADO
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA	\$40.000.000	MEJORA TECNOLÓGICA EN PLATAFORMA MI CAMACOL	\$5.400.000
APOYO AL AFILIADO	\$250.000.000	DEMANDA DE VALORIZACIÓN (PAGO PARCIAL)	\$18.000.000
		BARRANQUILLA CIUDAD CIRCULAR, PABLO MUÑOZ -ESPAÑA	\$23.711.003
		CAMACOL VERDE PONENTE	\$7.624.855
		CENTRO DE APOYO PARA LA COMPRA DE VIVIENDA	\$20.000.000
		APORTE AL CCC 2023	\$47.096.558
GASTOS DE INFRAESTRUCTURA REPOSICIÓN DE ACTIVOS FIJOS	\$168.584.374	COMPRA DE EQUIPO DE COMUTO Y COMUNICACIONES - ÁREA DE COMUNICACIONES	\$16.584.374
CAPACITACIÓN PERSONAL DIRECTO CAMACOL	\$30.888.927	-	\$0
ASIGNACIÓN PERMANENTE GASTOS DE INFRAESTRUCTURA CAPITAL DE TRABAJO	\$102.903.444	-	\$0
TOTAL ACTA DE ASAMBLEA REINVERSIÓN DE EXCEDENTES	\$592.376.745	-	-
EXCEDENTES RESERVADOS DE PROYECTOS EN CURSO	\$76.207.631	-	-
EXCEDENTES ACUMULADOS A DICIEMBRE 2023	\$668.584.376		\$138.719.396

Las mejoras realizadas en la plataforma Mi.Camacol.org permitió a la agremiación conocer en donde enfocar sus esfuerzos según las necesidades de nuestros afiliados. Por el lado de apoyo al afiliado se realizaron mesas de trabajo con el objetivo de construir el proyecto 'Barranquilla Sostenible' con la cual se busca hacer de la ciudad un lugar que trabaja por la economía circular.

Adicionalmente, se contrató a la firma Aroca Vives Abogados para llevar a cabo la demanda contra el impuesto de valorización asociado a la obra de la Avenida de la Prosperidad, el cual afectaría a los predios circundantes con una carga impositiva.

Asimismo, la agremiación gestionó la participación del especialista español en sostenibilidad, Pablo Muñoz, como ponente del Congreso Camacol Verde. En el marco del Congreso Colombiano de la Construcción, donde Barraquilla fue anfitriona, la regional desarrolló diversas actividades que contribuyeron a consolidar la ciudad como sede. Esto permitió generar mayor visibilidad a nivel nacional para las empresas del Atlántico y fortalecer su posicionamiento en el sector.

Como parte de las iniciativas estratégicas, se dio inicio al proyecto piloto Centro de Apoyo para la Compra de Vivienda, con el propósito de brindar orientación a quienes desean adquirir vivienda y cuyas solicitudes no se concretan por falta de información sobre el proceso. Finalmente, en el rubro de reposición de activos fijos, se realizó la actualización del equipo de cómputo y del teléfono celular del área de comunicaciones.

## 4. CARTERA POR COBRAR

El saldo de la cartera por cobrar cerró en \$497.352.000, mostrando un aumento significativo frente a los \$215.537.040 del 2023. Un 87% de esta cartera proviene de cartera comercial y un 13% cuotas de sostenimiento. Se observó un deterioro de \$17.862.197, que aunque representa un indicador a monitorear, no compromete la liquidez de la organización.

## 5. INVERSIONES EN CDT

Las inversiones en Certificados de Depósito a Término (CDT) incrementaron de \$2.073.297.985 en 2023 a \$2.590.261.742 en 2024, lo que refuerza la estrategia de optimización de excedentes de liquidez y preservación del valor del dinero en el tiempo. Además, se destaca que estas inversiones han generado ingresos financieros adicionales, fortaleciendo la estructura de ingresos no operacionales.

## 6. IMPACTO EN EL SECTOR Y GESTIÓN ESTRATÉGICA

Más allá de los resultados financieros, Camacol Atlántico ha tenido un impacto positivo en el sector de la construcción a través de iniciativas estratégicas. Durante 2024, se promovieron alianzas con entidades gubernamentales y privadas, fortaleciendo el desarrollo de infraestructura y vivienda en la región. Además, se consolidaron espacios de formación y networking que han beneficiado a los afiliados, fortaleciendo la competitividad del gremio. También se realizaron varias reuniones con el equipo directivo para analizar el entorno y establecer nuevas tácticas que permitieran fidelizar a los afiliados, brindándoles mayores opciones de servicios.

## 7. RESULTADOS DEL SGSST

La regional aprobó la auditoría alcanzando un cumplimiento del 100% en la evaluación de estándares mínimos. Se realizó la batería psicosocial, que arrojó unos resultados interesantes por mejorar sobre los cuales se está trabajando junto con la empresa asesora del SG- SST.

## 8. MANTENIMIENTOS

Se adelantaron mantenimiento de los aires acondicionados de forma periódica y puntual; sin embargo, en el mes de mayo no fuimos ajenos a una variación de energía que provocó el daño de un motor de los aires acondicionados. Desde la administración, se procedió a la compra y reemplazo de este motor y el daño fue cubierto en su totalidad por la aseguradora. Adicionalmente, se llevaron a cabo mantenimientos locativos en los equipos de cómputo y en el sistema de detección contra incendios, garantizando su óptimo funcionamiento.

## 9. PERSONAL

Se registraron variaciones en la planta de personal a lo largo del año, con cambios en cinco cargos: dos por terminación justificada, uno por retiro voluntario y dos por terminación sin justa causa.

Los cargos con rotación fueron:

- Líder de Afiliaciones y Formaciones Pagas
- Líder Comercial Construcaribe y Eventos
- Líder Comercial de Ferias y Eventos Deportivos
- Profesional de Derecho Urbano
- Analista Administrativa y Financiera

Como parte de la promoción interna, la practicante comercial fue vinculada como nueva Líder Comercial de Ferias y Eventos Deportivos. Adicionalmente, la vacante de Investigador Urbano fue temporalmente unificada con el cargo de Profesional Económico. Al cierre del año, quedaban pendientes las contrataciones de la Analista Administrativa y Financiera y la Líder de Afiliaciones y Formaciones.

Igualmente, la Gerente tomó su licencia de maternidad entre junio y noviembre. En este período, la Junta Directiva y la Gerencia designaron a Andrés Barrios, Director de Estudios Económicos y Gremiales, como Gerente Encargado.

Como parte de los beneficios otorgados al personal de Camacol Atlántico, se otorgó una beca del 100% para la Especialización en Derecho Urbano de la Universidad del Rosario a Cristian Orozco, Profesional de Estudios Económicos.

## 10. CASOS JURÍDICOS

Camacol Atlántico enfrentó diversas situaciones jurídicas que requieren atención. Actualmente, la entidad está vinculada en procesos por publicidad engañosa relacionados con la promoción de proyectos inmobiliarios. En particular, se han radicado demandas por usuarios finales (compradores), en el que se alega que la estratificación de las viviendas no correspondían con la información inicialmente publicitada. Aunque Camacol no es directamente responsable de la situación, ha sido vinculado solidariamente debido a su rol en la difusión de la información.

Asimismo, se mantiene un proceso laboral en curso de hace 7 años con probabilidades de resolución favorable para la organización, según el análisis de los asesores legales. Hasta la fecha, no se han registrado contingencias legales que representen un impacto financiero significativo para la entidad.

## 11. ANÁLISIS DE INDICADORES FINANCIEROS

Los principales indicadores financieros reflejan una situación sólida:

- Margen de beneficio: 9%, lo que indica una rentabilidad saludable.
- Rentabilidad sobre activos (ROA): 6%, reflejando un buen uso de los activos.
- Rentabilidad sobre capital (ROE): 7%, indicando un adecuado retorno para los afiliados.
- Índice de liquidez corriente: 5,4, mostrando una alta capacidad de pago.
- Ratio de endeudamiento: 13%, se mantiene en niveles bajos y controlados.
- Margen bruto: 47%, reflejando una eficiente gestión de los costos.
- Margen operativo: 9%, demostrando la estabilidad en la generación de ingresos.
- Ratio de cobertura de intereses: 17, asegurando una solidez financiera frente a obligaciones financieras.

La gestión financiera de 2024 fue positiva, con un crecimiento significativo en ingresos y una mejora en los excedentes. En general, la situación financiera de la Regional Atlántico de Camacol es estable, con indicadores sólidos que respaldan su crecimiento y sostenibilidad a futuro. Además, el impacto en el sector y la consolidación de iniciativas estratégicas fortalecen la relevancia de la organización dentro del gremio constructor.





# GESTIÓN AFILIADOS

A mayor entendimiento, mayor competitividad y desarrollo. 2024 se presentó como un año retador por la dinámica global cambiante de los mercados generando necesidades específicas donde el valor del conocimiento fue determinante para lograr que las organizaciones fueran sostenibles.



# GESTIÓN INTEGRAL DEL CONOCIMIENTO

## PROGRAMA DE FORMACIÓN CONTINUA ESPECIALIZADA EN ALIANZA CON SENA

El SENA (Servicio Nacional de Aprendizaje) ha sido un aliado clave en el desarrollo del capital humano en Colombia, proporcionando formación técnica y tecnológica de calidad a millones de personas. Es por esto que, desde Camacol Nacional y las regionales, se trabajó en el proyecto de formaciones continuas especializadas en alianza con el SENA, siendo una excelente oportunidad tanto para los colaboradores del gremio y los de las empresas afiliadas, ya que permitió acceder a programas de formación actualizados y alineados con las necesidades del mercado laboral. Este año se realizaron 4 formaciones, donde participaron 29 empresas y se formaron 66 empleados del sector en el departamento.

NOMBRE ACCIÓN DE FORMACIÓN	Nº DE ASISTENTES	Nº DE EMPRESAS	MODALIDAD	FECHA
Competitividad 4.0 en la industria de la construcción: estructuración de proyectos aplicando la inteligencia artificial	20	14	Virtual 40 horas 20 días	20 de noviembre
Entornos híbridos y ágiles en empresas y proyectos de construcción de vivienda e infraestructura	13	5	Virtual 40 horas 20 días	20 de noviembre
Innovación digital: Estructuración y requerimientos para el sector constructor	20	8	Presencial 16 horas	28 y 29 de noviembre
Desafíos gerenciales en la construcción bajo el marco de criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza)	13	7	PAT 20 horas 10 días	2 de diciembre

# FORMACIONES PARA EL PROGRESO

En alianza con entidades públicas, privadas y la academia, se realizaron capacitaciones diseñadas especialmente para cumplir con los estándares de las competencias laborales requeridas por el sector en aras de mejorar la productividad a corto, mediano y largo plazo. En total se priorizaron 30 capacitaciones, alcanzando un número 1.268 asistentes.



## FEBRERO

Seminario de Actualización Tributaria 2024

## MARZO

- **Digitalización de la Construcción:** Implementación de Tecnología BIM
- **Bioclimática,** el Primer cambio hacia la eficiencia energética del entorno construido

## ABRIL

- **Catastro Multipropósito:** Avance y Perspectivas para la Gestión Eficiente del Territorio
- Estrategias para Mejorar en el **Desempeño de los Proyectos**
- **Nuevo Reglamento Técnico** de Sistemas e Instalaciones Térmicas y su Impacto en el Diseño, Construcción y Operación de las Edificaciones
- **Gestión de Proyectos:** Estrategias para el Éxito y la Generación de Valor

## MAYO

- **Rentabilidad** y Valor en Negocios Inmobiliarios
- **Infraestructura Sostenible en Colombia,** ¿Cómo asegurar que estamos diseñando y realizando los proyectos correctos de la manera correcta? Marco de Infraestructura Sostenible ENVISION
- **Innovación en Proceso** Constructivo de Acueductos y Alcantarillado

## JUNIO

- **Innovación y Sostenibilidad** en los Materiales de Construcción: Desarrollo de Cementos menos dañinos para el Medio Ambiente y Mejoras en la producción de Concreto
- Optimización en el Diseño Estructural
- Optimización del Diseño Estructural para el Desempeño Sísmico
- Póliza Decenal y Ley de Vivienda Segura para los Constructores



# FORMACIONES PARA EL PROGRESO

## JULIO

- Desarrollo Sostenible con Acero: Innovación y Compromiso con el Futuro
- Seminario de Ventas
- Estrategias de Marketing en el Mercado Inmobiliario
- Reforma Pensional
- Requerimientos de Sostenibilidad para el programa de Mi Techo Propio



## AGOSTO

- Normas Internacionales de Valuación IVS 2025
- Taller Conectando con el cliente EDGE

## SEPTIEMBRE

- Valoraciones de Bienes para Construcción de Obras Públicas, Expropiaciones, Servidumbres y otros temas.
- Seminario Talento Humano 2024
- Innovación y Sostenibilidad en la Construcción: Aplicaciones en la construcción Industrializada y Monitoreo en Suelo, Aguas y Estructuras.
- El Seguro Decenal: Instrumento de Cobertura en Proyectos de Construcción



## OCTUBRE

- Más Allá de los Números: Desafíos y Oportunidades de la Valoración de Bienes Especiales en la Era Digital.
- Ruta Nacional Camacol Verde

## NOVIEMBRE

- Tratamiento de Suelos con Cal en Proyectos de Infraestructura Vial

## DICIEMBRE

- Evaluación y Reducción de la Vulnerabilidad Sísmica en Viviendas de Mampostería
- Seminario: Inteligencia Artificial Transformando el Mundo del Marketing y las Ventas



# CLUB MAESTROS Y PROFESIONALES DE LA CONSTRUCCIÓN

Los miembros de los clubes tuvieron acceso a capacitaciones, formaciones y actualizaciones alineadas a las necesidades sectoriales. en aras de fortalecer su desempeño laboral, habilidades y competencias, claves también para su desarrollo social. En este marco, 1 empresa afiliada y 2 no afiliadas, presentaron sus propuestas novedosas de materiales y servicios para optimizar las necesidades de la demanda y, un total de 115 trabajadores, entre maestros y profesionales, participaron en estas actividades.

## ARGOS

### Nuevas Tecnologías en el Concreto para Zonas Costeras

Fecha: 7 de abril del 2024

Asistentes: 50

### Nuevas Tendencias en Obra

Fecha: 13 de junio del 2024

Asistentes: 44

### Importancia del Control de Calidad en las Obras

Fecha: 21 de noviembre del 2024

Asistentes: 25



## GIORGIA PACIFIC

### Densglass Sheathing - Tecnología en fachadas envolventes sin patologías convencionales

Fecha: 28 de junio del 2024

Asistentes: 30

## GRUPO PUMA

### Transformando Espacios con la Instalación de Revestimientos de Gran Formato: Prácticas Globales y Sostenibles

Fecha: 20 de agosto del 2024

Asistentes: 10



# RANKING DE EMPRESAS POR PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DEL GREMIO

1	CONSTRUCCIONES MARVAL	12 CAPACITACIONES	4	UNIVERSIDAD DE LA COSTA	8 CAPACITACIONES
2	ARQUITECTURA Y CONCRETO	11 CAPACITACIONES	5	CONSTRUCTORA BOLÍVAR	8 CAPACITACIONES
3	FUNDACIÓN SANTODOMINGO	9 CAPACITACIONES	6	INACAR	8 CAPACITACIONES

## FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS LABORALES



### SEMINARIO DE ACTUALIZACIÓN TRIBUTARIA

#### Eje temático

- Renta de personas naturales y retención en la fuente
- Impuesto al dividendo e impuesto al patrimonio
- Renta exenta VIS e impuesto de timbre
- Régimen de tributación
- Novedades en impuestos distritales de Barranquilla

#### Conferencistas

Aroca Vives Abogados y Elemental Consulting Group

Asistentes:  
**56**  
personas



### SEMINARIO 'EL FUTURO DEL TALENTO HUMANO: DESAFÍO Y OPORTUNIDADES

#### Eje temático

- Inteligencia artificial en RRHH
- Engagement laboral
- Reforma laboral y pensional
- Seguridad social: normativa vigente

#### Conferencistas

Universidad de la Costa, SURA, Aroca Vives Abogados y Lopera de Andreis Abogados

Asistentes:  
**12**  
personas



## SEMINARIO 'VENTAS MODERNAS'

Asistentes:  
**14**  
personas

### Eje temático

- Taller interactivo de ventas
- Despertando tu gigante interior
- Coaching diario

### Conferencistas

Edwin Romero y Lorena Mayans

Certificado por la Asociación Internacional de Vendedores Profesionales (ASINVEP)



## TALLER CONECTANDO CON EL CLIENTE EDGE

Asistentes:  
**54**  
personas

### Eje temático

- Certificación EDGE
- Cómo destacar los atributos de los proyectos sostenibles

### Conferencistas

Paola Andrea Barrera

# PLATAFORMA MI.CAMACOL.ORG

Durante 2024, esta plataforma digital autoadministrable, exclusiva e interactiva, creada con el objetivo de incentivar el relacionamiento institucional y comercial de los afiliados, arrojó interesantes datos: 2.352 veces ingresos en el año, 1 persona ingresa en promedio a las 5 soluciones informativas contenidas (Directorio de Afiliados, Camacol compra Camacol, Lotes, Trámites e información económica del sector) y 128 veces descargaron algún documento.

## ESTADÍSTICA DE USO

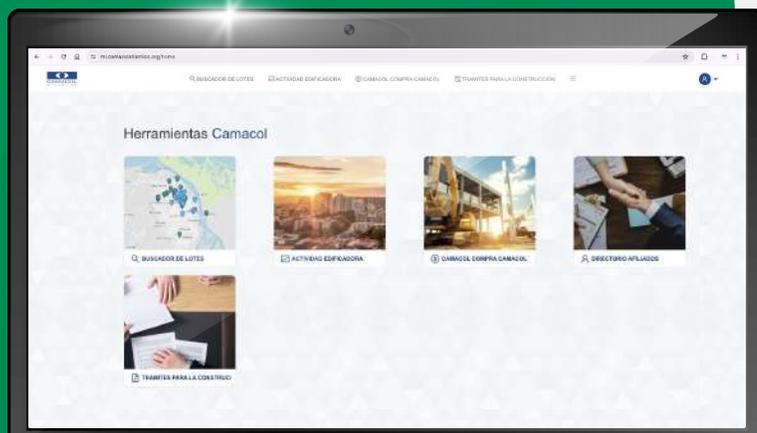
INFORME ECONÓMICO: **823 DESCARGAS**

BUSCADOR DE LOTES: **202 INGRESOS**

CAMACOL COMPRA CAMACOL: **329 INGRESOS**

TRÁMITES DE LA CONSTRUCCIÓN: **134 DESCARGAS**

DIRECTOR DE AFILIADOS: **158 VISITAS**





# GESTIÓN COMERCIAL

2024 se orientó en desarrollar un trabajo articulado de esfuerzos permanentes con todos los actores de la cadena para optimizar las estrategias de ventas, mejorar la visibilidad de los productos y servicios, y aumentar la competitividad en el mercado.



**22**  
DE MARZO  
2024

# LXV

## ASAMBLEA ANUAL ORDINARIA DE AFILIADOS



**Asistentes:** más de 90 personas

**Empresas patrocinadoras:** 27



### CONFERENCISTAS INVITADOS

- **Laura Roa**  
Presidenta del Fondo Nacional del Ahorro
- **Guillermo Herrera Castaño**  
Presidente Ejecutivo Camacol Nacional,
- **Cecilia Arango**  
Secretaria de Planeación de la Gobernación del Atlántico
- **Rocio Jiménez**  
Subsecretaria de Vivienda, Electrificación y Espacio Público
- **Diana Mantilla**  
Secretaria de Planeación Distrital





**15**  
DE AGOSTO  
2024

**FORO**  
**ECONÓMICO**  
**2024**

**ATLÁNTICO**  
POR UN ENTORNO ECONÓMICO  
LOCAL DE OPORTUNIDADES

**Asistentes:** 120 personas

**Empresas patrocinadoras:** 6

**EJES TEMÁTICOS**

- Evaluación del entorno económico del primer semestre 2024
- Proyecciones de cierre del año
- Comportamiento de indicadores inherentes al sector de la construcción.
- Reforma Tributaria y Contribución nacional de la valorización

**CONFERENCISTAS INVITADOS**

- **Diana Mantilla**  
Secretaria de Planeación de Barranquilla
- **Guillermo Herrera**  
Presidente Ejecutivo Camacol
- **Luis Gabriel Marin**  
Vicepresidente Empresarial FNA
- **Alejandro Quintero**  
Director de Vivienda y Leasing Asobancaria
- **Felipe Aroca**  
Aroca Vives Abogados



A lo largo de 2024 a julio, los indicadores líderes del mercado de vivienda registraron caídas generales en lanzamientos (-22.3%), ventas (-6.2%), e iniciaciones (-12.6%)



**1**  
DE OCTUBRE  
2024



## CONSTRUYENDO UN FUTURO SOSTENIBLE:

PRÁCTICAS GLOBALES Y LOCALES

**Asistentes:** 150 personas

**Empresas patrocinadoras:** 12

### EJES TEMÁTICOS

- Estrategias Sostenibles Nacionales e Internacionales
- Intercambio de buenas prácticas desde el sector de la construcción
- Sostenibilidad en edificaciones
- Rehabilitación Energética
- Gestión de RCD's

### CONFERENCISTAS INVITADOS

- **Pablo Muñoz Hernández**  
Espacios Evalore SLP - España
- **Carlos Orozco**  
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
- **Katherine Bobadilla Cruz**  
Camacol Presidencia
- **David Ladino Henríquez**  
Elemental Sustainability Consulting Group
- **Johanna Ebrahaim y Antonio Olmos**  
Oleb Arquitectura S.A.S.
- **Vanessa Figueroa Gélvez**  
Cámara de Comercio de Barranquilla
- **Gerson Pereira**  
Corporación Autónoma Regional del Atlántico



# RUTA NACIONAL CAMACOL VERDE

**Asistentes:** 50 personas

**Empresas patrocinadoras:** 12

## EJES TEMÁTICOS

- Lanzamiento de Sostenido
- Economía Circular
- Networking sostenible
- Alcance de la gestión de RCD's

## CONFERENCISTAS INVITADOS

Funcionarios Camacol  
Presidencia y Casostenibles



**2**  
DE OCTUBRE  
2024



**27**  
DE JUNIO  
2024



¡El mejor espacio para hacer negocios en la región!

**Asistentes proveedores:** 17

**Asistentes compradores:** 17

**Empresas patrocinadoras:** 27



**01**  
DE NOVIEMBRE  
2024

## Foro

# ANÁLISIS DEL COBRO DE VALORIZACIÓN Y SU IMPACTO EN ATLÁNTICO Y BOLÍVAR

**Asistentes presencial:** 60 personas

**Facebook Heraldo:** 12 mil seguidores

**YouTube Heraldo:** 1.400 seguidores

**Website en vivo Heraldo:** 10.356 usuarios

## EJE TEMÁTICO

Exponer la situación general de la problemática, avances y diferentes puntos de vista, esquema que va en deterioro del desarrollo económico y social de los departamentos en mención.

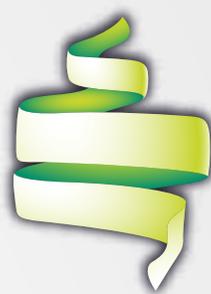
## ASPECTOS DESTACADOS

En alianza con El Heraldo se llevó a cabo este evento de manera presencial y virtual a través de las redes sociales de este medio aliado, el cual contó con la participación de Efraín Cepeda, Presidente del Senado de la República, Jorge Segebre, Presidente Juntas Directivas Camacol Nacional y Regional Atlántico, Mauricio Gómez y Carlos Meisel, senadores de la bancada del Atlántico, Felipe Aroca de Aroca Vives Abogados, Efraín Cepeda Tarud, presidente de Intergremial Atlántico, Carlos Cianci, Presidente de la JAC de Villa Campestre, Juan Camilo Oliveros, Presidente del Consejo Gremial de Bolívar, Irvin Pérez, Gerente Camacol Bolívar, y, como moderadores, Erika Fontalvo, Directora de El Heraldo y Nicolás Pareja, Director de El Universal.





**5 AL 7**  
DE NOVIEMBRE  
2024



# CONGRESO COLOMBIANO DE LA CONSTRUCCIÓN 2024

**Asistentes evento general: 1988 personas**

**Asistentes Coctel Davivienda: 1119**

**Asistentes Fiesta CCC  
Camacol Atlántico: 1290**

**Asistentes Visita Muelle de  
Puerto Colombia: 37**

## APOYO COMERCIAL EVENTOS LOCALES

Equinorte	Gobernación del Atlántico
Davivienda	Alcaldía de Barranquilla
Argos	Combarranquilla
Grupo Argos	Constructora Bolívar
Eternit	Constructora Metropoli
Aroca Vives Abogados	Somundy
Mabe	Cámara de Comercio de Barranquilla
Prodesa	Constructores Unidos
Arango Arquitectos Constructores	Marval
Arquitectura y Concreto	Ultracem
Gases del Caribe	Alianza Fiduciaria
Pintuco	AE Ingenieros
Ternium	Central de Hierros
Construcaribe	Central Aceros del Caribe





# CONSTRUCARIBE

La revista, tanto en su versión impresa como digital, continúa consolidándose como un pilar fundamental dentro del gremio. A lo largo de los últimos años, Construcaribe ha experimentado una evolución significativa gracias al fortalecimiento de su presencia en redes, la creatividad en sus contenidos, su posicionamiento estratégico, la innovación constante y la incorporación de nuevas tecnologías.

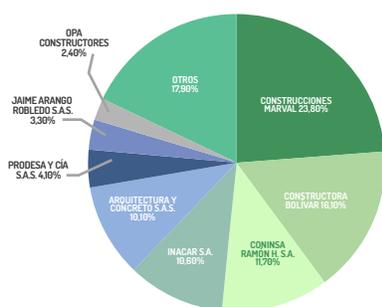
Esta transformación digital ha permitido ofrecer a los usuarios una experiencia más dinámica, accesible y eficiente, tanto en la comercialización de proyectos de vivienda como en la creación de un entorno amigable para quienes buscan adquirir una propiedad. Además, el ecosistema digital de la revista no solo amplía su alcance, sino que también proporciona información clave sobre los intereses y preferencias de los usuarios, incluyendo aspectos como número de habitaciones, estrato, zonas comunes y otras características relevantes en sus búsquedas. Asimismo, permite la difusión de información significativa sobre nuevos programas gubernamentales emergentes, los cuales tienen un impacto directo en la toma de decisiones de compra.

Gracias a estos avances, Construcaribe continúa optimizando sus contenidos y desarrollando estrategias más alineadas con las expectativas del público, fortaleciendo su impacto y relevancia dentro del sector.

Un promedio de 40 proyectos mantuvo su participación comercial, de los cuales el 93% correspondió a constructoras afiliadas. La versión impresa tuvo una amplia difusión con la publicación de seis ediciones, cada un tiraje de 30.000 ejemplares distribuidos en puntos estratégicos de la ciudad. Estos espacios, con alta afluencia de público y rotación de personal, permitieron llegar a perfiles potencialmente viables y con gran interés en la compra de vivienda.

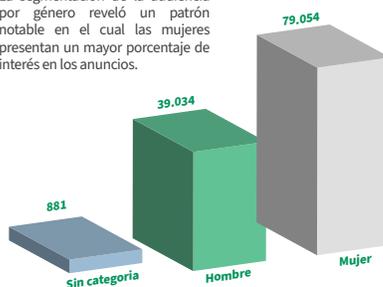


## CONSTRUCTORAS CON MÁS LEADS



## SEGMENTACIÓN DE AUDIENCIA

La segmentación de la audiencia por género reveló un patrón notable en el cual las mujeres presentan un mayor porcentaje de interés en los anuncios.



## REDES SOCIALES CONSTRUCARIBE


 INSTAGRAM  
**6.744 seguidores**  
 @construcaribe


 FACEBOOK  
**1.976 seguidores**  
 @construcaribe

# FERIA INMOBILIARIA VIS

VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL

VERSIÓN I  
15 AL 17  
DE MARZO  
2024

**Expositores:** 18 empresas

**Empresas Patrocinadores:** 6

**Asistentes:** 7.017 Incluye niños

## APOYO GUBERNAMENTAL

Alcaldía de Barranquilla, Oficinas Sisbén Barranquilla, Gobernación del Atlántico.

## ASPECTOS DESTACADOS

El plan de medios le apuntó al marketing dirigido, jornadas de socialización empresarial, grupos de whatsApp, publicidad en puntos de masiva afluencia y circulación permanente como: buses de la empresa Coolitoral, centros comerciales, estaciones de Transmetro, carro valla, pautas en radio en empresas como Jorge Cura, Madrigal, RCN, Olímpica Stereo, Radio Plenitud, Caracol, en prensa El Herald y Al Día, redes sociales como Facebook, Instagram y alianzas con Transmetro, con Aguardiente Antioqueño entre otras entidades.

Así mismo, las encuestas de satisfacción aplicadas a los expositores reflejaron una percepción general positiva sobre todos los aspectos evaluados de la feria. Las constructoras otorgaron un 86% de aprobación, mientras que las alianzas estratégicas con entidades como Sisbén, fondos de empleados, cajas de compensación, entidades financieras y gubernamentales alcanzaron una valoración del 100%, destacando el impacto y la efectividad de estas colaboraciones.



## RESULTADOS ALCANZADOS POR EXPOSITORES

Ventas Cerradas	\$1.803.000.000
Ventas Adelantadas	\$27.931.000.000
Total ventas	\$29.734.000.000



**21 AL 23**  
DE JUNIO  
2024

# VIMO Y CONSTRUFERIA

En 2024, estas dos ferias se fusionaron representando una oportunidad única para fortalecer las sinergias entre los diferentes actores del sector, impulsar el crecimiento económico de la región y consolidar a barranquilla como un referente en materia de innovación, desarrollo y calidad de vida.



**vimo**

vitrina inmobiliaria  
del caribe

**Expositores:** 30 empresas

**Patrocinador oficial:** Davivienda

**Asistentes:** 3.568



**construferia  
del caribe 2024**

**Expositores:** 32 empresas

**Patrocinador oficial:** Argos

**Asistentes:** 2.714



**20 AL 22**  
DE JUNIO  
2024



VERSIÓN II  
**2AL4**  
 DE AGOSTO  
 2024

**Expositores:** 21 empresas

**Empresas Patrocinadores:** 5

**Asistentes:** 4.826 Incluye niños

**APOYO GUBERNAMENTAL**

Alcaldía de Barranquilla, Sisbén de Barranquilla y  
 Gobernación del Atlántico.

**ASPECTOS DESTACADOS**

Los resultados de la encuesta de satisfacción arrojaron un balance positivo en términos de ventas, destacando que se logró concretar un número considerable de negocios. Sin embargo, se identificó que la afluencia de público fue menor en comparación con ediciones anteriores. A pesar de ello, este factor fue compensado por la calidad del público asistente, ya que se trató de compradores más perfilados y enfocados en la adquisición de vivienda.

Este cambio representó una evolución en la estrategia comercial y promocional, que permitió atraer un público más dispuesto a concretar compras. Esto subraya la importancia de continuar optimizando las dinámicas de convocatoria y comunicación, con el objetivo de lograr un mayor equilibrio estratégico entre cantidad y calidad en futuras ediciones.

Así mismo, las encuestas de satisfacción aplicadas a los expositores reflejaron una percepción positiva en todos los aspectos evaluados. El 93% de las constructoras expresaron su satisfacción, al igual que el 100% de las alianzas estratégicas establecidas con Fondos de Empleados, Cajas de Compensación y entidades financieras. Por su parte, el 50% de los entes territoriales valoraron positivamente su participación, destacando la importancia de fortalecer la articulación con estos actores en futuras ediciones.



**RESULTADOS  
 ALCANZADOS POR  
 EXPOSITORES**

Ventas Cerradas	\$5.565.180.000
Ventas Adelantadas	\$8.933.210.000
Proyectadas	\$28.040.360.000
<b>Total ventas</b>	<b>\$42.538.750.000</b>



**14 Y 15**  
DE DICIEMBRE  
2024

# FERIA MÓVIL VIS

VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL

**Expositores:** 14 empresas

**Lugar:** Centro Comercial Parque Alegra

## APOYO GUBERNAMENTAL

Alcaldía de Barranquilla y Gobernación del Atlántico

## ASPECTOS DESTACADOS

Atendiendo la solicitud de varios constructores del gremio para fortalecer la dinámica comercial en la compra de vivienda nueva de interés social y prioritario, se llevó a cabo una edición especial de la feria. Esta versión estuvo enfocada en atraer compradores potenciales interesados en proyectos ubicados principalmente en zonas aledañas al municipio de Soledad, facilitando el acceso a oportunidades de vivienda en este sector estratégico.





# GESTIÓN SOCIAL

El crecimiento sostenible del departamento del Atlántico es una prioridad, por eso estamos trabajando para hacer realidad sueños de vivienda de las familias, generando oportunidades inclusivas y de fácil acceso. Fomentamos el respeto por el medio ambiente a través de prácticas responsables y promovemos una educación integral que impulsa el progreso y bienestar de nuestros grupos de interés, asegurando un futuro próspero y equitativo para todos.

# PREMIO A LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CAMACOL VERSIÓN REGIONAL

7 iniciativas de gran impacto social se postularon a la octava versión, en las categorías de mejor programa de gestión con la comunidad y mejor práctica de gestión socio-laboral, así:

1. Modelo de intervención para la superación de la pobreza multidimensional, familias por buen camino fxb. - Acesco
2. Hogares Saludables - Cementos Argos
3. Escuelas Osteomusculares - Programa de Bienestar Ergonómico - Coninsa Ramón H
4. Sello de Liderazgo - Coninsa Ramón H
5. Cultivarte - Davivienda
6. Empresa con Corazón - Equinorte
7. Transformemos, Programa Integral de Desarrollo Social para Jóvenes de Galapa y Villas de cordialidad - Ultracem

## GANADORES



**Mejor Programa de Gestión con la Comunidad - Segmento Industriales, Comerciantes, Entidades Financieras, Servicios Públicos y otros.**

### ULTRACEM – TRANSFORMEMOS

Programa integral de desarrollo social para jóvenes de Galapa y villas de Cordialidad el cual tiene como objetivo construir un futuro mejor para la comunidad, brindando acceso a educación, formación técnica y desarrollo de proyectos productivos. **Impacto: 5.352 personas beneficiadas (niños: 1.200, jóvenes: 2800, adultos 1.352)**



**Mejor Práctica de Gestión Sociolaboral – Segmento Industriales, Comerciantes, Entidades Financieras, Servicios Públicos y otros.**

### EQUINORTE – EMPRESA CON CORAZÓN

Programa enfocado en el bienestar integral de sus colaboradores, contratistas operacionales y sus familias, apoyándolos en el camino hacia la materialización de sus objetivos, no solo a través de su crecimiento profesional, sino también de su desarrollo personal y mejoramiento de su calidad de vida, dentro y fuera del ámbito laboral. **Impacto: 135 colaboradores beneficiados y 400 contratistas operacionales.**



**Mejor Práctica de Gestión Sociolaboral - Segmento Constructores y Contratistas**

### CONINSA RAMÓN H - ESCUELAS OSTEOMUSCULARES

Programa de bienestar ergonómico dirigido a promover que los colaboradores cuenten con las condiciones óptimas de trabajo, conservando y promoviendo la salud a nivel ergonómico, y generando bienestar físico y mental al prevenir las enfermedades de origen osteomuscular. **Impacto: Redujo la sintomatología y el avance de patologías detectadas. En 2023 vs. 2022 el ausentismo disminuyó en 0.36%.** A finales de marzo 2024, solo tenían 56 casos registrados con patologías osteomusculares en las escuelas, de los cuales habían participado en las sesiones el 66.1% del total.



# Centro de apoyo para **LA COMPRA DE VIVIENDA NUEVA**

Para mantener el buen ritmo de ventas en el departamento e impulsar los subsidios locales, Camacol Atlántico en alianza con la Cámara de Comercio de Barranquilla, estructuraron el proyecto piloto ‘CENTRO DE APOYO PARA LA COMPRA DE VIVIENDA NUEVA’, una iniciativa enfocada a acompañar a las familias y/o personas interesadas en compra de vivienda VIP, VIS y No Vis, en la ruta hacia su nuevo hogar, asesorándolos en cuanto a subsidios disponibles, requisitos, viabilidad financiera, trámites legales, oferta de proyectos, para finalmente, concretar tantas separaciones como sea posible.

## AVANCES

- Se habilitó un link de inscripción con publicación orgánica a través de las redes sociales de Camacol Atlántico y Construcaribe para determinar el interés de las personas. M&H, empresa afiliada que apoya el programa, logró atender 20 interesados.
- En las dos versiones de la Feria VIS se dio asesoría personalizada a los visitantes con el apoyo de varios aliados como M&H, Cajas de compensación, fondos de empleados y Construcaribe.
- Se realizaron dos jornadas de socialización en la empresa Tecnoglass con el apoyo del M&H, FNA, Banco de Bogotá, Banco Caja Social, Davivienda, Credifamilia, Mi Techo Propio y Construcaribe donde se lograron atender 150 empleados.
- El centro de apoyo realizó una divulgación permanente de ‘Mi Techo Propio’ y Mi Casa Bacana’, los subsidios de la Alcaldía de Barranquilla y la Gobernación del Atlántico, respectivamente.



## JORNADA DE SOCIALIZACIÓN DE VIVIENDA (FUNDACIÓN TECNOGLASS)

Se realizaron dos jornadas de socialización de información de subsidios, perfilamiento y oferta de proyectos; esto, como primer ejercicio de las actividades correspondientes a brindar acompañamiento personalizado a las familias del Atlántico en el marco del programa piloto ‘Centro de Apoyo para la Compra de Vivienda Nueva. En total se atendieron 154 trabajadores.

RESULTADOS 1RA FASE		RESULTADOS 2DA FASE	
<b>VIABILIDAD</b>	<b>NÚMERO</b>	Se realizó seguimiento a las personas viables, mediante WhatsApp y llamadas.	
Viable	28	<b>ESTADO</b>	<b>TRABAJADORES</b>
No aplica*	49	Asignado	6
No viable	32	En proceso	11
En espera*	45	Rechazado	1





# PROGRAMA OBRAS – ESCUELA



Desde su inicio en 2014, la iniciativa social ‘Obras – Escuela’ ha brindado una segunda oportunidad a los trabajadores del sector de la construcción que desean validar su educación básica primaria y media. Hasta 2019, más de 625 colaboradores participaron en el programa, permitiendo fortalecer sus competencias y mejorar su calidad de vida.

Empresas como Equinorte S.A., Ultracem S.A., Equicaribe, Promotora G3 S.A.S., Concreto S.A., Yesos y Caolines, Viñas Russi, y Arquitectura y Concreto S.A.S. han sido fundamentales en el apoyo y continuidad de este proyecto transformador.

Aunque, por efectos de la pandemia el programa se interrumpió, en 2024, nuevamente se abrieron las puertas de la escolita en el Proyecto L’Unique de Arquitectura y Concreto, donde 11 obreros se encuentran en su proceso de validación y a punto de culminar su proceso académico, marcando el inicio de una nueva etapa de expansión y fortalecimiento del programa.





# GESTIÓN COMUNICACIONES

Durante el año, el gremio mantuvo una comunicación estratégica y efectiva sobre los avances y desafíos del sector, brindando actualizaciones claves sobre normativas, eventos, proyectos y noticias relevantes. Este enfoque permitió fortalecer la conexión entre los actores del sector y lograr una interacción constante, fluida y oportuna.

# PRESENCIA EN MEDIOS

**378 noticias** se registraron en el transcurso del año, con temáticas asociadas a:

- Comportamiento del sector (Cifras de indicadores)
- Modificaciones Mi Casa Ya
- Cobro de valorización
- Reducción de tasas de Interés
- Caída de las ventas de vivienda
- Feria Vimo – Construcaribe - Feria VIS (2 versiones)
- Lanzamiento del subsidio Mi Casa Bacana
- Congreso Colombiano de la Construcción
- Ciudad Mallorcaín
- Foro Análisis del Cobro de Valorización y su impacto en Atlántico y Bolívar
- Recuperación moderada de las ventas de vivienda nueva en el Atlántico
- Repunte de las ventas de vivienda a causa del subsidio Mi Techo Propio
- Modificaciones en los estatutos tributarios de Barranquilla y Soledad
- Suspensión del Programa Mi casa Ya

# COMUNIDAD VIRTUAL

VIMO, Feria VIS y Construferia del Caribe incentivaron la interacción de las redes sociales de Camacol Atlántico y Construcaribe. Los seguidores recibieron asesorías inmobiliarias sobre las principales dudas con relación a iniciar un proceso de compra, subsidios o más información sobre proyectos del buscador inmobiliario Construcaribe.

## REDES SOCIALES CAMACOL ATLÁNTICO



## PÁGINA WEB

[www.camacolatlantico.org](http://www.camacolatlantico.org)  
**8.300 visitas registradas**



# TU GREMIO TRABAJA POR TI

Se enviaron por correo 4 ediciones de este boletín informativo, registrando la gestión más relevante del gremio.

## CHAT DE GERENTES

Con 139 miembros de alto perfil, este espacio mantuvo las buenas prácticas de uso y se enviaron alrededor de 205 notificaciones entre noticias, decretos, actualizaciones de documentos, invitaciones, eventos nacionales y locales y cifras del sector.

## CHAT JURÍDICO

Este grupo de whatsapp se mantuvo activo con la participación de 25 funcionarios de empresas afiliadas. A lo largo del año, se enviaron 23 notificaciones, incluyendo invitaciones, borradores, decretos, resoluciones, gacetas, acuerdos y solicitudes, garantizando una comunicación constante y efectiva.

## CHAT DE RECURSOS HUMANOS

El grupo mantuvo su base de 43 miembros, consolidándose como una herramienta clave de conexión con funcionarios del área de recursos humanos. A través de este espacio, se compartieron 35 capacitaciones y eventos, 35 recordatorios, 20 vacantes del sector, además de noticias de interés, fortaleciendo el intercambio de información y oportunidades dentro del gremio.



Los indicadores siguen mostrando variaciones negativas por encima del 30% en los últimos doce meses.

Mercado de vivienda - febrero de 2024  
(Euros)

Cuenta	Septiembre 2023	Mes 2024	Variación	Año cerrado		Doce meses				
				2023	2024	Valoración	2023	2024	Valoración	
Lanzamientos	Total	8.348	6.570	-33,9%	27.273	23.278	-36,8%	22.200	18.268	-48,1%
	MS	6.424	3.374	-39,0%	14.385	9.828	-35,6%	14.888	10.268	-48,2%
	No MS	1.924	3.196	-63,6%	12.888	13.450	-2,2%	7.312	8.000	-12,2%
Ventas	Total	62.824	40.900	-25,3%	25.850	20.281	-21,5%	24.213	18.367	-38,9%
	MS	45.240	27.022	-39,9%	21.709	14.788	-39,5%	15.428	10.000	-41,7%
	No MS	17.584	13.878	-20,8%	4.141	5.493	-39,9%	8.785	8.367	-5,4%
Iniciaciones	Total	18.928	9.372	-49,7%	30,0	22.000	-39,1%	194.900	128.381	-39,9%
	MS	15.087	6.872	-35,8%	19,0	18.000	-37,2%	143.000	100.000	-39,9%
	No MS	3.841	2.500	-34,1%	11,0	4.000	-42,2%	51.900	28.381	-51,9%

Las ventas acumularon 20 meses consecutivos de contracción. La MS sigue mostrando una disminución con los últimos doce meses.



# GESTIÓN CAMACOL PRESIDENCIA



## 1. REACTIVACIÓN ECONÓMICA

Camacol propuso al Gobierno Nacional un paquete de medidas para la reactivación del sector de la construcción, entre las que se destacan la optimización de los recursos existentes para subsidios y la posibilidad de generar estímulos para impulsar los segmentos VIS y No VIS de hasta 500 SMLMV.

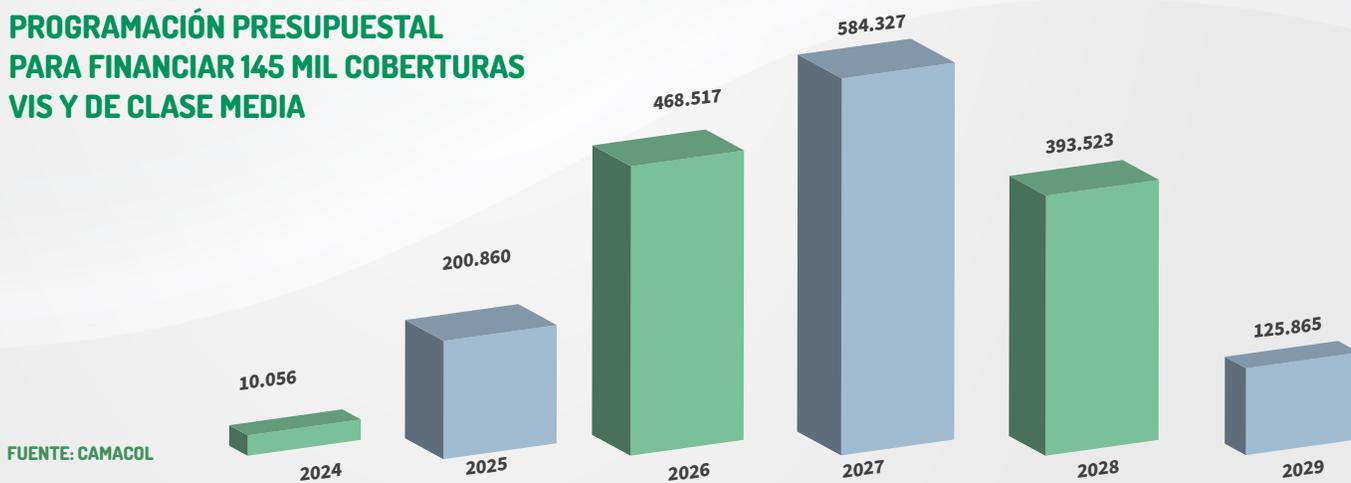
Para el efecto se trabajó con entidades como el DNP y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público en acciones enfocadas en otorgar nuevas coberturas a la tasa por dos años durante tres vigencias fiscales, con el fin de mitigar el incremento de las tasas de interés visto en los últimos años.

Posteriormente, en el marco de las reuniones con el Gobierno Nacional para adelantar el plan de reactivación del sector, las entidades solicitaron generar estrategias para reducir las tasas de interés y promover un trabajo conjunto para impulsar los mejoramientos de vivienda. Así las cosas, Camacol trabajó con Asobancaria para revisar alternativas viables para la reactivación del sector. Por el lado de la banca, en julio de 2024 se generó una reducción

significativa en las tasas de interés para adquisición en cerca de 10 entidades financieras que representan cerca del 90% de los desembolsos de crédito hipotecario a nivel nacional. Este impulso fue clave para la posterior suscripción del pacto por el crédito que planteo incrementar en 8,8 billones los desembolsos para vivienda e infraestructura entre septiembre de 2024 y 2026.

Paralelamente, Camacol consolidó una propuesta de reactivación que impulsaría la financiación de la cobertura de tasa para 145 mil viviendas, de las cuales 100 mil serían VIS y 45 No VIS, con un costo fiscal total de \$1,8 billones de pesos distribuidos en 6 vigencias fiscales, acorde a las restricciones presupuestales del Gobierno Nacional. Del total de viviendas a construir, al menos 80 mil tendrían certificación verde ratificando el compromiso del gremio con la sostenibilidad.

**GRÁFICO 2. ESTIMACIÓN DE LA PROGRAMACIÓN PRESUPUESTAL PARA FINANCIAR 145 MIL COBERTURAS VIS Y DE CLASE MEDIA**



FUENTE: CAMACOL

La propuesta fue socializada y trabajada con el Gobierno Nacional. Para agosto de 2024, en el marco del Foro de Reactivación Económica “Confianza para crecer” organizado por el Gobierno Nacional en Manizales, el gremio insistió en la necesidad de buscar nuevos mecanismos que permitieran impulsar la construcción de vivienda, la sostenibilidad y garantizar el cumplimiento de las metas del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026.

A pesar de los esfuerzos realizados, a la fecha, aún el Gobierno Nacional no ha implementado de manera efectiva acciones que permitan evidenciar la ejecución de un plan de reactivación del sector.

Bajo la premisa de la reducción del presupuesto de inversión en programas de vivienda del 39% anunciado por la Cartera de Vivienda, al momento de elaboración de este documento, no se vislumbra un panorama que permita retomar una senda de crecimiento en 2025; así como ampliar el espectro de la política de vivienda hacia el segmento de clase media.

Sin embargo, Camacol continuará impulsando acciones para que desde lo público se gestione y ejecute una política de vivienda en un marco de competitividad y seguridad jurídica; y, desde lo privado, se generen nuevas oportunidades de negocio que permitan tanto a los empresarios como a los colombianos, alternativas de mercado en consonancia con las necesidades y los cambios en las tendencias en materia de vivienda y otros destinos.

## 2. POLÍTICA DE VIVIENDA

### a) Suficiencia de recursos para el programa Mi Casa Ya

Para la vigencia de 2024, en la Ley de Presupuesto, se logró concretar una partida equivalente a \$2,6 billones para la financiación de los 50.000 subsidios del programa Mi Casa Ya que; finalmente, el MVCT asignó 50.218 subsidios. En cuanto a los recursos para 2025, la gestión de Camacol durante el trámite legislativo del proyecto de ley del Presupuesto se centró en conseguir los recursos requeridos para cubrir por lo menos los 50.000 subsidios del Programa Mi Casa Ya definidos para cada anualidad en el PND. Lo anterior teniendo en cuenta que el proyecto presentado ante el Congreso de la República contemplaba una disminución de aproximadamente \$1,7 billones en los recursos para programas de vivienda nueva, rural y mejoramiento de vivienda. Durante el trámite de discusión en las comisiones económicas se presentaron más de 15 proposiciones para aumentar el presupuesto asignado a FONVIVIENDA para el programa; finalmente, el proyecto de presupuesto fue negado por el Congreso de la República y en efecto, expedido por Decreto. En el Decreto 1523 de 2024, los recursos asignados para Fonvivienda equivalen a 2.6 billones de pesos que se espera sean invertidos en 20 mil subsidios.

Al respecto, la gestión de Camacol se enfocó en el Congreso de la República, el Ministerio de Hacienda, el Ministerio de Vivienda, el Departamento Nacional de Planeación, el Departamento Administrativo de la Presidencia -DAPRE-, entre otros con el fin de que vía traslados presupuestales u otras acciones pertinentes, se garanticen los recursos para la asignación de los 50.000 subsidios del Programa Mi Casa Ya durante la vigencia 2025. Además, se organizaron diferentes espacios de discusión (foros, medios de comunicación, entre otros) en cuyo marco se ha evidenciado la importancia de asignar los 50.000 subsidios definidos en la meta del PND para 2025 y las potenciales consecuencias que puede tener una reducción como la que está planteada en el proyecto de presupuesto para la vigencia 2025 presentado por el Gobierno Nacional.



## b) Preasignación de subsidios de Mi Casa Ya

El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT) creó el modelo de preasignación de subsidios para Mi Casa Ya, que permitió reservar el cupo de los subsidios en 2024, para que sean asignados en 2025 o 2026, cumpliendo determinadas condiciones, entre ellas, que se adquiriera una vivienda de interés prioritario (VIP).

Camacol presentó observaciones a la reglamentación de este modelo y advirtió la necesidad de que Fonvivienda garantizara jurídica y presupuestalmente la asignación de los subsidios en la vigencia que corresponda, y que la preasignación también se aplicara a las viviendas de interés social (VIS) que superen el valor de las viviendas de interés prioritario (VIP). Adicionalmente, el gremio realizó un seminario virtual en el cual explicó los antecedentes y condiciones de operación de la preasignación de subsidios, y ha venido monitoreando el número de subsidios preasignados, que deberán asignarse en 2025 y 2026.

De acuerdo con la información publicada por el MVCT, con corte al 31 de diciembre, para la vigencia del 2025 fueron preasignados 9.963 subsidios y 840 para la vigencia 2026.

## c) Modificaciones a Mi Casa Ya

Como consecuencia de las solicitudes que realizó el gremio al MVCT, se logró:

- La modificación del porcentaje de avance de obra requerido para la solicitud de asignación de los subsidios, del 85 % (Circular 1 de abril de 2023) al 70 % (Resolución 101 de febrero de 2024).
- La derogatoria, mediante Resolución 455 de julio de 2024, de la resolución del MVCT que establecía los criterios de priorización y la calificación de hogares potencialmente beneficiarios del programa.
- La disponibilidad de coberturas a la tasa para los beneficiarios de Mi Casa Ya, de manera ininterrumpida durante 2024. Esta solicitud se planteó en el marco de mesas de trabajo con Fonvivienda, que contaron con el acompañamiento de la Procuraduría General de la Nación.

- La publicación, por parte del MVCT, de una propuesta de reglamentación que permitirá asignar subsidios y coberturas a la tasa para la adquisición de VIS de hasta 175 salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV) en proyectos de renovación urbana. Camacol presentó observaciones y propuestas para la reglamentación.

## d) Circular 012 de 2024

El gremio presentó observaciones y realizó una rueda de prensa para exponer los impactos que se generarán por la expedición de la Circular 012 de 2024 del 16 de diciembre de FONVIVIENDA.

## e) Programa de mejoramiento de vivienda

El programa de mejoramiento de vivienda denominado ‘Cambia Mi Casa’ que, según el Plan Nacional de Desarrollo (PND) pretende beneficiar 400.000 hogares en este cuatrienio, no ha sido reglamentado. En junio de 2024, el MVCT publicó la última versión del proyecto de reglamentación y Camacol presentó observaciones, entre otras cosas, con la idoneidad de los responsables de avalar los diseños y el recibo a satisfacción de las obras, y la aplicación de los principios de la contratación pública para la selección de los oferentes.

Además, se realizó una mesa de trabajo entre el MVCT y nuestros agremiados industriales, a fin de identificar posibles oportunidades para este segmento de la cadena.



## f) Reglamentación del precio límite de la VIS según lo definido en el Plan Nacional de Desarrollo

A partir de los parámetros definidos en el artículo 293 de la Ley 2294 de 2023 Plan Nacional de Desarrollo (PND), en agosto de 2023 Camacol presentó al Gobierno Nacional (ministerios de Vivienda, Ciudad y Territorio, y Hacienda; y al DNP) una propuesta con su correspondiente estudio de soporte (económico, jurídico y técnico), con el objetivo de incluir 42 municipios adicionales a los 49 en virtud del anterior PND (Ley 1955 de 2019):

- Aglomeraciones urbanas de más de 500 mil habitantes: Manizales y Villa María; Pereira, Dosquebradas y Santa Rosa de Cabal; Villavicencio y Restrepo.
- Ciudades uninodales de más de 300 mil habitantes: Santa Marta, Buenaventura, Ibagué, Montería, Neiva, Palmira, Popayán, Sincelejo y Valledupar.
- Municipios en aglomeraciones de más de un millón de habitantes, actualmente excluidos del tope VIS de 150 SMMLV:
  - **Aglomeración de Bogotá:** Bojacá, Cogua, Gachancipá, Guatavita, Nemocón, Sesquilé, Sopó, Sutatausa y Tausa.
  - **Aglomeración de Medellín:** Barbosa.
  - **Aglomeración de Cali:** Florida, Pradera, Vijes, Padilla y Villa Rica.
  - **Aglomeración de Barranquilla:** Baranoa, Polonuevo, Puerto Colombia, San Cristóbal, Tubará y Usiacurí.
  - **Aglomeración de Cartagena:** Arjona, Santa Rosa, Turbaná y Villanueva.
- Cuando las viviendas se encuentren en territorios de difícil acceso, o respondan a características culturales, geográficas, económicas o climáticas específicas, en las condiciones que defina el Gobierno Nacional: Pasto y Armenia.

Propuesta que fue reiterada en las dos oportunidades en que el ministerio sometió a consulta pública los proyectos de decreto reglamentarios del referido artículo 293 del Plan Nacional de Desarrollo (marzo y junio de 2024).



## 3. PRODUCCIÓN NORMATIVA

Con el objetivo de incidir en la materialización de las políticas públicas que generen condiciones de estabilidad jurídica, objetividad, claridad y precisión en la aplicación de los diferentes instrumentos normativos, Camacol participó activamente aportando su conocimiento y experiencia frente a las siguientes iniciativas:

### EN MATERIA LEGISLATIVA

Durante el período del presente informe se radicaron más 700 iniciativas legislativas en el Congreso de la República, de las cuales se hizo seguimiento a 101 proyectos de Ley con impacto directo y transversal a la cadena de valor de la construcción. Así mismo, se tuvo una interlocución permanente con el Congreso de la República (más de 200 reuniones lideradas por la Presidencia Ejecutiva con congresistas de diferentes partidos) y el Gobierno Nacional para presentar propuestas y observaciones frente a las iniciativas de interés del gremio.

Dentro del seguimiento a la agenda legislativa se destacó la gestión realizada frente a los siguientes proyectos de ley:

- **Presupuesto General de la Nación (PGN) 2025:** Ante la disminución presupuestal para el 2025 antes referida, durante la discusión del proyecto de presupuesto, se expusieron las consecuencias que tendría si no se aseguraban los recursos para los 50.000 subsidios del Programa Mi Casa Ya en 2025 en materia de desistimientos, empleo y su transmisión a toda la cadena de valor del sector. En el mismo sentido, se presentaron más de 15 proposiciones para aumentar la asignación de inversión de FONVIVIENDA; no obstante, el proyecto no fue aprobado por las Comisiones Económicas del Congreso y el PGN para la vigencia 2025 fue expedido por el Decreto 1621 del 30 de diciembre de 2024 por el Gobierno Nacional.

- **Reforma Laboral:** Durante la discusión de la iniciativa legislativa en la Cámara de Representantes se realizó una constante interlocución tanto con el Gobierno Nacional como con el Congreso, a fin de lograr condiciones que, bajo la premisa de respetar los derechos constitucionales y legales de los trabajadores, se adapten a la dinámica real del sector. Al respecto se destacan los logros alcanzados en virtud de la gestión del gremio:

**TABLA 4. PROYECTO DE LEY – REFORMA LABORAL  
TEMAS ABORDADOS EN EL PRIMER DEBATE**

TEMA	TEXTO RADICADO	TEXTO APROBADO PRIMER DEBATE
Formas de vinculación de trabajadores	Regla general: vinculación laboral a término indefinido.	Se permite la contratación por duración de la obra o labor contratada, a término fijo.
Prohibición de contratación por prestación de servicios con personas naturales	No podrán celebrarse contratos de prestación de servicios ni cualquier tipo de contrato civil o mercantil con personas naturales, para realizar actividades subordinadas en empresas privadas. Consecuencias legales (relación laboral, pagos e indemnización moratoria).	Se elimina la prohibición
Contratistas y subcontratistas	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Contratistas NO son verdaderos empleadores.</li> <li>◦ Para ser considerados empleadores deberán acreditar organización empresarial especializada en caso de ser requeridos por autoridades.</li> <li>◦ Solidaridad del contratante, incluso en labores ajenas al servicio prestado.</li> <li>◦ Se elimina la posibilidad de pactar garantías o repetir por el pago de trabajadores.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Se precisa que la solidaridad solo aplica para labores relacionadas con la prestación.</li> <li>◦ Se mantiene la posibilidad de pactar garantías.</li> </ul>
Contrato a término fijo	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Se pueden celebrar contratos a término fijo por un término no mayor a 3 años.</li> <li>◦ Se definía que era para atender exclusivamente necesidades temporales del servicio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Se amplía a 4 años.</li> <li>◦ Se elimina la necesidad de la temporalidad.</li> </ul>
Estabilidad laboral reforzada -Art. 10-	Ampliaba a 4 causales (no taxativas) la protección por estabilidad laboral reforzada: <ul style="list-style-type: none"> <li><b>i)</b> Fuero sindical</li> <li><b>ii)</b> Estabilidad ocupacional reforzada</li> <li><b>iii)</b> Embarazo</li> <li><b>iv)</b> Prepensionados</li> </ul>	Limita a 2 las causales de protección por estabilidad laboral reforzada: <ul style="list-style-type: none"> <li><b>i)</b> Embarazo y</li> <li><b>ii)</b> Prepensionados.</li> </ul>

## TABLA 5. PROYECTO DE LEY – REFORMA LABORAL TEMAS ABORDADOS EN EL 2.º DEBATE

### REFORMA LABORAL - TEMAS IDENTIFICADOS EN EL 2.º DEBATE

TEMA	TEXTO RADICADO	TEXTO APROBADO EN SEGUNDO DEBATE
Contratistas y subcontratistas	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Contratistas NO son verdaderos empleadores.</li> <li>◦ Para ser considerados empleadores deberán acreditar organización empresarial especializada (personas jurídicas) o experiencia especializada (personas naturales) en caso de ser requeridos por autoridades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Se eliminan las condiciones de organización empresarial / experiencia especializada y se deja como constancia que los contratistas NO son verdaderos empleadores.</li> </ul>
Indemnización por despido sin justa causa	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Modifica la tabla de indemnizaciones por despido sin justa causa, ampliando la base de la indemnización aumentando a mayor tiempo laborado y a mayor ingreso.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Artículo eliminado</li> <li>◦</li> </ul>
Licencia de paternidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Amplía progresivamente el tiempo de la licencia de paternidad a 6 semanas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Se aprobó la ampliación progresiva a 4 semanas.</li> </ul>

- **Propiedad horizontal:** Participamos activamente en las mesas técnicas y en la comisión accidental de propiedad horizontal. Así mismo, sostuvimos varias reuniones con los ponentes y autores de este proyecto de ley, presentando propuestas en temas relacionados con las sanciones por el incumplimiento en los deberes de entrega de los bienes comunes por parte del propietario inicial, la propiedad horizontal por etapas y los bienes comunes de uso exclusivo, entre otros.
- **Vivienda al alcance de todos:** Se realizaron reuniones con los ponentes para mejorar el articulado propuesto durante los debates en el Congreso de la República, en temas relacionados con el reparto notarial y los métodos de avalúo, entre otros.
- **Ley contra el ruido:** El gremio radicó un concepto en el que se pusieron de presente los principales inconvenientes incorporados en la iniciativa, entre los cuales estaban la creación de un Código Técnico de Edificaciones con enfoque en protección acústica y el ruido como determinante de superior jerarquía del ordenamiento territorial, entre otros. Así mismo, se llevaron a cabo reuniones con los ponentes ante quienes presentó algunas sugerencias frente al texto.
- **Fiducia inmobiliaria:** Se sostuvieron reuniones con los ponentes evidenciando la falta de necesidad de la iniciativa dado que reproduce normas actuales del ordenamiento jurídico. Así mismo, se radicó un concepto en el que se presentaron los principales argumentos del gremio en la materia.

## EN MATERIA REGLAMENTARIA

Camacol realizó seguimiento permanente a la agenda reglamentaria de más de 45 entidades del Estado del orden nacional, con el objetivo de presentar observaciones y propuestas que propendan por un entorno de seguridad jurídica para el desarrollo de la actividad edificadora. Así las cosas, participó activamente en la formulación de 61 iniciativas reglamentarias presentando observaciones y propuestas en diferentes temáticas, entre las que se destacan las siguientes:

### • Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio

1. Segunda prórroga de licencias urbanísticas para algunos municipios de Nariño y Pasto.
2. Segunda prórroga de licencias urbanísticas como medida de reactivación para todo el país.
3. Modificación a la Resolución 549 de 2015, reglamento de uso eficiente de agua y energía.
4. Modelos de operación del programa ‘Mi Casa Ya’
5. Lineamientos del mínimo vital de agua y reglamentación del artículo 192 del Plan Nacional de Desarrollo.
6. Precio máximo de la VIS (2 publicaciones)
7. Esquema operativo de la actividad de aprovechamiento del servicio público de aseo.
8. Criterios de distribución de cupos de subsidios familiares de vivienda en la modalidad de mejoramiento de vivienda urbana y rural.
9. Subsidio familiar de vivienda en la modalidad de mejoramiento, en el marco del programa ‘Cambia Mi Casa’
10. Autoconstrucción de vivienda
11. Reglamentación del programa ‘Barrios de Paz’
12. Planes de Ordenamiento Territorial (POT)
  - a. Determinantes de superior jerarquía del ordenamiento territorial, reglamentación art. 32 de del PND (2 publicaciones)
  - b. Información cartográfica para los POT
  - c. Indicadores mínimos, avances de los POT
13. Curadores urbanos
14. Circular 012 de 2024 – Fonvivienda
15. Agenda regulatoria 2025
16. Subsidio para vivienda usada
17. Subsidio para vivienda en programas y proyectos de renovación urbana

### • Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

1. Criterios para declarar y delimitar reservas de recursos naturales de carácter temporal en el marco del ordenamiento minero-ambiental
2. Reglamentación de la Ley 2173 de 2021 ‘Ley de los 2 árboles’
3. Funcionamiento de los territorios indígenas en materia ambiental y el desarrollo de las competencias ambientales de las autoridades indígenas
4. Agenda regulatoria 2025

### • Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

1. Reglamentación del artículo 61 de la Ley 2294 de 2023-Procedimientos agrario
2. Reglamentación de las Zonas de Reserva Campesina
3. Definición de Zona de Protección para la Producción Alimentaria de Bogotá Sábana Centro

### • Ministerio del trabajo

1. Política Pública de Trabajo Digno y Decente (2 publicaciones)
2. Proyecto de resolución – pensión especial de vejez para actividades de alto riesgo

### • Ministerio de Hacienda y Crédito Público

1. Línea Findeter para crédito constructor

### • Ministerio de Minas y Energía

1. Análisis de Impacto Normativo (AIN) ex-post del ‘Reglamento Técnico de Instalaciones Internas de Gas Combustible’ en edificaciones residenciales, comerciales e industriales.
2. Identificación, priorización, delimitación e implementación de los Distritos Mineros Especiales para la Diversificación Productiva (2 publicaciones).
3. Requisitos para la presentación, evaluación, priorización y asignación de recursos para los proyectos de infraestructura de gas combustible cofinanciados con recursos del Presupuesto General de la Nación.
4. Criterios y requisitos mínimos que deberán cumplir los proyectos de energía eléctrica y gas combustible construidos en el marco del mecanismo de Obras por Impuestos.

5. Lineamientos de conocimiento y cartografía geológica del subsuelo colombiano

#### • **Ministerio de Comercio**

1. Reglamentación de los artículos 12 y 13 de la Ley 300 de 1996 en materia de planeación y descentralización del turismo.
2. Conflicto de intereses y competencia con la sociedad

#### • **Ministerio de Protección Social**

1. Criterios Técnicos de Construcción y Seguridad de Piscinas

#### • **Instituto Geográfico Agustín Codazzi**

1. Gestión Catastral Multipropósito
2. Criterios, parámetros y metodologías para la elaboración de los avalúos para determinar los valores comerciales en el marco del procedimiento de compra por oferta voluntaria contenido en el artículo 62 del PND
3. Actualización de valores rezagados en zonas rurales
4. Sistema Nacional de Información Catastral SINIC

#### • **Departamento Nacional de Planeación**

1. Reconocimiento de derechos reales y de explotación sobre inmuebles para la retribución en proyectos de Asociación Público-Privada
2. Reglamentación del artículo 100 del PND -Asociaciones de Público Populares-
3. Reglamentación del artículo 101 del PND -Asociaciones de Iniciativa Público Popular-
4. Agenda regulatoria 2025

## **EN MATERIA DE REGULACIÓN TÉCNICA**

Con el objetivo de impulsar el desarrollo profesional y el mejoramiento en los índices de productividad y competitividad del sector, Camacol participó de manera activa en las propuestas regulatorias y consultas públicas sobre reglamentación, normativas y leyes, tales como:

- Mesa técnica RETIE con el Ministerio de Minas y Energía
- Mesa técnica RETILAP con el Ministerio de Minas y Energía
- Mesa técnica RITEL con la Comisión de Regulación de Comunicaciones
- Junta Asesora Técnica RAS
- Comisión Asesora Permanente
- Comité Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Comisión Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo para el Sector Constructor

Participamos en mesas de trabajo con el Ministerio de Minas y Energía para analizar el impacto de la nueva reglamentación técnica de Instalaciones Eléctricas (RETIE) y el Reglamento Técnico de Iluminación y Alumbrado Público (RETILAP). Asimismo, se mantuvieron las mesas técnicas con la Comisión de Regulación de Comunicaciones, donde se expuso la posición del gremio respecto a los principales puntos sujetos a modificación.

Por otra parte, se llevaron a cabo mesas de trabajo con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio para aclarar diversos aspectos identificados en el proyecto de modificación de la Resolución 0549 de 2015. Estas sesiones atendieron las inquietudes presentadas por el sector durante la consulta pública sobre los parámetros y lineamientos de construcción sostenible, así como sobre la guía para el ahorro de agua y energía en edificaciones.

## **RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES**

- Trámites notariales y registrales: En virtud de la declaratoria de inconstitucionalidad de las disposiciones que respaldaban la prestación electrónica de los servicios notariales, el gremio ha venido trabajando en una propuesta legislativa que permita otorgar escrituras públicas por medios electrónicos y materializar la interoperabilidad entre catastro-registro, bajo



parámetros de competitividad, legalidad y seguridad. De igual forma, en la gestión necesaria para solventar la problemática presentada en oficinas de registro de instrumentos públicos con problemáticas particulares.

- Trámites de devolución del IVA: Para agilizar los trámites de devolución del IVA ante la Dian se adelantaron gestiones en la Subdirección de Devoluciones de esta entidad, con el fin de hacer más expeditas la radicación de las solicitudes y la devolución de las sumas.

## **GESTIÓN ANTE ENTIDADES DE INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL**

### **a) Superintendencia de Industria y Comercio (SIC):**

A raíz de la expedición de la Circular 004 de 2023, por medio de la cual la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC) imparte una serie de instrucciones para la promoción y comercialización de vivienda nueva, Camacol realizó una mesa técnica con la delegada de Protección al Consumidor. Se realizó pedagogía sobre el funcionamiento de las preventas y se presentaron las observaciones frente a cada una de las instrucciones de la circular; ante esto, el gremio solicitó su modificación y presentó una propuesta sustitutiva.

Como resultado de la gestión, la SIC publicó a consulta ciudadana un proyecto de circular que deroga la referida Circular 004 de 2023, frente a la cual Camacol nuevamente formuló observaciones y sugerencias.

En noviembre de 2024, la SIC expidió la Circular 004 de 2024, frente a la cual Camacol formuló observaciones y sugerencias, respecto a la instrucción incorporada en la Circular, relacionada con la definición del precio de las viviendas en el proceso de promoción, comercialización y venta.

### **b) Superintendencia Financiera de Colombia**

Camacol viene desarrollando una agenda de trabajo con el ente de control, que ha girado en torno a dos temáticas específicas: i) Reactivación económica; ii) Problemática en materia de fiducia inmobiliaria. Para el efecto, en alianza con Asofiduciarias se realizó un diagnóstico de los principales aspectos que gene-

ran alertas en el uso del vehículo fiduciario para el desarrollo de proyectos inmobiliarios, con el fin de diseñar propuestas que definan de manera clara el alcance, los términos y las condiciones de la responsabilidad que debe asumir cada uno de los actores intervinientes.

## **DEFENSA JUDICIAL**

Camacol realizó monitoreo constante a más de veinte acciones judiciales (constitucionalidad, nulidad) que versan sobre temáticas de interés sectorial.

En efecto, durante el último año participó activamente coadyuvando las pretensiones de declaratoria de inconstitucionalidad parcial contra el artículo 61 del Plan Nacional de Desarrollo (eliminación de la fase judicial en procedimientos agrarios) en cinco acciones. Por vicios de forma, la Corte declaró inconstitucional la norma.

De igual forma, se encuentra haciendo seguimiento a las cinco demandas de inconstitucionalidad contra el artículo 32 de la Ley del Plan Nacional de Desarrollo que modificó el artículo 10 de la Ley 388 de 1997 en materia de determinantes de superior jerarquía del ordenamiento territorial.

En relación con acciones contra otras disposiciones se destacan:

- Medio de control de nulidad instaurado contra el Decreto 490 del 4 de abril de 2023, "Por el cual se modifica parcialmente el Decreto 1077 de 2015, en lo relacionado con las condiciones del programa de promoción de acceso a la vivienda de interés social 'Mi Casa Ya' y se dictan otras disposiciones".
- Medio de control de nulidad instaurado contra el inciso 2 del artículo 6 de la Resolución 1449 de 2012, por la cual se regula el funcionamiento del Fondo Nacional de Formación Profesional de la Industria de la Construcción (FIC) del Sena (Camacol radicó escrito de coadyuvancia).
- Medio de control de nulidad instaurado contra el Decreto 1500 del 6 de agosto del 2028 "Por el cual se redefine el territorio ancestral de los pueblos Arhuaco, Kogui, Wiwa y Kankuamo de la Sierra Nevada de Santa Marta".

- Medio de control de nulidad instaurado contra el Decreto 044 de 2024 “Por el cual se establecen criterios para declarar y delimitar reservas de recursos naturales de carácter temporal en el marco del ordenamiento minero-ambiental y se dictan otras disposiciones”.

## **APOYO EN LA RESOLUCIÓN DE PROBLEMÁTICAS PUNTALES DE LAS REGIONES**

El esquema federado en que se organiza Camacol a nivel nacional, le ha permitido tener un mayor conocimiento de las realidades y necesidades regionales, y más capacidad de respuesta local.

Las regionales son apoyadas permanentemente desde la Presidencia del gremio, a través de gestión ante autoridades nacionales y con conceptos en diferentes temáticas que han servido de soporte a las acciones gremiales que se realizan a nivel local:

1. Zona de Protección de Alimentos de la Sábana Centro en Cundinamarca por parte del Ministerio de Agricultura. Al respecto, vale la pena resaltar que en la Resolución 507 de 2023 se precisan los siguientes aspectos:
  - Los polígonos servirán únicamente como referencia para la posterior delimitación de las áreas de protección para la producción de alimentos (APPA). Delimitación que el Ministerio de Agricultura deberá realizar en un término no mayor a cuatro meses, prorrogables dos veces más por el término inicial.
  - Las Zonas de Protección no tendrán el carácter de determinante del ordenamiento territorial de conformidad con lo establecido en el artículo 32 del PND.
  - Las zonas de protección no deberán considerarse instrumentos de planificación del desarrollo y ordenamiento del territorio.
  - Se deberán aplicar normas existentes sobre protección del suelo rural.
  - De manera complementaria se encuentra apoyando el trabajo de la regional Bogotá y Cundinamarca frente al anuncio del Gobierno Nacional sobre la definición de determinantes ambientales para la Sábana de Bogotá.

2. Además, brindamos acompañamiento y asesoría a las regionales a través de conceptos, entre los que se destacan los siguientes temas:

- Marco normativo sobre la vigencia de los Subsidios Familiares de Vivienda.
- Territorialidad del Impuesto de Industria y Comercio.
- Garantía legal para los acabados de bienes inmuebles.
- Suplencia de vacantes de curadores urbanos por faltas absolutas.
- Facultades de las entidades territoriales para la Inspección, Vigilancia y Control (IVC) de las actividades de construcción y enajenación de bienes inmuebles.
- Permiso de aprovechamiento forestal
- Impuesto de Registro -RPH
- Facultades normativas para actualizar la Norma Sismo Resistente (NSR-10)
- Consulta sobre las zonas de cesión para el impuesto de registro
- Creación de notaría en un municipio de categoría seis (6)



## 4. DEFENSA COMERCIAL

En virtud del impacto para el costo de los proyectos y el inicio de nuevas obras que la adopción de medidas de protección comercial (salvaguardias, derechos antidumping) genera, al encarecer las importaciones de insumo fundamentales en la construcción, Camacol viene participando activamente en las investigaciones administrativas adelantadas por el Ministerio de Comercio frente a los siguientes insumos:

- Salvaguardias al acero.
- Derechos antidumping láminas de acrílico
- Derechos antidumping perfiles para drywall

De igual forma, realiza un constante monitoreo a la Sub-dirección de Comercio Exterior a fin de identificar eventuales situaciones en las que el Gremio deba manifestarse.

## 5. NUEVAS OPORTUNIDADES PARA EL SECTOR

### a) Internacionalización de la vivienda

Camacol advirtió la importancia de promover las ventas de vivienda a colombianos y extranjeros no residentes en el país; para el efecto, ha desarrollado las siguientes actividades:

Durante el período a reportar se realizaron mesas de trabajo con más de quince actores (constructores, entidades financieras, brokers y Banco de la República, entre otros), para identificar las estrategias que se han implementado con el fin de realizar ventas en el exterior y evaluar las posibles dificultades para concretarlas.

Se revisaron diferentes propuestas de incentivos tributarios a los vendedores y a los compradores, para promover la compra de vivienda por parte de no residentes en el país.

Se introdujo en el operativo de campo de Coordinada Urbana, con corte a julio de 2024, la pregunta sobre ventas realizadas a residentes en el exterior. Se recolectó información de 3.404 proyectos para determinar la incidencia de las

ventas a no residentes (colombianos o extranjeros). Los resultados muestran que el 7,3 % de las ventas registradas se destinaron a no residentes (2,6 % a extranjeros y 4,7 % a colombianos no residentes).

Se publicó un informe económico con un análisis detallado de los resultados obtenidos a partir de la información recolectada en el operativo de Coordinada Urbana, ofreciendo una caracterización sobre las tendencias de compra que tienen extranjeros y colombianos residentes en otros países, destacando oportunidades clave para el desarrollo del sector.

### b) Promoción del arrendamiento especializado

Camacol continuó el proceso de identificación de alternativas para promover el desarrollo de proyectos de vivienda destinadas exclusivamente al arrendamiento. Para el efecto, se realizaron las siguientes actividades:

- Entre el 20 y el 24 de febrero de 2024, el gremio llevó una misión empresarial a Ciudad de México para conocer proyectos de Multifamily, de renta de corta estancia y de arrendamiento para almacenamiento y logística, entre otros, con el fin de generar diálogos con sus operadores.
- Se realizaron mesas de trabajo con más de quince actores (constructores, entidades financieras, operadores de proyectos en renta, fondos de inversión, asesores jurídicos y otros gremios), para revisar las dificultades en la ejecución y financiación de este tipo de proyectos, y propuestas para promover su desarrollo.
- Las principales conclusiones del proceso de revisión se presentaron a la Junta Directiva Nacional en agosto de 2024, y a la Junta Estratégica de Leasing de Asobancaria en septiembre de 2024, para recibir la retroalimentación de los interesados en la implementación de esta estrategia.

## CERTIFICACIÓN ACADÉMICA 'FINANZAS INMOBILIARIAS Y NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO'

Camacol Presidencia, en alianza con la Universidad EAFIT, continuó la certificación académica sobre 'Finanzas Inmobiliarias y Nuevos Modelos de Negocio', la cual inicio una nueva cohorte en agosto de 2024. La certificación académica es una estrategia y una oportunidad para generar y difundir conocimiento especializado sobre el funcionamiento del sector. Los diferentes módulos de la certificación se centran en la estructuración y financiamiento de proyectos inmobiliarios de diferente clase, y en vehículos financieros como los fondos de capital privado y mercado de capitales para el sector inmobiliario.

Para más información sobre futuras cohortes de la certificación consulte aquí:

<https://educacioncontinua.eafit.edu.co/>

## ENCADENA MEJORES PROVEEDORES

Durante el primer semestre de 2024, el programa 'EnCadena Mejores Proveedores para la Construcción Sostenible' logró la vinculación de diez empresas ancla, las cuales se caracterizan por su tamaño, solidez, capacidad de generar empleo y red de proveedores, entre otras.

Las empresas anclas son: Cemex, Diaco, Arquitectura y Concreto, Coninsa, Conaltura, Conconcreto, Arpro, Marval, Constructora Bolívar y Prodesa. Cada una de estas empresas ancla se encargó de vincular cinco micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), con las que ya se encontraban trabajando y a las que el programa les



podiera ayudar al fortalecimiento de sus capacidades en temas de gestión de residuos de construcción y demolición. El objetivo del programa es fortalecer un total de cien mipymes en temas relacionados con la gestión de residuos de construcción y demolición (RCD) y lograr el cierre de brechas que existen entre anclas y mipymes en torno a este eslabón de la cadena, por lo que, a través de una convocatoria abierta impulsada por Colombia Productiva y Camacol durante mayo y junio de 2024, se logró la vinculación de las cincuenta mipymes restantes.

Durante los meses de agosto y septiembre de 2024 se realizaron diez sesiones de transferencia de conocimiento, con un total de veinte horas de capacitación para las cien mipymes vinculadas. Estas sesiones fueron abiertas, por lo que muchas otras empresas pudieron acceder; de igual forma las grabaciones se alojan en la página de Camacol. Más información aquí

Como parte de este proyecto, y en línea con la 'Ruta Nacional Camacol Verde', el 22 de agosto se realizó un taller especializado en Medellín, cuyo objetivo fue el relacionamiento de las mipymes y las empresas ancla. También se llevó a cabo en Barranquilla el 3 de octubre y en Bucaramanga, el 23 de octubre.

En el último trimestre de 2024, 'EnCadena Mejores Proveedores para la Construcción Sostenible' realizó las siguientes actividades: i) diagnóstico a las 50 mipymes seleccionadas para que reciban las asistencias técnicas, ii) elaboración de planes de

mejora individuales para cada una de estas empresas, iii) socialización y aceptación del plan de mejora por parte de los encargados del proyecto dentro de cada una de las empresas.

De igual forma, se iniciaron las sesiones virtuales de asistencia técnica que en su totalidad constan de 40 horas de acompañamiento a estas 50 mipymes.

Se llevaron a cabo las visitas a Bucaramanga y Cúcuta de la ‘Ruta Nacional Camacol Verde’, que también se encuentran relacionadas al proyecto ‘EnCadena’, donde participan las empresas vinculadas, tanto anclas como mipymes.



## PROGRAMA DE FORMACIÓN CONTINUA ESPECIALIZADA SENA 2024

De la propuesta presentada por Camacol al Sena, se aprobaron ocho acciones de formación con el objetivo de fortalecer los conocimientos, las capacidades, las habilidades y las competencias de los equipos de trabajo de las empresas que hacen parte de la cadena de valor de la construcción de edificaciones. Los ejes temáticos del proyecto se centraron en la formación especializada en:

- Gestión inteligente de proyectos constructivos
- Desafíos gerenciales en la construcción
- Mejores prácticas constructivas en la gestión del agua (sector rural)
- Obreros 4.0 para el sector de la construcción
- Optimización constructiva

En línea con lo anterior, el 4 de octubre Camacol y el Sena suscribieron el convenio para iniciar la ejecución del programa. A partir del 10 de octubre comenzaron los trámites administrativos para la ejecución académica de las ocho acciones de formación que conforman el programa.

Entre los meses de octubre y diciembre se ejecutaron y finalizaron cinco acciones de formación. Una virtual, una en modalidad Presencialidad Asistida por Tecnología (PAT) y tres presenciales, de las cuales una de ellas fue en tres zonas rurales del Valle del Cauca, Cauca y Caldas. Con estas acciones se formaron más de 1.000 personas relacionadas al sector constructor en temas de sostenibilidad, transformación digital y gestión de proyectos.

La meta final con los 8 cursos es formar al menos 1.800 personas en más de 350 horas de formación. El convenio para el programa de formación continua especializada entre Camacol y el Sena finaliza el 30 de marzo de 2025.

## CONSTRUIMOS A LA PAR

En julio de 2024 se realizó el primer Comité Nacional ‘Construimos a la Par’, con el propósito de alinear a las regionales con la estructuración del programa. En este encuentro participaron las regionales de Camacol Bolívar, Bogotá & Cundinamarca, Valle, Antioquia y Caldas.

En septiembre de 2024 se formalizó el memorando de entendimiento entre la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y Camacol, con el fin de desarrollar una estrategia de sensibilización dirigida a empresas y organizaciones del sector constructor. También se proporcionaron herramientas para crear entornos laborales más inclusivos y facilitar la incorporación de mujeres, hombres de la población migrante, comunidades de acogida y personas en situación de vulnerabilidad.

Gracias a las alianzas estratégicas con entidades de los sectores público, privado y multilaterales, seguimos creando más y mejores condiciones para las mujeres con el propósito de contribuir al cierre de brechas de género en el sector edificador y su cadena de valor. A través del programa ‘Construimos a la Par’ logramos fortalecer la inclusión económica de las mujeres, la reducción de las violencias basadas en género y el cierre de brechas que actualmente presenta el sector.

En noviembre de 2024 se realizó el taller virtual ‘Tips para la inclusión de población diferenciada’ como parte del convenio entre la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y Camacol, este taller fue dirigido a personal de talento humano de las empresas del sector, el taller se dividió en dos jornadas: la sesión de la mañana estuvo dirigida a las regionales de Antioquia, Caldas y Valle, con la participación de 35 personas, mientras que en la tarde se enfocó en las regionales de Bogotá y Cundinamarca y Bolívar, contando con 31 asistentes. El objetivo fue presentar la estrategia conjunta con Camacol, el proyecto Oportunidades Sin Fronteras y ofrecer herramientas prácticas para la inclusión de poblaciones diversas, abordando comunicación inclusiva, acciones específicas y el test de trabajo inclusivo.

En paralelo, se inició el desarrollo de la nueva imagen de ‘Construimos a la Par’, con el objetivo de ampliar su alcance hacia un programa más inclusivo y diverso.



## ‘PREMIO CONSTRUIMOS A LA PAR’

En marzo de 2024 se abrió la convocatoria para la tercera edición del ‘Premio Construimos a la Par’, la cual cerró en julio; se recibieron 53 postulaciones en sus dos categorías y cuatro subcategorías: mujeres líderes del sector (liderazgo en construcción, liderazgo ejecutivo, liderazgo en innovación y tecnología y liderazgo sostenible) y empresas por la diversidad e inclusión. Con el objetivo de reconocer y visibilizar las buenas prácticas de inclusión laboral y empoderamiento de las mujeres en las organizaciones del gremio, así como el aporte femenino en las obras de construcción y en los cargos de decisión de las empresas, se entregó el ‘Premio Construimos a la Par’

- La ganadora en la categoría Mujeres Líderes del sector – Subcategoría Liderazgo en construcción fue Giovanna Milena Ayazo Salcedo, de Cohala Construcciones SAS. Ella es Ingeniera Civil y actual Directora de Obra en el proyecto Puerto Verde en Cohala Construcciones S.A.S. Ha tenido el honor de liderar equipos multidisciplinarios, coordinar con diversas partes interesadas y enfrentar los desafíos inherentes a cada proyecto, siempre con un enfoque en la excelencia y la eficiencia.

- La ganadora en la categoría Mujeres Líderes del sector – Subcategoría Liderazgo ejecutivo fue Luisa Fernanda Jaramillo Toro de JARAMILLO MORA, quien cuenta con más de 27 años conociendo y trabajando desde adentro el negocio de la Construcción. En 2021 asume la dirección de la Constructora Jaramillo Mora y dentro de los aspectos que considera fundamentales como líder destaca: actuar con coherencia de acuerdo con sus principios y valores, liderar desde lo humano e inspirar por medio de la pasión.
- La ganadora en la categoría Mujeres Líderes del sector – Subcategoría Liderazgo tecnología e innovación fue Marcela Chaves Quintero de HOLCIM COLOMBIA SA; quien ha participado en el desarrollo y lanzamiento de las nuevas líneas de productos de Holcim Colombia, para consolidar un portafolio de productos que brindan una solución integral a sus clientes con la innovación y la sostenibilidad como valor agregado.
- La ganadora en la categoría Mujeres Líderes del sector – Subcategoría Liderazgo sostenible fue Gloria Elisa Perafán Tapia de HOLCIM COLOMBIA SA.; quien cuenta con más de 30 años en el sector y ha participado en destacados proyectos como ‘Reciclando y Coprocesando el Ambiente Estamos Cuidando’, realizado en Boyacá, como una alternativa para la gestión de residuos relacionados con el reciclaje.
- La ganadora en la categoría Empresas por la diversidad e inclusión fue CONSTRUCTORA CAPITAL con el programa Mujeres que construyen capital, mediante el cual se exalta la labor de la mujer y se facilita el acceso a oportunidades laborales y académicas que mejoren su vida y la de sus familias, con el fin de aportar al desarrollo de una sociedad equitativa y justa.



## PREMIO RESPONSABILIDAD SOCIAL CAMACOL

Camacol también exalta a las empresas del sector que desarrollan su actividad desde la gestión transparente, coherente y ética, incorporando criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental en la estrategia corporativa, con acciones que van más allá del cumplimiento de la normatividad. En mayo de 2024 se realizó la convocatoria para la séptima edición de los ‘Premios a la Responsabilidad Social Camacol’. Se recibieron un total de 33 postulaciones en sus tres categorías: mejor programa de gestión con la comunidad, mejor experiencia ambiental y mejor práctica de gestión sociolaboral, iniciando en septiembre la evaluación de estas.

En el marco del Congreso Colombiano de la Construcción 2024 se realizó la octava versión de los ‘Premios Responsabilidad Social Camacol’, en el que se premiaron las siguientes categorías: Mejor programa de gestión con la comunidad, Mejor práctica ambiental y Mejor práctica de gestión de sociolaboral. Cada categoría con 3 segmentos de participación: Grupo 1: Constructores, Contratistas y consultores, Grupo 2: Industriales y Comerciantes, Entidades Financieras y/o Empresas de servicios públicos y Grupo 3: Cajas de compensación familiar.

## LOS GANADORES FUERON:

- **Mejor Programa de Gestión con la Comunidad:**

Grupo 1: LONDOÑO GOMÉZ con el Programa: Construyendo Futuro Juntos

Grupo 2: AGUAS KPITAL CÚCUTA S.A. con el programa: Plan Conéctate y CEMENTOS ARGOS con el programa: Hogares saludables, Impulsando el bienestar.

Grupo 3: COLSUBSIDIO con el programa: Huellas Urbanas, explorando la apropiación creativa del espacio público.

- **Mejor Práctica Ambiental:**

Grupo 1: CONINSA S.A.S. con el programa: Gobernanza para la gestión ambiental y legal.

Grupo 2: VITELSA S.A. con el programa: Paneles Solares

Grupo 3: COMFENALCO con el programa: Basura cero

- **Mejor Práctica de Gestión Sociolaboral:**

Grupo 1: SOLUCIONES CIVILES S.A.S. con el Programa: Te damos soluciones.

Grupo 2: CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE CALDAS SA con el programa: CHEC INN, para el desarrollo y fortalecimiento del ADN Innovador en colaboradores CHEC.



## PREMIO EXCELENCIA BIM

En 2024, se realizó la versión 5.<sup>a</sup> de los ‘Premios Excelencia BIM’, que se entregaron durante el ‘Congreso de Transformación Digital BIMCO’ en septiembre de 2024. Un panel de jurados compuesto por expertos nacionales e internacionales provenientes de Perú, Chile, España, Brasil y Colombia evaluaron más de 100 postulaciones. Se galardonaron 15 empresas e iniciativas, las cuales recibieron becas de formación en Zigurat Institute of Technology, patrocinador oficial.

### LOS GANADORES EN 2024:

- Segmento Diseño, categoría Vivienda: proyecto Uni K 4-19 de Ascend Group S.A.S
- Segmento Diseño, categoría Infraestructura: Complejo Hospitalario. Hospital Regional de Alta Complejidad de CON&CA
- Segmento Construcción, categoría Vivienda: proyecto Serranía del Vínculo de Prodesa y Cía.
- Segmento Construcción, categoría Infraestructura: Proyecto Conjunto Mantenimiento Complejo Hospitalario San Juan de Dios de la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá (RenoBo)
- Segmento Desarrollos BIM: Desarrollo BIM Plugin de Desarrollo Cabidas de Context y Ascend.
- Segmento Academia: proyecto BIM Academic Fórum Colombia, BAFC.



## PREMIO NACIONAL DE PERIODISMO CAMACOL

Durante el Congreso Colombiano de la Construcción 2024 se entregó el Premio Nacional de Periodismo Camacol, que este año llegó a su octava versión, con reconocimientos en cuatro categorías: prensa, multimedia, radio y televisión.

- En la categoría prensa, la ganadora es Alejandra Zapata Quinchía, periodista de El Colombiano, quien presentó el informe 'Colombia vira hacia la construcción verde: el 50 % de las viviendas que se entreguen a 2030 deberán ser sostenibles'.
- En multimedia. El premio es para Karen Daniela León Gallego, del portal Metrocuadrado.com, quien ganó por su trabajo 'Colombia, ¿país de propietarios?'.
- En Radio. En esta categoría, Óscar Fernando López Noguera, periodista de RCN Radio Cali, recibe el galardón por su informe 'Al Verde Vivo'.
- En Televisión. El ganador fue Fabián Alberto Forero Barón, de RED + Noticias, quien presentó el trabajo 'Cudecom, un edificio en el olvido'.



## PREMIOS CAMACOL VERDE

En mayo de 2024, en el marco del 2.º Congreso Camacol Verde, se llevó a cabo la segunda edición de los 'Premios Camacol Verde'. En esta ocasión las categorías premiadas fueron: materiales, economía circular, gestión de residuos de construcción y demolición (RCD), eficiencia de recursos, financiación climática y regionales. Para esta edición, se recibieron 41 postulaciones válidas.

Se premiaron seis categorías y los ganadores fueron:

- Materiales: Acesco Colombia S.A.S. con su 'Línea de materiales Acesco'
- Economía Circular: Cemex Colombia S.A. por su programa 'Regenera: comprometidos con la circularidad'.
- Eficiencia de Recursos: proyecto de vivienda social Bio de la Constructora Colpatria S.A.S
- Financiación Climática: 'Crédito constructor sostenible' del Banco de Bogotá
- Regionales: Camacol Antioquia con el programa 'Ecosistema circular' y Camacol Caldas, en alianza con Corpocaldas y el clúster de la construcción de Manizales y Caldas, por la 'Agenda de la construcción sostenible'.
- Gestión de residuos de construcción y demolición (RCD): A+C Constructora S.A.S. ganó gracias a su programa 'Avanza Basura Cero A+C Constructora'.

## CONGRESO COLOMBIANO DE LA CONSTRUCCIÓN 2024

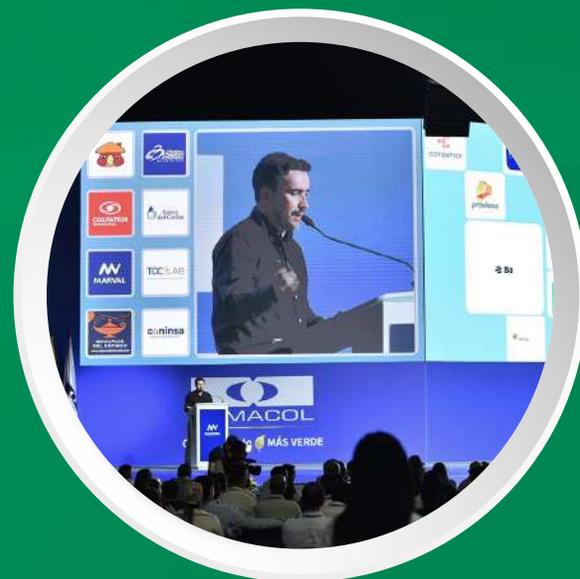
Para este año, se llevó a cabo el Congreso Colombiano de la Construcción en la ciudad de Barranquilla, los días 6, 7 y 8 de noviembre, con una destaca asistencia de 1.998 personas. Se desarrollaron varios eventos, entre los que se destacaron el torneo de golf realizado en el Club Caujara, con una participación de 50 jugadores, así como la actividad regional 'Atlántico para el mundo'. Se sumaron otras actividades: un coctel de bienvenida en el Hotel Marriott patrocinado por el Banco Davivienda y una fiesta ofrecida por la regional Atlántico en el salón Jumbo del Country Club. Así mismo, se realizó la XC Asamblea Nacional de Afiliados Camacol y, como complemento, se llevó a cabo el show Circombia de Daniel Samper Ospina. Los temas tratados en la agenda de este año fueron:

- Construyendo la hoja de ruta para el desarrollo del territorio
- Construyendo confianza a través de las regiones
- Horizontes de la inversión inmobiliaria
- Edificando la reactivación desde las ciudades
- Coyuntura política del país con el Congreso de la República
- Las raíces de un futuro sostenible
- Retos y oportunidades para América Latina
- Ciudades conectadas: IA y la Revolución digital urbana
- Hacia una democracia sostenible: desafíos globales y realidades Latinoamericanas
- Desarrollo económico desde las regiones
- Importancia y peso real de la economía regional



- Elecciones en Estados Unidos, política internacional y perspectivas para América Latina

El congreso contó con la destacada participación de Cayetana Álvarez de Toledo, diputada por Madrid, portavoz adjunta del Grupo Parlamentario Popular en el Congreso y portavoz de la Comisión Constitucional; Axel Kaiser, director Ejecutivo Fundación para el Progreso, y Dan Restrepo, asesor del presidente Barack Obama en temas de América Latina y exintegrante del Consejo de Seguridad Nacional de Estados Unidos, reconocido como uno de los latinos de mayor influencia en ese país.



## CONGRESO CAMACOL VERDE 2024

Este año se llevó a cabo el 2.º Congreso Camacol Verde en el Hotel Intercontinental de Cali, los días 9 y 10 de mayo. Bajo la temática “Edificando un futuro sostenible”, se presentaron los avances del gremio constructor sobre sostenibilidad y se evaluó el camino que queda por recorrer para lograr los objetivos consolidados como país en materia de acción climática. Asistieron 400 personas.

Séptimo Encuentro Nacional de Ventas  
Realizamos el VII Encuentro Nacional de Ventas por primera vez en Medellín, en el Hotel Intercontinental, el 25 y el 26 de julio de 2024. La temática principal fue ‘Reinventa las ventas en tiempos de innovación digital’.

Asistieron 360 personas. Las siguientes fueron las temáticas tratadas:

- Primeros auxilios para ventas exitosas
- El primer comprador soy yo
- Gente que marca la diferencia
- Marketing-inteligente, el poder de automatizar
- EAFIT: innovación y sus dimensiones estratégicas, e Inteligencia Artificial, crónica de una transformación digital anunciada.
- El poder de las historias y como contarlas
- El futuro del retail estate: tendencias del mercado inmobiliario y el uso de tecnología (IA) en real estate.
- En sus marcas, listos, ¡ventas! Estrategias comerciales innovadoras
- Descubre como ser un superhéroe de las ventas
- Sostenibilidad como Atributo Comercial: Transformando Ventas en el Sector de la Construcción.



## SÉPTIMO ENCUENTRO BIMCO

El ‘VII Encuentro BIMCO’ se realizó en Connecta 26, en Bogotá, el 12 y el 13 de septiembre, con la asistencia de más de 320 personas.

Durante el encuentro se habló de los retos a los que se enfrenta el sector en este punto de inflexión digital, destacando la importancia de las capacidades digitales. A través de cuatro ejes temáticos (Interoperabilidad, Gobernanza Digital, Desarrollos BIM y Capacidades Digitales) buscamos fomentar el aprendizaje, la actualización, la inspiración y el intercambio de ideas para fortalecer el ecosistema digital del sector constructor.

## CÍRCULO DE AFILIADOS NACIONALES

Durante el año 2024 dos nuevos afiliados se sumaron al Círculo de Afiliados Nacionales: Knauf, desde abril, y Sika, a partir de julio. Al final del año, Veolia se sumó a nuestro grupo de afiliados nacionales.

Los beneficios para nuestros afiliados nacionales son:

- Participación en actividades y eventos estratégicos de la industria.
- Presencia de marca en nuestros medios.
- Descuentos preferenciales en eventos y servicios.
- Beneficios exclusivos en temas relacionados con Edge, BIMCO y Coordinada Urbana.
- Asesorías personalizadas en temas clave.
- Tarifas preferenciales en eventos nacionales.



Con el objetivo de brindar información para el conocimiento oportuno y actualizado sobre el marco jurídico de la actividad edificadora, en el 2024 Camacol realizó 47 publicaciones correspondientes a los informes 917 al 964, que se encuentran en el marco del Sistema de Gestión de Calidad del gremio. (Información jurídica - Camacol)

De igual forma, se publicaron boletines de análisis que aportaron herramientas a los afiliados en temas asociados a buenas prácticas para mitigar el riesgo de invasión de inmuebles, entre otros.

## CHARLAS VIRTUALES JURÍDICAS

Como parte de la labor pedagógica que realiza el gremio frente a diferentes temas, y con el fin de dar claridad a los afiliados en la aplicación de las normas, durante 2024 Camacol realizó las siguientes charlas virtuales:

1. **Nuevo modelo de preasignación de subsidios Mi Casa Ya.** 853 personas conectadas y más de 1,5 millones de vistas.
2. **Circular Externa N.º 004 de la SIC.** 630 personas conectadas y más de 1,2 millones de vistas.
3. **Fiducia inmobiliaria, roles, responsabilidades y retos.** 198 asistentes presenciales y 347 vistas.
4. **Trámites catastrales.** 328 asistentes
5. **Régimen de inspección, vigilancia y control de las actividades de construcción y enajenación de inmuebles destinados a vivienda.** 656 asistentes y 303 visitas

## TENDENCIAS DE LA CONSTRUCCIÓN

Se publicaron las ediciones 27 y 28 de Tendencias de la Construcción, en las cuales se abordaron las temáticas de desistimientos de adquisición de vivienda y otros riesgos del mercado, y temas demográficos como los retos de la expansión urbana en Latinoamérica.

## INFORME ECONÓMICO

Se publicaron las ediciones del Informe Económico del 119 al 121. En estas publicaciones se presentaron proyecciones de los indicadores de Coordinada Urbana para 2024, un análisis detallado de los efectos potenciales de las reducciones en las tasas hipotecarias y su incidencia sobre la dinámica de la comercialización de vivienda nueva, y un análisis sobre las tendencias de compra que tienen extranjeros y colombianos residentes en otros países.

## GEO-TENDENCIAS DE LA CONSTRUCCIÓN

En octubre de 2024 se publicó la edición número 7 de Geo-tendencias de la Construcción. En esta oportunidad, mediante información novedosa de portales web inmobiliarios, se presentó un primer análisis de la oferta de vivienda en arriendo en las principales aglomeraciones urbanas del país. Igualmente, se publicaron mapas de proyección espacial de los posibles precios de arriendo por metro cuadrado en las principales áreas urbanas del país.

Adicionalmente, en diciembre de 2024 se publicó la edición número 8, que analizó la cercanía de hospitales, colegios y parques a los proyectos de vivienda. Para ello se tomó información del proyecto OpenStreetMap y del sistema de información de Camacol, Coordinada Urbana.

## COORDENADA URBANA

### Talleres Coordinada Urbana

Durante 2024, se realizaron dos talleres virtuales de Coordinada Urbana, en los cuales los usuarios conocieron y aprovecharon las herramientas a su disposición.

El primer taller denominado GEOanálisis para todos, realizado en mayo de 2024, se presentaron las novedades en el acceso a la herramienta para los usuarios de Coordinada Urbana y las nuevas funcionalidades de los aplicativos. Además, se expusieron dos tableros adicionales: 'Actividad y prospectiva' y 'Riesgos y oportunidades de negocio', los cuales se enfocan en el análisis de volúmenes y tiempos de actividad constructiva, así como en proyecciones e indicadores de riesgo.

El segundo taller se llevó a cabo en junio de 2024 para presentar la migración de Coordinada Analítika a Power BI. Con este cambio se facilitó el acceso a los tableros de información directamente en la plataforma web de Coordinada Urbana y se agilizó la consulta de aplicaciones mucho más interactivas e intuitivas, con una mayor disponibilidad de filtros y la opción de descarga de datos. Además, se permitió una navegación más fluida entre los diferentes tableros para consultas más eficientes.

### #JuevesCoordinadaUrbana

Se dio continuidad a la estrategia #JuevesCoordinadaUrbana, implementada desde mayo de 2023, en la que cada jueves se realiza una publicación en las redes sociales de Camacol, destacando resultados, datos de interés e información de Coordinada Urbana. Esta iniciativa ha demostrado ser efectiva para presentar información relevante del sector y promover el sistema a través de la socialización de su alcance y potencial.

Cada semana se publican infografías o videos con temáticas clave como los indicadores del mercado, testimoniales de clientes, explicaciones sobre Coordinada Urbana, sus productos y beneficios, novedades en la operación y las herramientas, datos curiosos y análisis de interés sobre las diferentes variables, entre otros.

### Fortalecimiento de Coordinada Urbana

Como parte del fortalecimiento de Coordinada Urbana, tanto en su operación y como valor agregado para los usuarios de la información, se realizaron las siguientes mejoras:

- Se obtuvo la certificación de calidad en la norma ISO 9001:2015 por parte de Bureau Veritas para el proceso que gestiona la operación de Coordinada Urbana, reflejando el compromiso con la calidad y la importancia de proporcionar datos precisos, completos y confiables.
- Se desarrollaron los tableros de GEOanálisis con disponibilidad para todos los clientes de Coordinada Urbana, integrándolos completamente a la plataforma, e incorporando uno de sus aplicativos en la oferta de valor para afiliados.
- Se renovó Coordinada Analítika, migrando sus tableros de Excel a Power BI para ofrecer una experiencia más intuitiva e interactiva, con la posibilidad de descargar bases de datos y navegar fluidamente. Además, se añadieron dos nuevos informes: uno sobre la asignación de subsidios de Mi Casa Ya y otro sobre la certificación Edge, disponibles para todos los usuarios.
- En mayo de 2024 se llevó a cabo un encuentro presencial con los equipos económicos y de Coordinada Urbana de las regionales de Camacol, en el cual se abordaron temas académicos, operativos, comerciales y estratégicos. Este evento



permitió el intercambio de ideas, la identificación de áreas de mejora y la definición de planes de trabajo conjunto.

- Se incorporaron capas de información sobre equipamientos y expansión urbana en la sección de información territorial de los tableros de GEOanálisis (Bitácora Urbana).
- Se centralizó el envío de credenciales de acceso a la plataforma web para clientes y afiliados desde Coordinada Urbana Presidencia.
- Se implementaron nuevos procesos para hacer más eficiente la digitación masiva de información mensual por parte de los equipos regionales.
- Se retomó la recolección de información sobre los principales insumos para la construcción, incluyendo cemento, concreto, hierro y acero, pintura, tubería PVC, vidrio y cerámicas, así como sus respectivas marcas.
- Se realizaron recolecciones especiales de datos para capturar información adicional sobre temas comerciales, internacionalización de vivienda, causas de desistimientos y subsidios para el cierre financiero.
- Se desarrollaron estrategias para impulsar la comercialización de Coordinada Urbana y se llevaron a cabo capacitaciones sobre diversas temáticas de interés para usuarios y equipos regionales.

## REGLAMENTOS TÉCNICOS

Anualmente, Camacol actualiza y publica en su página web el mapa de reglamentos técnicos, una herramienta que facilita la consulta de la trazabilidad de las normativas vigentes que impactan al sector edificador. Además, se comparten las resoluciones y decretos actualizados y vigentes que afectan al sector constructor, asegurando el acceso a información normativa relevante. Así mismo, se difunde la agenda regulatoria sectorial, brindando una visión estratégica sobre los proyectos regulatorios que serán implementados por los distintos ministerios y entidades gubernamentales.

Paralelamente, desde julio, la revista Urbana ha venido divulgando temas de interés y actualizaciones sobre reglamentos técnicos. Durante el periodo de julio a septiembre, se publicaron las nuevas directrices del Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas (RETIE), mientras que, entre octubre y diciembre, se destacó la importancia de los distritos térmicos en los proyectos, junto con la normativa que los regula.

## IDENTIDAD DE MARCA Y ACCIONES DE MERCADEO

El área de Mercadeo ha seguido enfocada en la implementación de estrategias innovadoras, creativas y efectivas para la ejecución de diversos eventos clave para la industria de la construcción. Nuestro principal objetivo ha sido cumplir y superar las metas establecidas, un compromiso que se ha visto reflejado en los cuatro eventos liderados por el gremio. En todos ellos logramos superar las expectativas en asistencia y participación, consolidando nuestro liderazgo en la organización de eventos del sector y fortaleciendo cada día más nuestro posicionamiento.

En septiembre de 2024, marcamos un hito en nuestra evolución estratégica con el lanzamiento de ‘Camacol Construyendo Más Verde’, reflejando nuestro compromiso con la sostenibilidad y el futuro de la industria de la construcción en Colombia. Esta iniciativa nos posiciona como un gremio que apuesta por prácticas responsables con el medioambiente, contribuyendo activamente al desarrollo sostenible del país. Para reforzar esta visión, realizamos un cambio temporal en nuestro logo, adoptando el color verde como símbolo de nuestro enfoque hacia un futuro más limpio y consciente.

El lanzamiento de ‘Construyendo Más Verde’, y el éxito de nuestros eventos, no solo han marcado una evolución en nuestra estrategia de mercadeo, sino que también han reafirmado nuestra dedicación a promover un desarrollo económico sostenible, alineado con las exigencias globales y nacionales de responsabilidad ambiental. A través de esta

iniciativa, Camacol demuestra que está a la vanguardia de las soluciones sostenibles, desempeñando un papel fundamental en el progreso del país. Adicionalmente, hemos logrado un crecimiento significativo en nuestras redes sociales (X, Facebook, Instagram, LinkedIn, YouTube y TikTok), superando las metas de seguidores. Este avance ha sido posible gracias a la implementación de estrategias de contenido innovadoras, basadas en el análisis de las necesidades de nuestro público, lo que ha generado una mayor interacción con la comunidad y un enfoque más efectivo en el posicionamiento digital. Estas acciones han fortalecido nuestra presencia en línea y la conexión con una audiencia más amplia y comprometida.

### **Cifras de Crecimiento en redes sociales (2024 vs. 2023):**

- **LinkedIn:** crecimiento del 42,47 %, alcanzando más de 39.000 seguidores.
- **Facebook:** crecimiento del 2,99 %, con más de 13.282 seguidores.
- **X:** crecimiento del 4,22 %, sumando más de 19.138 seguidores.
- **Instagram:** crecimiento del 166,01 %, alcanzando más de 10.320 seguidores.
- **YouTube:** crecimiento del 15,94 %, con más de 5.447 suscriptores.
- **TikTok:** crecimiento del 49,66%, con 276 seguidores.

En el 2024 la página web de Camacol tuvo más de 656 mil visitas, con un crecimiento del 21% en usuarios activos y del 21.3% en usuarios nuevos. Esto indica una estrategia de adquisición de tráfico efectiva y un mayor alcance de la plataforma.

## **RELACIONAMIENTO CON MEDIOS DE COMUNICACIÓN**

Durante el año 2024 se registraron más de 8 mil impactos noticiosos en los que se mencionó a Camacol, lo que confirma la relevancia del gremio como fuente de información económica y sectorial, y la importancia del presidente Ejecutivo Guillermo Herrera, y los gerentes regionales como generadores de opinión.

Se realizaron 6 ruedas de prensa nacionales y un sin número de giras de medios y encuentros personalizados, que, además de contribuir a la comprensión de los datos entregados, aportaron a fortalecer las relaciones públicas entre el gremio y los medios de comunicación.

De acuerdo con el ranquin mensual que realiza el Observatorio de Medios de Siglo Data, en el que se monitorea de manera permanente los temas de la agenda de la opinión pública en el país, Camacol estuvo, salvo un mes, entre los 10 gremios con mayor presencia mediática y ocupó en promedio, el cuarto puesto entre 103 gremios analizados.

## **REVISTA 'URBANA'**

En 2024 se publicaron 4 ediciones digitales (100, 101, 102 y 103) de la revista Urbana. Cada edición fue enviada a través de correo masivo, a más de 24.000 personas y un registro total de 54.828 vistas a notas relacionadas con la revista.

## **CAMACOL AL DÍA**

Así mismo, entre enero y diciembre de 2024 se elaboraron y difundieron 48 newsletters con la información más relevante sobre la gestión del gremio y las actividades que desde las regiones fueron planificadas. Esta herramienta comunicativa se envía semanalmente a una base de datos que se actualiza de manera mensual con los datos del público objetivo (empresas y entidades relacionadas con el sector de la construcción) y al cual en promedio contiene cerca de 24 mil registros.

## **CORREOS MASIVOS**

A lo largo del año fueron enviados 219 correos masivos a distintas bases de datos (Afiliados nacionales y/o regionales, medios de comunicación, asistentes a eventos, entre otros), logrando en promedio una tasa de apertura de 43.98 % y un 6 % de clics en los mensajes enviados, esto aclarando que no todos los correos requerían de esta acción.



## GRUPO DE TRABAJO DE VIVIENDA EN CICA

Desde mayo de 2022, Camacol ha liderado el Grupo de Trabajo de Vivienda en el marco de la participación del gremio en la Confederation of International Contractors' Associations (CICA). Desde esta instancia, el equipo técnico del gremio continúa su trabajo en temas de interés para la actividad edificadora de vivienda a nivel mundial, como sostenibilidad y accesibilidad de soluciones habitacionales para los hogares.

Como parte de la agenda de trabajo, el 6 de agosto de 2024 se llevó a cabo el seminario virtual 'Can the private sector and real estate developers be advocates for arts and culture', que contó con la participación de Camacol y la charla magistral de Fadrique Iglesias, Phd en patrimonio y territorio, quien presentó los avances en intervenciones asociadas observadas en Estados Unidos.

## FEDERACIÓN INTERAMERICANA DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN (FIIC)

Camacol continúa su trabajo como coordinador de la Comisión de Desarrollo Urbano y Vivienda de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC). La Dirección de Estudios e Información participó en las Asambleas Generales de la FIIC en junio y noviembre de 2024, donde se presentó el estudio de retos de la expansión urbana en Latinoamérica; así mismo, actualmente forma parte del grupo de coordinación de una iniciativa de certificación verde en alianza con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la FIIC, y la Comisión de Desarrollo Urbano y Vivienda.

## ENCUENTROS EMPRESARIALES

El gremio organizó una agenda de trabajo y encuentros con delegaciones de industriales de Guatemala y El Salvador, con el objetivo de aportar mayor valor al sector de la construcción y fortalecer los atributos del tejido empresarial a nivel internacional, donde Colombia es un referente, especialmente en la construcción de vivienda de interés social y macroproyectos.

Recibimos en Colombia a veintiún empresarios de Guatemala y cinco de El Salvador. El primer grupo, traído por la Asociación Centroamericana para la Vivienda (Acenvi), capítulo Guatemala, se reunió en Bogotá y Medellín para evaluar temas como:

- Panorama general, tendencias y retos del sector de la construcción en Colombia
- Presentación de productividad y sostenibilidad con énfasis en Camacol Verde
- Integración de modelos fiduciarios en el desarrollo de proyectos y reglamentación, uno de los temas que más le interesó al grupo.
- Historia y modelo de negocio de la Constructora Colpatria
- Papel de la banca, especialmente en vivienda social y prioritaria, y líneas verdes para construcción sostenible.
- Visitas a proyectos en Bogotá, como Ciudad Verde, y en Medellín, Ménsula Distrito Vera.

La visita del segundo grupo se concentró en Medellín, en la Comuna 13 y en el desarrollo urbano alrededor del Parque Explora, entre otros. Los dos grupos realizaron sus actividades en el marco de Expocamacol 2024, donde conocieron nuevas ofertas y proveedores, dado que en sus países no cuentan con la dinámica de Colombia.

## ESTRATEGIA DE DESARROLLO VERDE

Como parte del desarrollo de una visión sectorial de largo plazo, Camacol está desarrollando la Estrategia de Desarrollo Verde 2025-2030, que tiene como objetivo impulsar la sostenibilidad en el sector constructor, con un enfoque en la eficiencia de recursos y en la reducción de la emisión de gases de efecto invernadero.

Con la estrategia se busca profundizar la adopción de prácticas de sostenibilidad tanto en los procesos de diseño como de construcción, a partir de la definición de acciones que permitan generar un entorno favorable con la colaboración de actores públicos, privados y multilaterales para promover la sostenibilidad en todas las escalas, con énfasis en el sector residencial.

La meta es que para 2030 el 50 % de las edificaciones entregadas sean verdes, lo cual pone una meta cercana a las 428.000 viviendas con certificación de sostenibilidad. La estrategia involucra esfuerzos regionales, que suponen la expansión de estas prácticas a través de nuevas medidas para promover la sostenibilidad con un carácter diferencial que incluya micro, pequeñas y medianas empresas.

**GRÁFICO 3. META DE VIVIENDAS VERDES ENTREGADAS 2024-2030**



Fuente: Coordinada Urbana - Cálculos Camacol

Al ser una estrategia de corto y mediano plazo, Camacol definió una serie de indicadores de impacto, resultado y gestión que permitirán evaluar el avance para cumplir las metas propuestas, como los ahorros en consumo de energía y agua, la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y la creación de empleos verdes. Así se pretende transformar el sector constructor y generar beneficios ambientales y sociales que contribuyan al desarrollo sostenible del país.

## CAMACOL VERDE

Durante el periodo del presente informe, se continuó fortaleciendo Camacol Verde con el fin de integrar las acciones del gremio en materia de sostenibilidad y cambio climático, y lograr un espacio de comunicación con los sectores público y privado, a través de líneas de acción en seis ejes estratégicos: ciudades y territorios, financiación climática, materiales verdes, eficiencia de recursos, certificaciones y carbono neutro.

En julio de 2024 se lanzó la Ruta Nacional Camacol Verde (RNCV). La primera parada, como se anotó, se realizó el 22 de agosto en Medellín, con la participación de 25 asistentes, seguida de otra el 2 de octubre en Barranquilla, donde asistieron 47 personas; la tercera parada se llevó a cabo el 23 de octubre en Bucaramanga, con la asistencia de 50 personas.

En agosto se formalizó el memorando de entendimiento entre el Fondo Acción y Camacol, con

el cual se estableció el plan de trabajo para la publicación del portafolio ‘Casos Reales de Crecimiento Verde en Colombia - Sector Constructor’. Se llevaron a cabo tres jornadas de sensibilización para socializar la iniciativa con las empresas. El portafolio, que cuenta con la participación de 27 compañías, se encuentra en la etapa de diagramación y estructuración.

En octubre de 2024, la Ruta Nacional Camacol Verde (RNCV) llegó a Barranquilla y Bucaramanga, donde reunió a 50 y 60 asistentes, respectivamente. En noviembre, Cúcuta fue el siguiente destino, con una participación de 40 personas.

El 5 de diciembre se envió a las empresas participantes del portafolio Casos Reales de Crecimiento Verde en Colombia - Sector Constructor, una versión en borrador para su revisión, tanto del portafolio general como del documento individual de cada empresa.

## MESA DE CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE COLOMBIA SUIZA

Durante el segundo año de actividades de este programa desarrollado en alianza con la Embajada Suiza en Colombia, se ejecutaron tres iniciativas que abordaron desafíos transversales en la cadena de valor del sector, articulando a más de 600 actores en todo el país.

- **VIS 4.0:** estrategias para la vivienda de interés social sostenible en Colombia, que busca transformar este tipo de vivienda en Colombia con el fin de enfrentar retos ambientales, sociales y económicos en distintas regiones del país. Este documento, que es producto del análisis de más de 90 proyectos en 4 pisos térmicos distintos, es pionero en Colombia y Latinoamérica, gracias a la evaluación de 1.056 modelos energéticos independientes, 88 por cada una de las 12 tipologías estudiadas. Para tener resultados precisos se realizaron mediciones en viviendas ya construidas y habitadas, y se evaluó la aplicabilidad práctica de las estrategias propuestas.

Además, para fortalecer los conocimientos en vivienda social sostenible, se realizó una sesión

virtual en alianza con la Corporación Financiera Internacional (IFC) que contó con más de 300 asistentes de diferentes países de la región.

- **Ruta Circular:** Se publicó el documento diagnóstico Visión 360: Avanzando hacia la circularidad en el sector constructor en Colombia, que fue el punto de partida para el lanzamiento de la Ruta Circular, una herramienta diseñada para promover la economía circular en la construcción, la cual identificó 11 categorías, 59 indicadores y 71 soluciones para optimizar recursos y mejorar las prácticas del sector, a través de la capacitación de 118 actores en economía circular, con dos estudios de caso en Bucaramanga y Manizales que lograron mejoras concretas en sus niveles de circularidad. Actualmente, 59 actores del sector han comenzado su autoevaluación en la calculadora de circularidad.

- **La tercera iniciativa es SOSTENIDO**, una plataforma digital que desde noviembre de 2024 está disponible en [sostenido.com.co](https://sostenido.com.co). Este proyecto, desarrollado en alianza con el Consejo Colombiano de Construcción Sostenible (CCCS), tiene como objetivo ofrecer un catálogo de materiales con atributos de sostenibilidad y una calculadora especializada para evaluar el impacto ambiental de los productos utilizados en la construcción.

Como parte de su implementación se avanzó en la creación de una base de datos de materiales, que permitió identificar diversos productos y fabricantes a nivel nacional y capacitando a más de 100 actores en distintas regiones de Colombia. Además, en su lanzamiento la iniciativa contó con el respaldo de cuatro empresas pioneras: Etex, Ladrillera Santafé, Cemex Vertua y Corona, cuyos productos con atributos de sostenibilidad estarán disponibles próximamente en la plataforma.





## CERTIFICACIÓN EDGE

En septiembre de 2024 se renovó el acuerdo de exclusividad para Edge entre Camacol y la Corporación Financiera Internacional (IFI) hasta diciembre de 2025. Edge continúa siendo la certificación líder en el país para el sector residencial, con más de 19 millones de metros cuadrados certificados. Por otro lado, se desarrollaron diversas herramientas para facilitar a los nuevos clientes y a otros interesados el acceso a información sobre el proceso de certificación y el uso del software. Entre estas, un formulario de preguntas técnicas, manual de consultas frecuentes y catorce videos técnicos. También se lanzó un tablero en Power BI que a los usuarios les permite consultar y filtrar información clave en Colombia, como los metros cuadrados y las unidades de vivienda certificadas, y los ahorros en energía, agua y emisiones; todo lo anterior, para facilitar el monitoreo y el análisis del progreso de la certificación Edge.

Durante el último trimestre de 2024, Edge certificó aproximadamente 2 millones de m<sup>2</sup>. Además, se actualizaron las guías de usuario y se realizó el lanzamiento de la versión 3.1 en la plataforma, sobre la cual Camacol informó oportunamente a los usuarios. Se habilitaron diversos canales de comunicación para recibir comentarios y finalmente, se realizaron los análisis correspondientes sobre el impacto que estos cambios podrían generar, con el objetivo de facilitar una transición fluida y asegurar la adaptabilidad al contexto colombiano.

Edge también tuvo una participación en diversos webinar y eventos de relevancia para el sector. Algunos de estos espacios se organizaron en conjunto con la Asociación de Centros Comerciales de Colombia (ACECOLOMBIA), la Federación

Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC), Sintali y la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI), con el fin de compartir conocimientos y establecer conexiones estratégicas. A continuación, destacamos algunas de las acciones del 2024:

### Cursos Edge Expert

Se realizaron cuatro cursos Edge Expert de manera híbrida, virtual y presencial, con la participación de 40 personas, aproximadamente.

### Café con Expertos

Se realizaron varios eventos de estos en el año, en los que se habla de las actualizaciones de la plataforma, de los cambios más importantes de la certificación, tiempos en los procesos, resolución de dudas técnicas, dudas sobre la auditoría y sobre los beneficios e incentivos actuales o nuevos.

### Charlas virtuales Edge

Participación en diferentes charlas como Ecoturismo y Construcción Sostenible, con 130 asistentes de la Cámara de Comercio de Bogotá; la implementación de Edge en la región, con 32 asistentes articulados con Camacol Bolívar, y un encuentro sobre casos de éxito Edge de Perú y Colombia, en el cual se habló de la vivienda multifamiliar; contó con 45 asistentes y 148 visitas.

### Ruedas de negocios

Se ha participado en ruedas de negocios de nuestras regionales con el objetivo de dar a conocer los beneficios de certificación para incentivar su uso. Es el caso de Camacol Huila, que contó con 15 asistentes, de los cuales se lograron 13 contactos de empresas nuevas interesadas; y Camacol Tolima, con 11 asistentes, de los cuales 6 fueron empresas nuevas. Se participó en una rueda de negocios en Bogotá.

### Ruta por la Sostenibilidad

Participamos en un encuentro organizado por Camacol Antioquia en la región de Urabá al cual asistieron 30 personas para dar a conocer la certificación y, al mismo tiempo, conocer el mercado de la zona, dado su potencial de desarrollo. También se realizó la Ruta por la Sostenibilidad en Pitalito, donde 22 personas, especialmente de constructoras de Huila, asistieron a un desayuno.

## Participación en eventos

Participamos en varios eventos que contribuyeron al posicionamiento, relacionamiento comercial y resolución de dudas acerca de la certificación Edge, entre los que se destacan:

- Evento de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC), con el fin de dar a conocer a las diferentes cámaras de la construcción de Latinoamérica las estrategias para implementar la certificación en sus países. Asistieron 14 personas.
- 2.º Congreso Camacol Verde. Se logró el relacionamiento con nuevos clientes, mayor difusión sobre la certificación, relacionamiento cliente-consultor, y la gestión y organización con las regionales con el propósito de trabajar en eventos futuros e impulsar la participación en charlas de incentivos. Además, se realizó un encuentro con IFC junto a prospectos, clientes, entes regionales, miembros del proyecto CEELA y la Embajada Británica.
- Construverde. Se logró el relacionamiento con las empresas asistentes, sobre todo universidades.
- Conectando con el cliente en Barranquilla y el Eje Cafetero, eventos que realizamos en las regiones con el propósito de capacitar a los integrantes de las salas de ventas y los equipos comerciales sobre el buen uso y aprovechamiento de la certificación Edge en los proyectos.
- Realizamos alianzas con gremios como la ANDI. Participamos en un desayuno en el marco de su evento de sostenibilidad para dar a conocer la certificación y conseguir clientes potenciales, donde participaron 12 personas con 3 posibles prospectos interesados.
- Tuvimos la visita del IFC desde Washington y aprovechamos para hacer reuniones con los Edge Experts para conocer sus opiniones sobre la certificación y dudas frecuentes, entre otros.
- Tuvimos un webinar con ACECOLOMBIA para dar a conocer la certificación, los beneficios y las condiciones de los centros comerciales del país.



## BIM FÓRUM COLOMBIA

Se inició el Plan Sectorial de Transformación Digital de BIM Fórum Colombia, a través de la actualización de cuatro documentos técnicos y la generación de diez plantillas instructivas del marco técnico BIM para la implementación de Building Information Modeling en las empresas; el mayor logro en materia de generación de documentación técnica en la historia de BIM Fórum Colombia.

Así mismo, se realizó el lanzamiento de la nueva versión de la herramienta gratuita de autoevaluación RUTA BIM ([rutabim.com](http://rutabim.com)), insumo de seguimiento al proceso de implementación BIM, y la publicación del tablero interactivo con los resultados de la Encuesta Nacional BIM 2023, primera medición de su tipo en Colombia.

Adicionalmente, se dio continuidad a las sesiones de transferencia de conocimiento 'Conexión BIM con el público', las cuales abarcaron códigos y normativas BIM, automatización, uso de documentación BIM KIT, e integración de realidad aumentada y BIM, entre otros, así como el inicio del

proyecto piloto de Laboratorios de Inteligencia Artificial, una iniciativa de articulación entre la academia y las necesidades de las empresas del sector.

Entre octubre y diciembre, BIM FORUM Colombia terminó exitosamente la producción documental proyectada para el año 2024, y publicó, finalmente, la guía de usos BIM y el glosario de términos BIM en la página web de Camacol. De los BIM KIT (BIM KIT - Camacol), documentos técnicos de acompañamiento a la implementación de la metodología BIM en Colombia, se han publicado 25 (14 en el año 2024, que contaron con la participación de 21 empresas en su estructuración):

- Guía Roles y Perfiles
- Guía de Gestión de la Información
- Guía de Usos BIM
- Plan de ejecución BIM precontractual (PRE-BEP)
- Plan de Implementación BIM (BEP)
- Evaluación de capacidad y competencia (CCA)
- Matriz detallada de responsabilidades (MDR)
- Plan de movilización BIM (PDM)
- Planes de entrega (MIDP – TIDP)
- Requerimientos de información de la organización (OIR)
- Requerimientos de intercambio de información (EIR)
- Requerimientos de información del activo (AIR)
- Requerimientos de información del proyecto (PIR)
- Glosario de términos BIM

Adicionalmente, bajo el marco del Programa de Formación Continua Especializada del Sena se consolidaron 3 cursos de formación asociados a la metodología BIM: ‘Obreros 4.0’ con impacto en 45 personas en Bucaramanga y Tunja; ‘Gestión inteligente de proyectos constructivos’ con impacto en 500 personas en 20 departamentos del país, e ‘Innovación digital: estructuración y requerimientos BIM para el sector constructor’, con impacto en 200 personas en 10 departamentos de Colombia.

Finalmente, en diciembre se realizó el foro presencial de cierre de año y el comité estratégico de BIM FORUM Colombia, máxima instancia de la



comunidad donde se abordaron los resultados respecto al Plan Sectorial de Transformación Digital 2023 y la proyección del año 2025.

### **Hoja de ruta de la productividad**

Durante el primer semestre de 2024 se identificaron 71 indicadores clave que reflejan la competitividad del sector edificador, basándose en el informe del Consejo Privado de Competitividad y el World Economic Forum. Además, se sigue trabajando en la consolidación de los indicadores disponibles, al tiempo que se está definiendo la metodología para recolectar unos nuevos. Este esfuerzo busca integrar de manera efectiva los datos de los indicadores públicos y aquellos para los cuales se dispone de información, con el objetivo de enriquecer el análisis de la competitividad en el sector.

# CAMACOL INTERNO

## BIENESTAR Y CLIMA ORGANIZACIONAL

Desde la gestión de Talento Humano, implementamos iniciativas como el desarrollo de programas de capacitación, la promoción de un equilibrio trabajo-vida y la creación de espacios para la participación de los trabajadores. Estas acciones se tradujeron en un ambiente laboral más saludable y propicio para el crecimiento individual y colectivo. El objetivo, impulsar la innovación y la eficiencia en todos los niveles de la organización.

## MEDICIÓN DE CLIMA Y FELICIDAD ORGANIZACIONAL

La cultura organizacional es un eje fundamental de la estrategia de Talento Humano, y a través de la medición del clima y la cultura organizacional buscamos obtener información valiosa que nos permita implementar acciones concretas para fortalecer y consolidar esa cultura. Este proceso nos permitió identificar que somos una organización que:

- Reconoce los logros de otros
- Se percibe un alto sentido de pertenencia y orgullo por la organización
- Apreciamos el impacto que tiene nuestro trabajo en la sociedad

La medición se realiza cada dos años. En 2022 se presentó un Índice de Felicidad y Cultura (ICF) total del 71,6 % y para 2024 se incrementó al 73,7 %.

## MODELO DE TRABAJO HÍBRIDO

Este modelo de trabajo ha logrado optimizar la productividad y el bienestar de los colaboradores, reforzando el compromiso con la responsabilidad



ambiental y contribuyendo significativamente a la reducción de la huella de carbono. Minimizar los desplazamientos diarios ha permitido disminuir la emisión de gases contaminantes, promoviendo así un entorno laboral más sostenible y amigable con el medioambiente.

## SISTEMA DE GESTIÓN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Camacol mantiene un compromiso constante con la creación de un entorno laboral seguro, priorizando la integridad física y emocional de los colaboradores. Gracias a este trabajo se logró:

- Cumplir la autoevaluación de estándares mínimos en 99 %.
- Un resultado satisfactorio en el proceso de auditoría del Sistema de Gestión Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) de 95,5 %.

Se realizó la primera medición y evaluación de los factores de riesgo psicosocial con resultados positivos en cuanto a que predominan las categorías “riesgo bajo” o “sin riesgo” en las dimensiones verificadas, lo que refleja un ambiente laboral saludable.

## EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

En 2024 se superó la meta establecida del 90 % en los dos componentes de evaluación de los equipos de trabajo:

- Habilidades y competencias, con un resultado consolidado del 95,41 %
- El desempeño de la gestión de cargos alcanzó un 93,89 %

Este resultado refleja el compromiso y la dedicación del equipo en el desarrollo de las funciones y el logro en el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

## RECERTIFICACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

Camacol obtuvo la sexta recertificación de su sistema de gestión de calidad, gracias a la visita de Bureau Veritas Certification (BVQI) durante el proceso de auditoria bajo la norma ISO 9001:2015 realizado el 5 y el 7 de febrero de 2024. BVQI destacó como fortalezas:

1. El compromiso de la dirección para el mantenimiento del sistema de gestión
2. El compromiso y competencia del personal de la organización
3. La planeación e implementación del sistema de gestión
4. El enfoque a la satisfacción del cliente
5. El enfoque a la mejora continua

## CIERRE DE BRECHAS REGIONALES

Este proyecto interno se creó con el objetivo de reducir el cierre de brechas en las regionales, mediante un esquema de capacitación y acompañamiento para la documentación de los procesos críticos que pueden impactar en el funcionamiento. Durante 2024, los esfuerzos se enfocaron en algunos procesos críticos identificados y, con la ayuda de expertos y líderes, se desarrollaron capacitaciones en temas de contratación y SAGRILAFT, documentación de procesos,

contratación de personal y onboarding en Talento Humano con la participación de 15 regionales, representada en 64 colaboradores de las diferentes regionales.

## PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA EMPRESARIAL

Con el fin de prevenir y detectar cualquier irregularidad en temas relacionados con la corrupción y el soborno, implementamos el Programa de Transparencia y Ética Empresarial que se integra a nuestro esquema de gobierno corporativo. Este programa establece lineamientos claros para la gestión de riesgos, la interacción con terceros y la promoción de una cultura de integridad entre los colaboradores.

### Compras:

En el área de compras se implementaron nuevas estrategias con el objetivo de optimizar recursos, garantizar el control y el seguimiento detallado del presupuesto, y lograr una planificación de la adquisición de bienes y servicios de acuerdo con las necesidades de las áreas. De lo anterior de destacan las siguientes actividades:

1. Se realizaron estudios de mercado para nuevos proveedores y renovación de los existentes.
2. Se creó una herramienta de presupuesto que permite llevar la ejecución de cada uno de los centros de costo, lo que permite mayor control y seguimiento de los gastos de cada una de las áreas.
3. Se realizaron evaluaciones anuales de todos los proveedores catalogados como riesgo alto y medio, para garantizar que los supervisores reciben los bienes, productos y/o servicios bajo altos estándares de calidad.
4. Realizamos negociaciones a escala para optimar costos.
5. Se realizaron consultas SAGRILAFT a todos los proveedores con el fin de prevenir posibles nexos en lavado de activos y financiación del terrorismo.



# ESTADOS FINANCIEROS

**CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN ATLÁNTICO**  
**NIT 890.101.922-9**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31 de diciembre 2024 Y 2023**  
**(Expresados en miles de pesos colombianos)**

<u>Activos</u>	Nota	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes del efectivo	4	\$ 2.980.851	\$ 2.455.148
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	\$ 497.352	\$ 215.537
Inventarios	6	\$ 1.004	\$ 1.004
<b>Total activos corrientes</b>		<b>\$ 3.479.207</b>	<b>\$ 2.671.689</b>
Activo no corriente			
Inversiones	5	\$ 1.000	\$ 1.000
Propiedades y equipos	8	\$ 2.672.309	\$ 2.793.007
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>\$ 2.673.309</b>	<b>\$ 2.794.007</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 6.152.516</b>	<b>\$ 5.465.696</b>
<b><u>Pasivos y Patrimonio de los Afiliados</u></b>			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	9	\$ 21.927	\$ 4.281
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10	\$ 104.846	\$ 25.946
Pasivos por impuestos corrientes	11	\$ 109.255	\$ 88.748
Beneficios a empleados	12	\$ 41.512	\$ 52.706
Otros Pasivos	13	\$ 372.325	\$ 24.520
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>\$ 649.865</b>	<b>\$ 196.201</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>\$ 649.865</b>	<b>\$ 196.201</b>
<b>Patrimonio de los afiliados</b>			
Reservas		\$ 529.865	\$ 426.397
Excedentes ejercicios anteriores		\$ 4.242.081	\$ 4.225.194
Superávit por Valorizaciones		\$ 329.949	\$ 329.949
Excedentes (Conversión NIIF)		\$ 45.768	\$ 45.768
Excedentes y/o Pérdida del Ejercicio		\$ 354.988	\$ 242.187
<b>Total patrimonio de los afiliados</b>	14	<b>\$ 5.502.651</b>	<b>\$ 5.269.495</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<b>\$ 6.152.516</b>	<b>\$ 5.465.696</b>

  
**LAURA RESTREPO CAMPOS**  
Representante Legal

  
**MARCOS ALVAREZ ALTAMAR**  
Contador Público

  
**ROGER FERNANDO ROMAN SANCHEZ**  
Revisor Fiscal T.P. No 250947-T  
Designado por la Firma: Russell Bedford DSAB  
(véase el informe del 27 de febrero 2025)

## CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN ATLANTICO

Nit. 890.101.922-9

## ESTADO DE RESULTADOS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2024 y 2023

(Expresado en miles de pesos colombianos)

	Nota	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingresos Operacionales	15	\$ 3.478.644	\$ 2.747.670
Costos Operativos	16	\$ 2.051.051	\$ 1.380.010
<b>Utilidad Bruta</b>		<b>\$ 1.427.593</b>	<b>\$ 1.367.660</b>
Gastos operacionales	17	\$ 1.400.332	\$ 1.404.979
<b>Utilidad Operacional</b>		<b>\$ 27.261</b>	<b>-\$ 37.319</b>
Ingresos no operacionales	18	\$ 355.742	\$ 300.097
Otros gastos	19	\$ 28.015	\$ 20.591
<b>Excedente (Déficit) del ejercicio</b>		<b>\$ 354.988</b>	<b>\$ 242.187</b>
<b>Otro Resultado Integral</b>			
Revaluación de propiedad		\$ -	\$ -
<b>Excedente (Déficit) de Otro Resultado Integral</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
<b>Total Excedente y Otro Resultado integral</b>		<b>\$ 354.988</b>	<b>\$ 242.187</b>



**LAURA RESTREPO CAMPOS**  
Representante Legal



**MARCOS ALVAREZ ALTAMAR**  
Contador Público



**ROGER FERNANDO ROMAN SANCHEZ**  
Revisor Fiscal T.P. No 250947-T  
Designado por la Firma: Russell Bedford DSAB  
(véase el informe del 27 de febrero 2025)

**CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN ATLANTICO**  
**NIT: 890.101.922 - 9**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**(Expresados en miles de pesos colombianos)**

	<b>Reservas</b>	<b>Asignación Excedentes</b>	<b>Excedentes o Perd. Del Ejercicio</b>	<b>Superávit Por Valorizaciones</b>	<b>Ajuste Adopción Primera Vez</b>	<b>Total patrimonio</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ 432.967</b>	<b>\$ 4.172.653</b>	<b>\$ 156.832</b>	<b>\$ 329.949</b>	<b>\$ 45.768</b>	<b>\$ 5.138.169</b>
<b>Movimiento Año 2023</b>						\$ -
Variación en Reservas 2023	\$ 156.832		-\$ 156.832			\$ -
Asignación de Excedentes 2016(agotado)	-\$ 136.013					-\$ 136.013
Asignación de Excedentes 2017(parcialmente agotado)	-\$ 27.389					-\$ 27.389
Asignación permanente para compra de Ppdad, planta y Equipo		\$ 52.541				\$ 52.541
Excedentes del Ejercicio			\$ 242.187			\$ 242.187
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>\$ 426.397</b>	<b>\$ 4.225.194</b>	<b>\$ 242.187</b>	<b>\$ 329.949</b>	<b>\$ 45.768</b>	<b>\$ 5.269.495</b>
<b>Movimiento Año 2024</b>						\$ -
Variación en Reservas 2024	\$ 242.187		-\$ 242.187			\$ -
Asignación de Excedentes 2017(parcialmente agotado)	-\$ 138.719					-\$ 138.719
Asignación permanente para compra de Ppdad, planta y Equipo		\$ 16.887				\$ 16.887
Excedentes del Ejercicio			\$ 354.988			\$ 354.988
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>\$ 529.865</b>	<b>\$ 4.242.081</b>	<b>\$ 354.988</b>	<b>\$ 329.949</b>	<b>\$ 45.768</b>	<b>\$ 5.502.651</b>



**LAURA RESTREPO CAMPOS**  
Representante Legal



**MARCOS ALVAREZ ALTAMAR**  
Contador Público



**ROGER FERNANDO ROMAN SANCHEZ**  
Revisor Fiscal T.P. No 250947-T  
Designado por la Firma: Russell Bedford DSAB  
(véase el informe del 27 de febrero 2025)

## CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN ATLANTICO

NIT 890.101.922-9

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre 2024 Y 2023

## MÉTODO INDIRECTO

(Expresados en miles de pesos colombianos)

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Flujo de efectivo de las actividades de operación</b>		
Excedente / Déficit neto del año	\$ 354.988	\$ 242.187
<b>Ajustes para conciliar el excedente / Déficit con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:</b>		
Depreciación propiedades y equipo	\$ 137.585	\$ 126.511
Retiro de propiedades y equipos por deterioro	\$ -	\$ 255
Deterioro de deudores comerciales	\$ 29.155	\$ 13.993
Capital de trabajo provisto por las operaciones	<u>\$ 521.728</u>	<u>\$ 382.946</u>
<b>Cambios en los Activos y Pasivos que proveyeron (usaron) efectivo:</b>		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-\$ 310.969	\$ 89.576
Inventarios	\$ -	-\$ 197
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	\$ 78.900	-\$ 18.397
Pasivos por impuestos corrientes	\$ 109.255	\$ 88.748
Beneficios a empleados	-\$ 11.194	\$ 7.992
Otros Pasivos	\$ 347.805	-\$ 22.913
Impuestos pagados	-\$ 88.748	-\$ 101.138
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	<u>\$ 646.777</u>	<u>\$ 426.617</u>
<b>Flujo de efectivo utilizado en actividades de inversión</b>		
Compra de Propiedades planta y equipo	-\$ 16.887	-\$ 52.541
Retiro de activo fijo x venta	\$ -	\$ 97
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de inversión</b>	<u>-\$ 16.887</u>	<u>-\$ 52.444</u>
<b>Flujo de efectivo utilizado en actividades de financiamiento</b>		
Utilización de Reservas de años anteriores	-\$ 121.832	-\$ 110.861
Aumento (Disminución) en obligaciones financieras	\$ 17.645	-\$ 5.980
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento</b>	<u>-\$ 104.187</u>	<u>-\$ 116.841</u>
<b>Aumento en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<u>\$ 525.703</u>	<u>\$ 257.332</u>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al comienzo del año</b>	<u>\$ 2.455.148</u>	<u>\$ 2.197.816</u>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>	<u><b>\$ 2.980.851</b></u>	<u><b>\$ 2.455.148</b></u>



**LAURA RESTREPO CAMPOS**  
Representante Legal



**MARCOS ALVAREZ ALTAMAR**  
Contador Público



**ROGER FERNANDO ROMAN SANCHEZ**  
Revisor Fiscal T.P. No 250947-T  
Designado por la Firma: Russell Bedford DSAB  
(véase el informe del 27 de febrero 2025)

## CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN ATLÁNTICO “CAMACOL” REGIONAL ATLÁNTICO

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DEL 2024 y 2023

(En miles de pesos, excepto cuando se indique lo contrario)

#### NOTA 1 – ENTIDAD REPORTANTE

La Cámara Regional de la Construcción Atlántico en adelante “CAMACOL Regional Atlántico” es una asociación gremial, de carácter civil, sin fines de lucro y con una duración hasta el año 2050, la cual puede ser ampliada previo acuerdo entre los socios, con personería jurídica No. 1131 del 28 de septiembre de 1972 para ejercer sus actividades de manera específica y primordial en el Departamento del Atlántico, en los Departamentos de la Costa Caribe donde tenga representantes afiliados y por fuera de ellos, con autorización de la Junta Directiva Nacional. De una manera indirecta, actuará, en todo el País, en forma coordinada con las demás Regionales que la misma entidad tenga en otros Departamentos de Colombia, con capacidad para adquirir, poseer, gravar o enajenar bienes, de acuerdo al marco general de las políticas fijadas por la Cámara Nacional. Su domicilio principal está en Barranquilla.

El objeto social principal es representar los intereses y fomentar el desarrollo y la responsabilidad social de las entidades y personas vinculadas a la cadena productiva de la construcción en Colombia y en el exterior.

#### NOTA 2 – BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

##### 2.1. Normas Contables Profesionales Aplicadas

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la ley 1314 de 2009, para preparadores de información financiera pertenecientes al grupo 2, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015 y 2131 de 2016.

Las NCIF se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para pequeñas y medianas entidades (PYMES), en Colombia NIIF para Pymes, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB); la norma de base corresponde a la traducida al español y emitida al 31 de diciembre de 2015 por el IASB.

En la preparación de estos estados financieros La Entidad ha aplicado las políticas contables y los juicios, estimaciones y supuestos contables significativos descritos en la Nota 3, con excepción del reconocimiento de los beneficios post empleo en el cual se debe aplicar reglas actuariales, la administración ha considerado los costos de reconocimiento exceden los beneficios de suministrar la información.

##### 2.2. Bases de preparación

Estos estados financieros han sido preparados sobre la base del modelo de costo histórico con excepción de los inmuebles que se ha utilizado el método de revaluación.

Los presentes estados financieros se presentan en miles de pesos colombianos, salvo cuando se indique lo contrario. Los estados financieros incluyen información comparativa correspondiente al período anterior.

##### 2.3. Hipótesis de Negocio en Marcha

Entre el 31 de diciembre de 2024 y la fecha de emisión de los Estados Financieros no se han producido eventos que, según la evaluación de la Gerencia, pudieran tener un impacto significativo sobre los estados financieros adjuntos.

En particular, para la Cámara Regional de la Construcción Atlántico, la entidad no ha enfrentado dificultades que pudieran afectar el desarrollo normal de su objeto social. La entidad se encuentra en una situación financiera estable al cierre del ejercicio 2024 y se considera que continuará operando de manera normal en el futuro cercano.

### **NOTA 3 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES**

Las siguientes son las políticas contables significativas aplicadas por La Entidad en la preparación de los presentes estados financieros.

#### **3.1. Conversión de Moneda Extranjera**

##### **Moneda Funcional y Moneda de Presentación**

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional de La Entidad.

Para efectos legales en Colombia los estados financieros principales son los estados financieros Individuales o separados, los cuales deben ser presentados en pesos colombianos.

##### **Transacciones y Saldos en Moneda Extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera son inicialmente registradas a las tasas de cambio a la fecha de las transacciones originales.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional a la tasa de cambio de cierre vigente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

Todas las diferencias de cambio se imputan al estado de resultados en la línea de otros ingresos o gastos operativos, o en la línea de ingresos o costos financieros, según cuál sea la naturaleza del activo o pasivo que las genera.

Las partidas no monetarias que se miden por su costo histórico en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

#### **3.2. Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

Se considera efectivo tanto a los fondos en caja como a los depósitos bancarios a la vista de libre disponibilidad. Se consideran equivalentes al efectivo a las inversiones a corto plazo de gran liquidez y libre disponibilidad que, sin previo aviso ni costo relevante, pueden convertirse fácilmente en una cantidad determinada de efectivo conocida con alto grado de certeza al momento de la imposición, están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor, con vencimientos hasta tres meses posteriores a la fecha de las respectivas imposiciones, y cuyo destino principal no es el de inversión o similar, sino el de cancelación de compromisos a corto plazo.

Los adelantos en cuentas corrientes bancarias son préstamos que devengan interés, exigibles a la vista, y forman parte de la gestión de tesorería de La Entidad, por lo que también se asimilan a los equivalentes al efectivo.

Para propósitos de presentación del estado de situación financiera, el efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y bancos y las colocaciones a corto plazo que cumplen con las condiciones definidas precedentemente. Los adelantos en cuentas corrientes bancarias se incluyen como deudas y

préstamos que devengan interés en el pasivo corriente.

### 3.2. Efectivo y Equivalentes al Efectivo (continuación)

Para propósitos de presentación del estado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y bancos y las colocaciones a corto plazo que cumplen con las condiciones definidas precedentemente, netos de los adelantos en cuentas corrientes bancarias.

### 3.3. Propiedades, Planta y Equipo

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo neto de las depreciaciones acumuladas y de las pérdidas acumuladas por deterioro del valor, si las hubiera, con excepción de los inmuebles son medidos por el método de revaluación.

La depreciación de los equipos se calcula en forma lineal a lo largo de las vidas útiles estimadas de los activos, de la siguiente manera:

ITEMS	VIDA UTIL
MUEBLES Y ENSERES	10 AÑOS
EQUIPOS DE COMPUTO	3 AÑOS
EDIFICIOS	45 AÑOS

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos y tasas de depreciación de los activos se revisan a cada fecha de cierre de ejercicio y se ajustan prospectivamente, de corresponder.

### 3.4. Reconocimiento de Ingresos de Actividades Ordinarias

Los ingresos de las actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a La Entidad y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que el pago sea realizado por el cliente.

Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente con el cliente y sin incluir impuestos ni aranceles.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados también deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos:

#### **Prestación de Servicios:**

- Cuotas de afiliación y Sostenimiento
- Ferias y Similares
- Publicidad
- Programas de Formación
- Eventos
- Alquiler de Espacios
- Estudios Económicos

### 3.5. Impuestos

La entidad no se encuentra sujeto al impuesto de renta y complementarios, por lo cual, no está en obligación de calcular impuesto corriente o diferido.

### 3.6. Instrumentos Financieros

#### **Presentación, Reconocimiento y Medición**

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y un pasivo financiero o instrumento de patrimonio de otra entidad. Los instrumentos financieros según la posición contractual para la Entidad pueden ser Activos Financieros o Pasivos Financieros.

#### 3.6.1. Activos Financieros

##### **Reconocimiento Inicial y Medición Posterior**

De acuerdo con la NIIF 9, todos los activos financieros se dividen en dos clasificaciones - los medidos al costo amortizado y los medidos a valor razonable.

La clasificación de un activo financiero se realiza en el momento en que la entidad se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento basado en el modelo de negocio de La Entidad para la gestión del activo financiero, y las características de flujo de efectivo contractuales del activo financiero.

Los activos financieros se valoran a su costo amortizado si el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos con el fin de obtener los flujos de efectivo contractuales. Un activo financiero se mide por su valor razonable, a menos que se mida por su costo amortizado.

Los cambios en el valor de los activos financieros medidos a valor razonable se reconocen en resultados o en otros resultados integrales.

##### **Deterioro de Activos Financieros**

###### *Activos Financieros Valorados a Costo Amortizado*

Para los activos financieros a costo amortizado, La Entidad primero evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro, ya sea de forma individual para los activos financieros que son individualmente significativos, o colectivamente para los activos financieros que no sean individualmente significativos.

Si la Entidad determina que no existe evidencia objetiva de deterioro para un activo financiero evaluado individualmente, el activo se agrupa con otros activos financieros con características de riesgo crediticio similares y es colectivamente evaluado por deterioro. Los activos que son individualmente evaluados por deterioro no están incluidos en la evaluación colectiva de deterioro.

Si hay evidencia objetiva de que una pérdida por deterioro se ha incurrido, el importe de la pérdida se mide como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (con exclusión de futuras pérdidas crediticias esperadas que aún no se han incurrido). El valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados se descuenta a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Si un préstamo tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para medir cualquier pérdida por deterioro es el tipo de interés efectivo actual. El valor en libros del activo se reduce mediante el uso de una cuenta de provisión y el monto de la pérdida se reconoce en los resultados del período.

Si, en un ejercicio posterior, el importe de la pérdida estimada por deterioro disminuye a causa de un evento posterior al reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro reconocida previamente se revierte y el importe de la reversión se reconoce en los resultados del período.

###### *Activos Financieros a Valor Razonable*

Las pérdidas por deterioro de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el resultado del período.

Para los activos financieros a valor razonable clasificados como a valor razonable con cambios en otros ingresos integrales, las pérdidas por deterioro son reconocidas por la reclasificación de las pérdidas acumuladas en la reserva de valor razonable en el patrimonio neto a resultados.

### 3.6.1. Activos Financieros (continuación)

#### *Activos Financieros a Valor Razonable (continuación)*

La pérdida acumulada que se reclasifica de patrimonio a resultados es la diferencia entre el costo de adquisición, neto de cualquier reembolso del principal y amortización, y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida.

Si en un período posterior, el valor razonable de un activo financiero aumenta, y el incremento puede ser objetivamente relacionado con un evento ocurrido posterior al reconocimiento de la pérdida por deterioro, entonces la pérdida por deterioro se revierte con cargo a la cuenta de resultados.

#### **Baja de Activos Financieros**

Un activo financiero (o, de corresponder, parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja cuando:

- Los derechos a recibir flujos de efectivo del activo han vencido.
- La Entidad ha transferido sus derechos a recibir flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar los flujos de efectivo recibido en su totalidad y sin demora material a un tercero en virtud de un acuerdo de "pass-through".
- La Entidad ha transferido sustancialmente los riesgos y beneficios del activo
- La Entidad no ha transferido ni retenido sustancialmente los riesgos y beneficios del activo, pero se ha transferido el control del activo.

### 3.6.2. Pasivos Financieros

Todos los pasivos financieros se valoran a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo a excepción de los pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados. La Entidad podrá designar irrevocablemente un pasivo financiero como se mide a valor razonable con cambios en resultados, cuando al hacerlo se obtenga información más relevante debido a que:

- Elimina o reduce una inconsistencia de medición (a veces referido como "una asimetría contable") que de otra manera surgiría de la medición de los activos o pasivos, o para reconocer las ganancias y pérdidas de los mismos sobre bases diferentes.
- Un grupo de pasivos financieros o de activos financieros se gestiona y su rendimiento se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con una gestión de riesgo documentada o estrategia de inversión, y la información dentro de La Entidad está provista sobre esa base cuando se suministra al personal directivo clave.

### 3.6.2. Pasivos Financieros

#### *Deudas y Préstamos que Devengan Interés*

Después del reconocimiento inicial, las deudas y préstamos que devengan intereses se miden al costo

amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Las ganancias y pérdidas se reconocen como costos financieros en el estado de resultados cuando los pasivos se dan de baja, así como también a través del proceso de amortización, aplicando el método de la tasa de interés efectiva.

El costo amortizado se calcula tomando en cuenta cualquier descuento o prima en la adquisición y las comisiones o los gastos que sean una parte integrante de la tasa de interés efectiva. La amortización de la tasa de interés efectiva se reconoce como costos financieros en el estado de resultados.

### **Baja de Pasivos Financieros**

Un pasivo financiero se da de baja cuando la obligación especificada en el correspondiente contrato se haya pagado o cancelado, o haya vencido.

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro pasivo proveniente del mismo prestamista bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal permuta o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia entre los importes en libros respectivos se reconoce como ingresos o gastos financieros en el estado de resultados, según corresponda.

### **Compensación de Activos Financieros y Pasivos Financieros**

Los activos financieros y los pasivos financieros se compensan de manera que se presenta el importe neto en el estado de situación financiera, solamente si La Entidad (i) tiene un derecho actual legalmente exigible de compensar los importes reconocidos; y (ii) tiene la intención de liquidarlos por el importe neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

### **Determinación de Valores Razonables**

A cada fecha de cierre del período sobre el que se informa, el valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos se determina por referencia a los precios cotizados en el mercado, o a los precios cotizados por los agentes del mercado (precio de compra para las posiciones largas y precio de venta para las posiciones cortas), sin deducir los costos de transacción.

Para los instrumentos financieros que no se negocian en mercados activos, el valor razonable se determina utilizando técnicas de valoración apropiadas a las circunstancias. Tales técnicas pueden incluir el uso de transacciones de mercado recientes entre partes interesadas y debidamente informadas que actúen en condiciones de independencia mutua, la referencia a los valores razonables de otros instrumentos financieros que sean esencialmente similares, el análisis de valores descontados de flujos de efectivo y otros modelos de valoración apropiados.

#### **3.6.3. Activos Financieros y Pasivos Financieros con Partes Relacionadas**

Los créditos y deudas con partes relacionadas se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. En la medida en que provengan de transacciones no celebradas como entre partes independientes, cualquier diferencia surgida al momento del reconocimiento inicial entre dicho valor razonable y la contraprestación entregada o recibida, se trata como una transacción de patrimonio (contribución de capital o distribución de dividendos, según sea positiva o negativa).

Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos créditos y deudas se miden por su costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. La amortización de la tasa de interés se reconoce en el estado de resultados como ingresos o costos financieros o como otros ingresos o gastos operativos, según cual sea la naturaleza del activo o el pasivo que la origina.

### 3.7. Provisiones

#### Reconocimiento y Medición

Las provisiones se reconocen cuando (i) existe una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado; (ii) es probable que haya que desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación; y (iii) pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma.

El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados en la línea que mejor refleje la naturaleza de la provisión, neto de todo reembolso relacionado, en la medida en que éste sea virtualmente cierto.

### 3.8. Juicios, Estimaciones y Supuestos Contables Significativos

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NCIF requiere la elaboración y consideración, por parte de la Dirección, de juicios, estimaciones y supuestos contables significativos que impactan en los saldos informados de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como en la determinación y revelación de los activos y pasivos contingentes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa. En este sentido, las incertidumbres asociadas con las estimaciones y supuestos adoptados podrían dar lugar en el futuro a resultados finales que podrían diferir de dichas estimaciones y requerir de ajustes significativos a los saldos informados de los activos y pasivos afectados.

## NOTA 4 – EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

El siguiente es un detalle del efectivo:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Cajas Menores	\$ 1.000	\$ 1.000
Bancos	\$ 194.232	\$ 203.546
Fondos (1)	\$ 195.357	\$ 177.304
CDT'S (2)	\$ 2.590.262	\$ 2.073.297
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO</b>	<b><u>\$ 2.980.851</u></b>	<b><u>\$ 2.455.148</u></b>

- (1) Bancolombia y fondo Alianza Fiduciaria. Son fondos de inversión a la vista-portafolio Conservador.  
 (2) Son considerados equivalentes a efectivos para efectos de presentación y corresponden a CDT'S constituidos con las entidades financieras Davivienda y Serfinanza respectivamente que no superan los doce (12) meses para ser exigibles.

TITULO	VALOR DE APERTURA	TASA EFECTIVA ANUAL	TASA NOMINAL EQUIVALENTE	FEC HA INICIO	FECHA VENCIMIENTO	TOTAL, DÍAS
SERFINANZA CDT 233000195635	\$400.876.912	12.85%	0.03%	2024-01-22	2025-01-22	360
DAVIVIENDA CDT DESMATERIALIZADO 0001772205	\$603.112.421	10.55%	0.03%	2024-04-30	2025-04-30	360
SERFINANZA CDT 233000208635	\$1.154.774.164	11.15%	0.03%	2024-04-25	2025-04-30	365
BANCOLOMBIA INVERSIÓN VIRTUAL	\$256.353.671	9.10%	0.02%	2024-12-20	2025-04-20	121

La Entidad no presenta saldos restringidos reportados por ninguna entidad bancaria ni juzgado. Las inversiones descritas en las notas 1 y 2 son constituidas por los excesos de liquidez producto de las reservas acumuladas y gastos operacionales que no representan salidas de efectivo y como mecanismo para preservar el valor del dinero en el tiempo, los cuales están pendientes por invertir de acuerdo con las destinaciones específicas descritas en el acta de reinversión de excedentes.

## NOTA 5 – INVERSIONES NO CORRIENTES

### Inversiones no corrientes

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Sociedades, Acueducto y alcantarillado (1)	\$1,000	\$1,000

- (1) La calificación determinada por agentes calificadores de riesgo independientes, de las principales instituciones financieras en las cuales la Entidad mantiene fondos en efectivo es AAA. No son de uso restringido.  
No se recibieron dividendos ni rendimientos durante el presente periodo.

## NOTA 6 – INVENTARIOS

El siguiente es un detalle del inventario:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
MERCANCÍA NO FABRICADA POR LA EMPRESA	\$1,004	\$1,004

A continuación, un detalle de los elementos que componen los saldos de inventarios:

ELEMENTOS DE CASINO	\$807 (1)
ELEMENTOS TECNOLÓGICOS Y DE COMUNICACIÓN	\$197 (2)

- (1) Son mantenidos como inventarios los elementos como Platos hondos, platos llanos, taza de té, etc. Que son utilizados para el suministro de alimentos en la unidad de negocio constituida por la regional llamada ALQUILER DE ESPACIOS.  
(2) Son mantenidos como inventarios los elementos como Micrófonos que son utilizados para la prestación del servicio de ALQUILER DE ESPACIOS.

	<b>Mercancía no fabricada por la empresa</b>	
<b><u>Costo</u></b>		
31 de diciembre de 2023	\$	1,004
Compras	\$	<u>0</u>
<b>Subtotal</b>	<b>\$</b>	<b><u>1,004</u></b>
Menos costo de mercancías vendidas	\$	-
Pérdidas de valor por obsolescencia o por bajas de precio	\$	-
Ingresos por Reversiones de pérdidas anteriores	\$	-
<b>Total, saldo al cierre 31 de diciembre de 2024</b>	<b>\$</b>	<b><u>1,004</u></b>
<b>Importe en libros a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>\$</b>	<b><u>1,004</u></b>
<b>Inventarios pignorados en garantías de pasivos</b>	<b>\$</b>	<b><u>-</u></b>

**NOTA 7 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

El siguiente es un detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Clientes Nacionales (1)	\$ 378.408	\$ 160.528
Cuotas de Sostenimiento (2)	\$ 56.961	\$ 53.702
<b>Cartera</b>	<b>\$ 435.369</b>	<b>\$ 214.230</b>
Cartera de Difícil Recaudo	\$ -	-
Total Clientes	\$ 435.369	\$ 214.230
Anticipos y Avances	\$ 71.901	\$ 594
Anticipos de impuestos y contribuciones	\$ 232	\$ -
Otras Cuentas por cobrar	\$ 89	\$ 713
Deudores Varios	\$ 7.623	\$ -
Deterioro de Cartera (3)	-\$ 17.862	\$ -
<b>TOTAL DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>\$ 497.352</b>	<b>\$ 215.537</b>

Corresponde a la cartera por ventas de productos y servicios de las unidades de negocios diferentes a Afiliaciones y Sostenimiento, a continuación, el detalle de la cartera de clientes al 31 de diciembre 2024:

- (1) Corresponde a la cuota de sostenimiento mensual aportada por los afiliados.  
 (2) El método utilizado para el cálculo del deterioro corresponde a la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados. Este análisis se realiza de manera individual teniendo en cuenta situaciones particulares de cada tercero.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Clientes Nacionales (1)</b>	<b>\$ 378.408</b>	<b>\$ 160.528</b>
CORFERIAS INVERSIONES SAS	\$ 100.168	\$ -
CÁMARA DE COMERCIO DE BARRANQUILLA	\$ 50.000	\$ -
GOBERNACION DEL ATLANTICO	\$ 50.000	\$ -
GRUPO ARGOS SA	\$ 29.155	\$ -
PRODESA Y CIA SA	\$ 22.034	\$ 22.794
SOMUNDY COLOMBIA SAS	\$ 19.817	\$ -
ARQUITECTURA Y CONCRETO SAS	\$ 18.181	\$ 26.312
TRIPLE A SA ESP	\$ 16.498	\$ -
CONSTRUCTORA ARTEK MAR S.A.S.	\$ 14.034	\$ -
CONALTURA CONSTRUCCION Y VIVIENDA S.A.S.	\$ 10.405	\$ -
CONSTRUCTORA DELAMAR SAS	\$ 9.852	\$ -
DESARROLLADORA AMÉRICAS 4 SAS	\$ 4.975	\$ -
GRUPO CONSTRUCTORA BAMBU SAS	\$ 4.926	\$ -
PROMOTORA SOLE MIO SAS	\$ 3.534	\$ -
AMARILO SAS	\$ 3.485	\$ 12.022
OTROS	\$ 21.344	\$ 99.400

Comportamiento del deterioro de cartera de la cuenta por cobrar:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 22.097</b>
(+) Deterioro (Nota 17)	\$ 47.017	\$ 77.903
(-) Recuperaciones (Nota 17)	-\$ 17.862	-\$ 63.910
(-) Castigos de cartera	-\$ 11.293	-\$ 36.090
<b>Saldos al 31 dic 2024</b>	<b>\$ 17.862</b>	<b>\$ -</b>

## NOTA 8 –PROPIEDADES Y EQUIPOS

El siguiente es un detalle de propiedades y equipos:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Construcciones y Edificaciones (1)	\$ 2.899.427	\$ 2.899.427
Equipo de Oficina	\$ 491.119	\$ 490.619
Equipo de Computación y comunicación	\$ 148.354	\$ 144.353
Subtotal Propiedades, planta y equipos	<b>\$ 3.538.900</b>	<b>\$ 3.534.399</b>
Menos: - Depreciación Acumulada	-\$ 866.591	-\$ 741.392
Total Propiedades, planta y equipos	<b>\$ 2.672.309</b>	<b>\$ 2.793.007</b>

(1) Corresponde al valor total de las nuevas oficinas adquiridas por Camacol Atlántico. Último avalúo de las oficinas fue realizado en diciembre de 2022 por la firma SALES INMOBILIARIA SAS Nit 890.102.508-7 por valor de \$2.613.975.000 pesos colombianos.

Durante el ejercicio no se presentaron cambios significativos en el sector de Bienes Raíces que pudieran impactar el precio de mercado del metro cuadrado de los inmuebles, por lo cual el valor en libros no difiere significativamente de su valor razonable al final del ejercicio. Si bien no hay cambios significativos en el valor informado, para los años posteriores se revisará periódicamente el valor razonable del inmueble.

	Construcciones y edificaciones	Muebles y Enseres	Equipos de comunicación y cómputo	Total
<b>Costo</b>				
31 de diciembre de 2022	\$ 2.569.478	\$ 490.619	\$ 109.531	\$ 3.169.628
Valorizaciones de 2022 (1)	\$ 329.949	\$ -	\$ -	\$ 329.949
Activos de baja de 2023	\$ -	\$ -	-\$ 19.538	-\$ 19.538
Ajuste por Altas (2) de 2023	\$ -	\$ -	\$ 1.820	\$ 1.820
Compras de 2023		\$ -	\$ 52.540	\$ 52.540
<b>Total a 31 de diciembre de 2023</b>	<b>\$ 2.899.427</b>	<b>\$ 490.619</b>	<b>\$ 144.353</b>	<b>\$ 3.534.399</b>
Activos de baja de 2024	\$ -	\$ -	-\$ 12.386	-\$ 12.386
Compras de 2024	\$ -	\$ 500	\$ 16.387	\$ 16.887
<b>31 de diciembre de 2024</b>	<b>\$ 2.899.427</b>	<b>\$ 491.119</b>	<b>\$ 148.354</b>	<b>\$ 3.538.900</b>
	15921501	159215	159220	
<b>Depreciación Acumulada</b>				
31 de diciembre de 2022	\$ 285.451	\$ 246.486	\$ 100.311	\$ 632.248
Depreciación de 2023	\$ 57.128	\$ 49.175	\$ 11.954	\$ 118.257
Depreciación de la Revalorización de 2023	\$ 8.253	\$ -	\$ -	\$ 8.253
Ajuste depreciación por Alta de Activos de 2023	\$ -	\$ -	\$ 1.820	\$ 1.820
Activos de baja de 2023			-\$ 19.186	-\$ 19.186
<b>31 de diciembre de 2023</b>	<b>\$ 350.832</b>	<b>\$ 295.661</b>	<b>\$ 94.899</b>	<b>\$ 741.392</b>
Depreciación de 2024 (3)	\$ 57.128	\$ 49.175	\$ 23.028	\$ 129.331
Depreciación de la Revalorización de 2024 (3)	\$ 8.253	\$ -	\$ -	\$ 8.253
Activos de baja de 2024	\$ -	\$ -	-\$ 12.386	-\$ 12.386
<b>31 de diciembre de 2024</b>	<b>\$ 416.213</b>	<b>\$ 344.836</b>	<b>\$ 105.541</b>	<b>\$ 866.591</b>
<b>Importe en libros a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>\$ 2.483.214</b>	<b>\$ 146.283</b>	<b>\$ 42.813</b>	<b>\$ 2.672.309</b>
<b>Importe en libros a 31 de diciembre de 2023</b>	<b>\$ 2.548.595</b>	<b>\$ 194.958</b>	<b>\$ 49.454</b>	<b>\$ 2.793.007</b>

(1) Corresponde a la valorización producto del avalúo realizado a las oficinas en diciembre de 2022.

(2) Se realiza alta a un equipo portátil que se había dado de baja en períodos pasados, pero que continuaba en uso; sin embargo, el mismo ya se encuentra totalmente depreciado.

(3) En la Nota 17 se revela el gasto por depreciación consolidado.

**NOTA 9 – OBLIGACIONES FINANCIERAS**

El siguiente es un detalle de las obligaciones financieras las cuales corresponden al uso de tarjetas de crédito corporativas, para cubrir costos y gastos asociados a inversión en redes, aplicativos informáticos, gastos administrativos y de representación.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Tarjeta de Crédito Bancolombia empresarial	\$ 21.927	\$ 4.281

**NOTA 10 – CUENTAS POR PAGAR**

El siguiente es un detalle de las cuentas por pagar:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Costos y Gastos por Pagar	\$ 104.846	\$ 25.946

A continuación, el detalle de las cuentas por pagar por terceros:

<b>Descripción</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>COSTOS Y GASTOS POR PAGAR</b>	<b>\$ 104.846</b>	<b>\$ 25.946</b>
SUPERTIENDAS Y DROGUERIAS OLIMPICA S.A.	\$ 60.088	\$ -
ASOPAGOS S.A.	\$ 14.930	\$ 13.457
QUAD GRAPHICS COLOMBIA S.A.S.	\$ 10.695	\$ 10.600
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	\$ 6.000	\$ -
ACCESO COLOMBIA SAS	\$ 4.025	\$ -
XOCOLATA BOUTIQUE SAS	\$ 3.450	\$ -
ORJUELA PEREIRA MONICA DEL CARMEN	\$ 1.000	\$ -
CORPORACIÓN COUNTRY CLUB DE BARRANQUILLA	\$ 966	\$ 966
RADIO CADENA NACIONAL SAS	\$ 848	\$ -
MARTINEZ ROCHA LUISA FERNANDA	\$ -	\$ 894
OTROS	\$ 2.844	\$ 29

**NOTA 11 – IMPUESTOS. GRAVÁMENES Y TASAS**

El siguiente es un detalle de los impuestos. Gravámenes y tasas:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Impuesto a las Ventas	\$ 90.324	\$ 82.577
Industria y Comercio	\$ 15.228	\$ 5.277
Retenciones en la Fuente	\$ 3.703	\$ 894
	<u>\$ 109.255</u>	<u>\$ 88.748</u>

Los impuestos por pagar a 31 diciembre 2024 fueron cancelados en enero 2025.

**Impuesto sobre la renta.** La Entidad se encuentra constituida como entidad gremial, por consiguiente, presenta declaración de Ingresos y Patrimonio, y no es contribuyente del impuesto de renta y complementario (Art 23 del estatuto tributario nacional de Colombia).

## NOTA 12 – BENEFICIOS A EMPLEADOS

El siguiente es un detalle de las obligaciones laborales.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Cesantías Consolidadas	\$ 30.952	\$ 36.307
Intereses sobre Cesantías	\$ 3.558	\$ 4.294
Prima de Servicios	\$ -	\$ 580
Vacaciones Consolidadas	\$ 7.002	\$ 11.525
	<b>\$ 41.512</b>	<b>\$ 52.706</b>

### Sobre pasivos laborales.

-El gremio reconoce pensión de supervivencia con la señora Ofelia Abello con cargos al Estados de Resultados.

## NOTA 13 – OTROS PASIVOS

A continuación, el detalle de otros pasivos:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Anticipos y avances Recibidos (1)	\$ 4.886	\$ 2.092
Pasivos Estimados (2) (3)	\$ 365.435	\$ 22.428
Ingresos Recibidos por Anticipado	\$ 2.004	\$ -
<b>Total Otros Pasivos</b>	<b>\$ 372.325</b>	<b>\$ 24.520</b>

- (1) Corresponde a los pagos recibidos por los clientes que no informaron sobre las facturas a aplicar en cartera.
- (2) Corresponde a los costos incurridos durante el 2024 y legalizados con facturación del proveedor en el 2025. Que corresponden a la Revista Construcaribe edición No 5 y 6, gastos de caja menor, Feria vis II 2024, Eventos y Congreso Colombiano de la Construcción.
- (3) Incluye el pasivo contraído por la Entidad a favor de la compañía CORFERIAS INVERSIONES SAS Nit 900525906 producto del contrato para la realización del evento CONGRESO CAMACOL por valor de \$252.101 (cifra en expresada en miles de pesos colombianos) donde Camacol Atlántico se compromete a realizar este aporte para llevar a cabo dicho evento.

## NOTA 14 - PATRIMONIO DE LOS AFILIADOS

El siguiente cuadro muestra un detalle del patrimonio de los afiliados al 2024 y 2023:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Reserva 2017	\$ 169.743	\$ 308.462
Reserva 2018	\$ 51	\$ 51
Reserva 2019	\$ 69.903	\$ 69.903
Reserva 2020	-\$ 164.983	-\$ 164.983
Reserva 2021	\$ 56.132	\$ 56.132
Reserva 2022	\$ 156.832	\$ 156.832
Reserva 2023	\$ 242.187	
<b>TOTAL RESERVAS</b>	<b>\$ 529.865</b>	<b>\$ 426.397</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>\$ 354.988</b>	<b>\$ 242.187</b>
Asignación de excedentes 2008-2011 (agotado)	\$ 864.567,00	\$ 864.567
Asignación exced.2012 compra de oficina (agotado)	\$ 522.265,00	\$ 522.265
Asignación exced.2013 compra de oficina (agotado)	\$ 801.943,00	\$ 801.943
Asignación exced.2014 fortalec. Gremio (agotado)	\$ 1.011.101,00	\$ 1.011.101
Asignación exced.2015 compra de oficina (agotado)	\$ 659.204,00	\$ 659.204
Asignación exced.2016 Infraestructura y Reposición de Activos fijos.(agotado)	\$ 286.554,00	\$ 286.554
Asignación exced.2017 Infraestructura y Reposición de Activos fijos.(parcialmente agotado)	\$ 44.275,00	\$ 27.388
Excedentes no distribuibles por conversión Niif	\$ 52.172,00	\$ 52.172
Superávit por Valorizaciones	\$ 329.949,00	\$ 329.949
Ajuste de adopción por primera vez	\$ 45.768,00	\$ 45.768
	<b>\$ 4.617.798,00</b>	<b>\$ 4.600.911</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 5.502.651,00</b>	<b>\$ 5.269.495</b>

## NOTA 15- INGRESOS OPERACIONALES

El siguiente es el detalle de los ingresos operacionales:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Cuota de sostenimiento	\$ 870.059	\$ 805.486
Cuota de afiliación	\$ 3.013	\$ 7.280
Programas de Formación (1)	\$ 41.133	\$ 24.775
Coordinada Urbana	\$ 42.593	\$ 28.537
Eventos (2)	\$ 966.471	\$ 782.786
Alquiler de Salas y espacios de Trabajo (4)	\$ 11.096	\$ 33.337
Ferías y similares (3)	\$ 994.085	\$ 536.039
Publicidad	\$ 483.852	\$ 529.430
Otros Ingresos (5)	\$ 66.342	\$ -
<b>Total</b>	<b>\$ 3.478.644</b>	<b>\$ 2.747.670</b>

- (1) Programas de Formación incluye: Seminarios, Jornadas Técnicas.
- (2) Eventos incluye: Organización de Eventos, Rueda de Networking, Asamblea de Afiliados, Camacol Verde, Foro Económico, Foro de Valorización y Congreso Colombiano de la Construcción (CCC). Este último representó el 75% del total de este ingreso y corresponde a las actividades sociales realizadas en el marco del congreso nacional organizado por CAMACOL PRESIDENCIA.
- (3) Se realizaron dos versiones de feria VIS, una en el mes de marzo y la otra en agosto; se realizó la feria de municipios en el mes de diciembre en la ciudad de Soledad-Atlántico.
- (4) Esta nueva estrategia de negocio puesta en marcha en el 2022, que consiste en el arrendamiento de las oficinas, salas de reunión y espacios de trabajo presentó.
- (5) Otros ingresos incluyen: Donaciones recibidas para la ejecución del Programa Obra Escuela en el Proyecto L'Unique de Arquitectura y Concreto, el cual consiste en llevar formación académica básica y media a los trabajadores para disminuir los índices de analfabetismo. Y también, contribuciones recibidas para el desarrollo de la iniciativa piloto 'Centro de Apoyo para la Compra de Vivienda', un call center que brinda a las familias del Atlántico, una asesoría personalizada y confiable en su proceso de compra de vivienda nueva.

## NOTA 16-COSTOS OPERATIVOS

El siguiente es el detalle de los costos operacionales:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sostenimiento	\$ 58.109	\$ 33.318
Ferias y Similares	\$ 409.351	\$ 359.177
Publicidad	\$ 238.913	\$ 241.108
Eventos	\$ 1.162.751	\$ 680.791
Otros Costos Operativos	\$ 181.927	\$ 65.616
	<b>\$ 2.051.051</b>	<b>\$ 1.380.010</b>

A continuación, el detalle de los principales proveedores por unidad de negocio:

<b>Ferias y Similares</b>	<b>\$ 409.351</b>
INGENIA BRAND GROUP SAS	\$ 188.652
ORGANIZACION RADIAL OLIMPICA	\$ 20.119
JP SONIDO S.A.S.	\$ 11.000
JUNTA DE DEFENSA CIVIL CHIQUINQUIRÁ	\$ 10.200
GUTIERREZ SEGURA GEOVANNY	\$ 7.979
BP PRODUCCIONES Y LOGISTICA SAS	\$ 7.600
LONDOÑO MEZA GUILLERMO JESUS	\$ 7.108
ACCESO COLOMBIA SAS	\$ 6.718
ADMINISTRADORA PARQUE ARAUCO SAS	\$ 6.000
EL HERALDO	\$ 5.900
SUPERTIENDAS Y DROGUERIAS OLIMPICA S.A.	\$ 5.652
PUBLICIDAD BARRANQUILLA SAS	\$ 5.600
PODER GRAFICO PUBLICIDAD SAS	\$ 5.454
CABRERA CASTAÑO LUIS	\$ 5.332
CHARRIS SIERRA SAMIRA ESTHER	\$ 5.265
DITAR SA	\$ 5.100
OTROS	\$ 105.672

<b>Publicidad</b>	<b>\$ 238.913</b>
QUAD GRAPHICS COLOMBIA S.A.S.	\$ 82.976
DIGITRAFFIC S.A.S	\$ 51.750
FACEBOOK IRELAND LIMITED	\$ 37.628
CABARCAS CORTES CLAUDIA PATRICIA	\$ 13.112
VULTR	\$ 2.360
RODRIGUEZ AGUDELO ANGELA PATRICIA	\$ 1.361
OTROS	\$ 49.726

<b>Eventos</b>	<b>\$ 1.162.751</b>
CORFERIAS INVERSIONES SAS	\$ 453.782
CORPORACIÓN COUNTRY CLUB DE BARRANQUILLA	\$ 162.921
LUXURY HOTELS INTERNATIONAL MANAGEMENT COLOMBIA SA	\$ 137.339
INGENIA BRAND GROUP SAS	\$ 65.909
SUPERTIENDAS Y DROGUERIAS OLIMPICA S.A.	\$ 62.011
VIP LOGISTICA Y PRODUCCIONES S.A.S	\$ 61.534
TU EVENTO S.A.S	\$ 31.930
CÁMARA COLOMBIANA DE LA CONSTRUCCIÓN	\$ 31.750
tovar berardinelli yaneth	\$ 30.500
HOTELES CACIQUE INTERNACIONAL SAS	\$ 22.905
CHECUMBIA PRODUCCIONES SAS	\$ 22.000
OTROS	\$ 80.170

## NOTA 17-GASTOS OPERACIONALES

El siguiente es el detalle de los gastos de Administración y actividades gremiales:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Gastos del personal	\$ 640.986	\$ 738.499
Honorarios	\$ 70.486	\$ 46.589
Impuestos	\$ 51.596	\$ 48.143
Arrendamientos	\$ -	\$ -
Contribuciones y afiliaciones	\$ 175.227	\$ 160.434
Seguros	\$ 5.534	\$ 4.924
Servicios	\$ 217.317	\$ 195.116
Gastos legales	\$ 2.606	\$ 3.333
Mantenimiento y reparaciones	\$ 23.462	\$ 27.634
Reparaciones Locativas	\$ -	\$ -
Gastos de viaje	\$ 3.821	\$ 5.174
Depreciaciones	\$ 137.585	\$ 126.511
Diversos	\$ 42.557	\$ 34.629
Provisiones	\$ 29.155	\$ 13.993
	<b>\$ 1.400.332</b>	<b>\$ 1.404.979</b>

**NOTA 18 – INGRESOS NO OPERACIONALES**

El siguiente es el detalle de los ingresos no operacionales.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ingresos financieros (1)	\$ 292.332	\$ 294.200
Recuperaciones	\$ 16.068	\$ 1.759
Reintegros	\$ 19.650	\$ 2.929
Reintegros de incapacidades/ Por Siniestro	\$ 26.687	\$ 33
Otros	\$ 1.005	\$ 1.176
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>\$ 355.742</b>	<b>\$ 300.097</b>

(1) Ingresos financieros corresponden a los rendimientos recibidos de las inversiones realizadas en CDT.

**NOTA 19 – OTROS GASTOS**

El siguiente es el detalle de otros gastos.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Financieros	\$ 21.587	\$ 18.801
Pérdida por venta y Retiro de Bienes	\$ -	\$ 255
Gastos extraordinarios	\$ 2.356	\$ 464
Gastos diversos (1)	\$ 4.072	\$ 1.071
<b>TOTAL OTROS GASTOS</b>	<b>\$ 28.015</b>	<b>\$ 20.591</b>

**NOTA 20 – INFORMACIÓN SOBRE PARTES RELACIONADAS**

Al 31 de diciembre de 2024 no se presentan cuentas por pagar a favor de las partes relacionadas.

**NOTA 21 – REMUNERACIÓN AL PERSONAL GERENCIAL CLAVE**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Beneficios a los empleados a corto plazo	\$ 138.812	\$ 130.501

La Entidad considera personal gerencial únicamente al cargo de la gerencia. Los importes revelados en este cuadro son los reconocidos como gasto durante los ejercicios informados.

## NOTA 22 – PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

A continuación, el detalle de los procesos que se llevan con los abogados:

### Sobre pasivos laborales.

- Se adelanta un proceso de demanda laboral en contra instaurada por MIREYA REYES VARGAS, en esta ocasión nuestros abogados consideran un porcentaje de éxito a favor de CAMACOL del 70%.

### Sobre el desarrollo del objeto social

- Actualmente se encuentran en curso varias demandas por publicidad engañosa las cuales comparten una misma causa y a la cual se nos ha vinculado de forma solidaria por haber publicitado el proyecto en la página de Construcaribe. El proceso que se está llevando a cabo involucra al proyecto Alto de Solemio, el cual es gestionado por Constructora Attia y Grupo Attia. Estos han sido acusados de realizar una publicidad engañosa al vender apartamentos del conjunto como de estrato 2, cuando en realidad la estratificación fue asignada como estrato 3 por la Secretaría de Planeación de Soledad, en marzo de 2022, según lo relatado por el demandante.

En cuanto a las demandas presentadas, dos de ellas han sido admitidas hasta la fecha, y una de estas ya ha sido debidamente notificada. Actualmente, estamos en el proceso de elaboración de la contestación de estas demandas. Cabe destacar que CAMACOL Atlántico, en calidad de entidad vinculada, no es directamente responsable de la estratificación errónea ni de los perjuicios reclamados, pero se encuentra siendo vinculada de forma solidaria en este proceso debido a las circunstancias que involucran al caso.

Al 31 de diciembre de 2024 la Entidad no está involucrada en reclamos y acciones significativas de orden legal derivado de sus operaciones. La Administración basada en la recomendación de sus asesores legales, no considera que sea probable pérdidas derivadas de contingencias legales por lo cual no reconoce valor por concepto de provisiones.

## **NOTA 23 – HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERIODO QUE SE INFORMA**

No han ocurrido ni están pendientes eventos o transacciones subsecuentes al 31 de diciembre de 2024, que tuvieran un efecto material sobre los estados financieros a esa fecha o para el período terminado en esa fecha, o que sean de tal importancia respecto a los asuntos de La Entidad, que requieran ser mencionados o ajustados a fin de evitar que éstos sean confusos o engañosos en cuanto a la situación financiera, resultados de operaciones o los flujos de caja de La Entidad.

## **NOTA 24 - APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Los Estados Financieros han sido autorizados para su divulgación por el Representante Legal y/o Junta directiva. Estos estados financieros van a ser puestos a consideración del máximo órgano social quien puede modificar o aprobar estos Estados Financieros el día 28 de marzo 2025.

## Certificación A Los Estados Financieros

El suscrito representante legal y Contador de La Cámara Regional de la Construcción Atlántico certificamos que los estados financieros de la entidad al 31 de diciembre de 2024 y 2023, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Todos los Activos y Pasivos incluidos en los Estados Financieros de la entidad al 31 de diciembre de 2024 y 2023, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- b) Todos los hechos económicos realizados por la entidad durante los años terminados en 31 de diciembre de 2024 y 2023, han sido reconocidos en los Estados Financieros.
- c) Los Activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los Pasivos representan probables compromisos económicos futuros (obligaciones) obtenidos o a cargo de la entidad al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- d) Todos los hechos económicos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF), compiladas en el Decreto 2483 de 2018, reglamentadas por el Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados Decretos.
- e) Todos los hechos económicos que afectan la entidad han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los Estados Financieros.



**Laura María Restrepo Campos**  
Representante Legal



**Marcos Junior Álvarez Altamar**  
Contador Público  
T.P. 267044-T



Finalmente, en cumplimiento al artículo 47 de la ley 603 de 2000 declaramos que la Entidad cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor. Así mismo y según lo ordenado en el párrafo segundo del artículo 778 del Código de Comercio, manifestamos que la Cámara Regional del Atlántico CAMACOL no ha impedido la libre circulación de facturas.